

LE FORUM DES FÉDÉRATIONS

UN RÉSEAU INTERNATIONAL SUR LE FÉDÉRALISME

RAPPORT ANNUEL 2005-2006



CONSEIL D'ADMINISTRATION – EN DATE DE JUILLET 2006

Arnold Koller, Ph.D., prof.
Président du conseil d'administration
Ancien Président de la Suisse
Appenzell, Suisse

David Cameron, prof.
Département de science politique
University of Toronto
Toronto, Canada

La très honorable A. Kim Campbell
Secrétaire générale du Club de Madrid
Ancienne Première ministre du Canada
Madrid, Espagne

Alex Ekwueme, Ph.D.
Ancien Vice-président du Nigeria
Enugu, Nigeria

Clarence (Manny) Thomas Jules
Président,
Commission consultative de la fiscalité indienne
Kamloops, Canada

S. Lakshminarayanan
Secrétaire
Inter-State Council Secretariat
Ministry of Home Affairs
New Delhi, Inde

Wolf Linder, Ph.D., prof.
Institut de science politique
Université de Berne
Berne, Suisse

Wolf Okressek, Ph.D., prof.
Ancien Chef du département de droit constitutionnel
Chancellerie fédérale
Vienne, Autriche

Gil Rémillard, prof.
Avocat, Fraser Milner Casgrain
Ancien Ministre de la Justice et des Affaires
intergouvernementales du Québec
Montréal, Canada

Roger Wilkins
Directeur général
The Cabinet Office
Gouvernement de la Nouvelle-Galles-du-Sud
Sydney, Australie

MEMBRES RETRAITÉS DU CONSEIL EN JUIN 2006

Rui de Britto Alvares Affonso, prof.
Directeur économique et financier
Companhia de Saneamento Básico
État de São Paulo, Brésil

Son Excellence María Teresa García Segovia de Madero
Ambassadrice du Mexique au Canada
Ottawa, Canada

Ronald L. Watts, prof.
Doyen émérite et professeur émérite d'études politiques
Queen's University
Kingston, Canada

Michael Zorbas
Avocat en chef
Property Council of Australia
Canberra, Australie

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL



À titre de président du conseil d'administration du Forum des fédérations, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel de l'exercice 2005-2006.

Cette dernière année a apporté un important changement au sommet même de notre organisation : un nouveau président-directeur général, George Anderson, ancien haut fonctionnaire du gouvernement du Canada.

George s'est joint au Forum à un moment où ce dernier s'apprêtait à prendre son élan vers une plus grande internationalisation de ses activités. Cela signifie ne plus être seulement le Forum d'une organisation canadienne composée d'un conseil d'administration international, mais une véritable organisation non gouvernementale d'envergure internationale. À cet égard, je suis très heureux de signaler qu'avec la signature par l'Australie, l'Inde et le Mexique d'ententes-cadres avec nous, sept pays sont à ce jour partenaires gouvernementaux du Forum. Nous espérons que ce processus d'internationalisation continuera à porter des fruits et que de nouveaux partenaires s'associeront bientôt au groupe des sept.

Le conseil stratégique, qui est composé des représentants de nos partenaires gouvernementaux, a tenu sa première réunion en juin 2005. Son rôle est de faire des recommandations au conseil d'administration en matière d'orientation stratégique et de pratiques de gouvernance.

Le programme du Dialogue mondial a continué ses importantes avancées suite à la publication d'un livre, *Distribution of Powers and Responsibilities in Federal Countries*, et de deux livrets, *Dialogues sur la répartition des compétences et des responsabilités dans les pays fédéraux* et *Dialogues sur la gouvernance législative, exécutive et judiciaire dans les pays fédéraux*. Le programme est devenu un outil pratique pour les praticiens et les universitaires à la recherche d'études comparatives sur les solutions nombreuses et variées aux problèmes qu'affrontent plus particulièrement les pays fédéraux.

Le Forum continue à participer activement au soutien de l'Irak, du Sri Lanka et du Soudan, des nations déchirées par des conflits, en répondant à leurs demandes de conseils techniques sur de possibles solutions à caractère fédéral. Notre travail dans ces pays est très important, même s'il nous faut faire face à de sérieuses difficultés dues à des conditions de sécurité très variables.

