

---

**International Forum on Federalism in Mexico**  
Veracruz, 15-17 November 2001

**TRANSPARÉNCIA Y RESPONSABILIZACIÓN**  
THEREZA LOBO

**El Poder de las Palabras y de los Conceptos**

- Responsabilidad Fiscal (una ley)

**El Poder de los Hechos y de las Acciones**

- Desarrollo de la enseñanza (un programa)
- Consejos setoriales (un instrumento)
- Comunidad Solidaria (una estrategia)

**Las Lecciones y Desafíos**

**Ley de Responsabilidad Fiscal: Lo que es**

- Un código de buenas conductas fiscales
- Una mezcla de modelos de reglas y transparencia

**Ley de Responsabilidad Fiscal: Lo que intenta**

- Prevención de déficits excesivos y reiterados
- Limitación de la deuda pública a un nivel prudente
- Adopción de política tributaria previsible y estable
- Transparencia y divulgación de los documentos presupuestarios y contables

**Ley de Responsabilidad Fiscal: Como lo hace**

- Reglas generales
- Reglas para final de mandato
- Reglas más flexibles
- Transparencia fiscal
- Puniciones
- Apoyo a órganos de gobierno y a la sociedad civil (BNDES)

**Ley de Responsabilidad Fiscal: Resultados**

- Amplio apoyo
- Grau de interés en el apoyo técnico del BNDES
- Encuesta con municipios

**FUNDEF: Lo que es**

- Fondo de recursos fiscales de origen provincial y municipal

---

## **International Forum on Federalism in Mexico**

### Veracruz, 15-17 November 2001

- Programa de desarrollo de la educación fundamental
- Fuente estable de recursos para la educación

#### **FUNDEF: Lo que intenta**

- Inducción de la municipalización
- Redistribución de recursos vinculados
- Mejoría de la calidad de la educación
- Valorización de maestros
- Equidad en el acceso a recursos

#### **FUNDEF: Como lo hace**

- Valor único por alumno
- Gasto mínimo por alumno/año
- Transferencia automática de recursos
- 60% de los recursos para sueldos de maestros
- Consejo de monitoreo del Fondo

#### **FUNDEF: Resultados**

- Ampliación de cobertura
- Avance en la municipalización
- Permanencia ampliada de alumnos en la escuela
- Mejor calificación y remuneración de los maestros
- Substitución de prioridades
- Reducción de desigualdades

#### **CONSEJOS SECTORIALES: Lo que son**

- Herramientas de gestión pública
- Canales de comunicación y articulación entre Gobierno y Sociedad
- Tipos: de políticas (12); temáticos (6) y de programas (5)
- Localización privilegiada en el nivel local

#### **CONSEJOS SECTORIALES: Lo que intentan**

- Control social
- Mejor articulación e integración entre agencias públicas y actores locales
- Representación y defensa del interés colectivo
- Apoyo a la gestión de programas públicos

#### **CONSEJOS SECTORIALES: Como lo hacen**

- Participación paritaria; deliberativo o consultivo
- Administración de fondos

---

## **International Forum on Federalism in Mexico**

### Veracruz, 15-17 November 2001

- Mobilización social
- Apoyo a Programas

#### **CONSEJOS SECTORIALES: Resultados**

- Salud; educación; asistencia social; niños y jóvenes: entre 70 y 90 % de los municipios
- 50 municipios más grandes: 65% con Política Urbana; 45% con Medio Ambiente; 40% con Transportes
- Importancia creciente de temas más amplios: presupuesto participativo, empleo, desarrollo económico y social

#### **COMUNIDAD SOLIDÁRIA: Lo que es**

- Estratégia de combate a la pobreza
- Espacio de articulación entre Estado y Sociedad Civil
- Red de organizaciones con principios y valores comunes

#### **COMUNIDAD SOLIDÁRIA: Lo que intenta**

Diseño, implementación y expansión de iniciativas inovadoras de desarrollo social  
Promoción de capital humano y social  
Fortalecimiento de la sociedad civil

#### **COMUNIDAD SOLIDÁRIA: Como lo hace**

- Incubación => replicación => autonomía de intervenciones directas
- Gestión inovadora: tecnologías sociales
- Alianzas entre Gobierno, sociedad civil y empresas
- Focalización de intervenciones: jóvenes, mujeres, áreas más pobres

#### **COMUNIDAD SOLIDÁRIA: Resultados**

- 100 mil jóvenes capacitados
- 2, 5 millones jóvenes alfabetizados
- 300 universidades
- 2,500 OSCs
- 1,100 gobiernos locales
- Captación de US\$ 100 millones
- Monitoreo y evaluación

#### **TRANSPARÉNCIA Y RESPONSABILIZACIÓN: LECCIONES Y DESAFÍOS**

- Rol inductor del gobierno federal
- Disseminación de información (infoinclusión)

---

**International Forum on Federalism in Mexico**  
**Veracruz, 15-17 November 2001**

- Control y gestión de tensiones y conflictos
- Burocratización del control social
- Monitoreo y evaluación permanentes
- Acuerdo político
- Pensamiento y acciones estratégicos