Trois pays avec lesquels le Forum a collaboré ces dernières années — le Mexique, le Nigeria et l'Inde — sont devenus des partenaires du Forum. Nous espérons que le Brésil, un quatrième pays avec lequel nous avons aussi maintenu des rapports de travail intenses, suivra bientôt.

Des organisations telles que la nôtre reposent sur les avis d'un conseil d'administration fort, composé de personnes dont la réputation n'est plus à faire, qui sont riches de connaissances, d'expériences et de jugement. Je tiens à remercier quatre administrateurs remarquables dont le mandat a pris fin en 2004-2005 : Nicolas Haysom, Ph.D., d'Afrique du Sud; Narasimhan Ram, de l'Inde; Henning Voscherau, Ph.D., d'Allemagne; et enfin, l'honorable Bob Rae, du Canada, cofondateur et ancien président du Forum des fédérations, qui, compte tenu de ses mérites exceptionnels, a été nommé premier membre associé du Forum.

Nous souhaitons la bienvenue à nos collègues et nouveaux membres du conseil d'administration : la très honorable Kim Campbell, du Canada, S. Lakshminarayanan, de l'Inde, le professeur Wolf Linder, Ph.D., de Suisse, le professeur Wolf Okressek, Ph.D., d'Autriche et Roger Wilkins, d'Australie.

Normalement, le conseil d'administration tient une séance par année, à laquelle s'ajoutent plusieurs téléconférences. Toutefois, étant donné l'ampleur exceptionnelle du travail de réflexion et de systématisation à mener, nous avons dû nous réunir par deux fois : en juin 2005 et en février 2006.

Je suis honoré de présider une organisation ayant réalisé d'importants projets au cours de ses six années d'existence et dont les objectifs, pour les années à venir, sont à la fois ambitieux et réalisables.

Président du conseil d'administration
Ancien Président de la Suisse



J'ai assisté à la première Conférence internationale sur le fédéralisme, à Mont-Tremblant, au Québec, en 1999. Ce fut un événement passionnant et mémorable dont le succès a conduit à la création du Forum des fédérations, un nouveau « réseau » international qui s'est donné pour mission d'encourager experts et praticiens à étudier et à apprendre les uns des autres les pratiques de fédéralisme.

Pendant quelques années ma carrière m'a tenu loin des ces enjeux et donc je ne pouvais suivre les activités du Forum qu'à distance. Je suis honoré d'avoir été choisi président. Je le suis tout autant de succéder à Bob Rae, président fondateur du conseil, et plus récemment, président du Forum, dans une période cruciale. Bob a été nommé premier membre associé du Forum en reconnaissance de sa contribution exceptionnelle.

Depuis mon entrée en fonction, je découvre jusqu'à quel point le Forum s'est développé et je constate qu'il est internationalement reconnu. En outre, je vois de nombreuses possibilités qui lui permettront de s'engager encore plus avant.

Le Forum est actif dans le monde entier et, pour cette raison, les premiers mois de mon mandat m'ont mené sur les six continents. Partout, j'ai rencontré des gens qui connaissent le Forum ou qui ont pris part à ses activités. J'ai été frappé de voir combien le « réseau » international du Forum est devenu une réalité. Ce sont littéralement des milliers de personnes qui, grâce à leurs rapports avec le Forum et à la lecture de ses publications, ont vu leur vie professionnelle enrichie et leur compréhension du fédéralisme améliorée. Plusieurs ont établi des relations professionnelles durables dans plusieurs parties du monde.

J'ai été impressionné par les progrès que le Forum a accomplis pour se faire reconnaître comme organisation non gouvernementale d'envergure internationale. Son rayonnement international est confirmé par l'appui qu'il reçoit maintenant de six pays partenaires qui se sont joints au Canada afin de lui accorder un soutien de base. Il se manifeste dans le caractère international de nos équipes et de nos activités, ainsi que dans nos partenariats avec l'Organisation des Nations Unies (ONU), la Banque mondiale et des organismes d'aide au développement. C'est ce qui explique que les grandes conférences internationales sur le fédéralisme se poursuivront, l'Inde ayant accepté d'accueillir la prochaine en 2007.

Naturellement, les fondateurs du Forum n'ont pas pu tout prévoir. Les demandes d'appui du Forum par des pays qui envisagent d'adopter un régime fédéral, ou qui en ont récemment adopté un, sont une surprise. Souvent, il s'agit de pays profondément divisés dont l'histoire est tissée de conflits. Aucun système de gouvernement ne sera facile pour eux, mais ils se tournent vers le fédéralisme parce que celui-ci permet de concilier des objectifs très divergents. Dans de semblables situations, le Forum s'engage en restant constamment attaché à la nécessité de combiner l'enseignement tiré des pratiques de gouvernance fédérale de diverses fédérations à une solide compréhension de « l'idée fédérale ». Un régime fédéral doit se fonder sur des identités et des objectifs communs, ainsi que sur des identités et des objectifs distincts. Tout cela requiert tolérance et accommodement, ainsi que la possibilité de s'exprimer librement. Tous apprennent beaucoup de leurs expériences de travail dans de tels pays, y compris nous, les « experts ».

Le Forum occupe aujourd'hui une position déterminante qui le fera progresser davantage; je suis enchanté d'avoir la chance de diriger cette organisation.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'G. Anderson'.

George Anderson
Président du Forum des fédérations



Marcelo Piancastelli (Brésil), Anwar Shah (World Bank Institute), Fernando Rezende (Brésil), Albérico Mascarenhas (Brésil), George Anderson (Forum des fédérations) et Jorge Lins Freire (Brésil), lors du Forum mondial sur le fédéralisme fiscal, les 14 et 15 décembre 2005, tenu une journée après la Table ronde internationale du Dialogue mondial sur le fédéralisme fiscal, à Costa do Sauípe, Bahia, au Brésil.

Un Dialogue mondial sur le fédéralisme

Un Dialogue mondial sur le fédéralisme permet aux praticiens du fédéralisme ainsi qu'aux universitaires, aux étudiants et à tous ceux qui s'intéressent à ce sujet, d'apprendre les uns des autres et d'améliorer leur compréhension du fédéralisme comme forme de gouvernance. Le Dialogue mondial rassemble des participants autour de thèmes précis, afin d'encourager une mise en commun de connaissances et d'idées témoignant d'expériences et de points de vue divers. Chaque dialogue thématique comporte des tables rondes dans une douzaine de fédérations, suivies d'une table ronde internationale et de la diffusion d'études comparatives. Le programme est géré conjointement par le Forum des fédérations et l'Association internationale des centres d'études du fédéralisme (IACFS).

En 2005-2006, les deux thèmes retenus : La pratique du fédéralisme fiscal : perspectives comparatives; et Les relations extérieures dans les pays fédéraux ont donné lieu à des activités décrites ci-dessous. À la même période ont été publiés un livre et un livret de la série du Dialogue mondial sur des thèmes antérieurs :

- Le livret *Dialogues sur la répartition des compétences et des responsabilités dans les pays fédéraux* a été publié le 15 juin 2005 à Ottawa, au Canada, suite au lancement, un peu plus tôt, de l'édition anglaise. Des députés du Parlement canadien, des représentants des partenaires gouvernementaux et le juge en chef de la Cour suprême du Canada étaient présents à cet événement.
- De juillet 2005 à novembre 2005, des praticiens ont tenu des tables rondes dans 13 pays sur *La pratique*

du fédéralisme fiscal : perspectives comparatives. La première de cette série de tables rondes a eu lieu en Chine, le 18 juillet. Ont suivi celles organisées en Malaisie, en Inde, au Brésil, au Canada, en Suisse, en Espagne, en Allemagne, en Australie, au Nigeria, aux États-Unis, en Russie et en Afrique du Sud.

- La Table ronde internationale du Dialogue mondial consacrée au Fédéralisme fiscal a eu lieu au Brésil les 12 et 13 décembre 2005, et était organisée par le secrétariat des Finances de l'État de Bahia et par le Forum des fédérations. C'était la première fois qu'une table ronde internationale du Dialogue mondial était entièrement financée par des sources extérieures, parmi lesquelles des organisations privées et publiques, nationales et internationales, comme les gouvernements fédéral et des États du Brésil, et le World Bank Institute [Institut de la Banque mondiale].
- Le livre, *Distribution of Powers and Responsibilities in Federal Countries*, et le livret, *Dialogues sur la gouvernance législative, exécutive et judiciaire dans les pays fédéraux*, ont été lancés le 14 décembre 2005, à l'occasion de la Table ronde internationale du Dialogue mondial sur le fédéralisme, à Costa do Sauípe, Bahia, au Brésil, juste avant leur sortie en librairie. Le livre du Dialogue mondial, *Distribution of Powers and Responsibilities in Federal Countries*, a fait l'objet d'un second lancement à New Delhi, le 22 février 2006.
- Douze pays fédéraux ont été sélectionnés pour la tenue en 2006 de tables rondes nationales sur les relations extérieures : l'Afrique du Sud, l'Allemagne, l'Argentine, l'Australie, l'Autriche, la Belgique, le Canada, l'Espagne, les États-Unis, l'Inde, la Malaisie et la Suisse. La première de ces tables rondes nationales sur les relations extérieures s'est déroulée en Australie, le 30 mars 2006.



Esther Oh, de retour de son stage pour le Forum au Sri Lanka, raconte son expérience.

Jeunes professionnels

En 2005-2006, des activités destinées aux jeunes professionnels ont été tenues dans les domaines suivants :

RÉSEAU INTERNATIONAL JEUNESSE DU FORUM DES FÉDÉRATIONS

Le Comité du Réseau international Jeunesse du Forum, constitué de huit représentants internationaux venus d'Australie, du Canada, de France, de l'Inde, de Russie et de Suisse, a tenu une réunion du 3 au 5 septembre 2005, à Ermatingen, en Suisse, dans le but d'élaborer un plan d'action pour le Réseau Jeunesse du Forum. Cette rencontre a été présidée par le vice-président du Forum, Raoul Blindenbacher.

STAGES EN AFRIQUE DU SUD, AU SRI LANKA ET AU NIGERIA

Cette année, grâce à des fonds du Forum et de l'Agence canadienne de développement international (ACDI), trois Canadiens, envoyés par le Forum, ont effectué des stages dans des pays fédéraux. Coel Kirkby, diplômé en droit de Queen's University [Université Queen's], au Canada, et ancien adjoint de recherche à la University of Cape Town [Université du Cap], a participé à un stage en Afrique du Sud, au Community Law Centre [Centre de droit communautaire], jusqu'à mars 2006. Esther Oh, diplômée en droit de la University of Toronto [Université de Toronto] et membre du Ontario Bar [Barreau de l'Ontario], a effectué jusqu'en mars 2006 un stage au Centre for Policy Alternatives, au Sri Lanka. Rifah Khan, qui possède une maîtrise en études diplomatiques de la University of

Westminster (Grande-Bretagne), a effectué un stage à l'Institute of Governance and Social Research [Institut de recherche sur la gouvernance et sur la société], au Nigeria, jusqu'en novembre 2005.

LE PROGRAMME CARREFOUR SUISSE

Du 1^{er} au 17 mars 2006, en partenariat avec le Collège Édouard-Montpetit à Montréal, ce projet a permis à des étudiants de niveau collégial, du Québec et de Suisse, et ayant en commun un intérêt pour la politique, l'économie et la culture internationale, d'échanger leurs connaissances. Ce projet d'études a permis notamment de tester en exercices de simulation le programme « *Art de la négociation* », mis au point par le Forum pour contribuer à la résolution de conflits dans les États fédéraux. La simulation a eu lieu le 16 janvier 2006 au Collège de l'Assomption, au Québec.

TRIUMVIRAT

La première simulation interparlementaire nord-américaine, le triumvirat, a eu lieu du 23 au 27 mai 2005, à Ottawa, au Sénat canadien. 70 étudiants provenant de dix universités du Canada, du Mexique et des États-Unis ont participé à cet événement inédit. Certains membres du conseil d'administration du Forum, Ron Watts, Bob Rae, Teresa García de Madero et le vice-président du Forum, Raoul Blindenbacher, ont fait des présentations dans le cadre de ce parlement modèle canadien-américain-mexicain.

PROGRAMMES MONDIAUX

Soutien considérable à la Conférence

La décision du gouvernement de l'Inde d'accueillir la Quatrième Conférence internationale sur le fédéralisme en 2007 fait que cet événement occupe une place centrale dans les activités du Forum en Inde. La plupart des activités organisées en Inde au cours de la dernière année ont porté sur les travaux préparatoires à la conférence, sur le plan de l'organisation comme des questions de fond, particulièrement celles portant sur les gouvernements locaux et le fédéralisme fiscal. Au cours de l'année, le Forum des fédérations, représenté par George Anderson et Raoul Blindenbacher, a signé avec le Inter-State Council

Secretariat [secrétariat du Conseil inter-États] un protocole d'entente qui précise les modalités de la collaboration entre les deux organisations concernant les travaux préparatoires à la conférence de 2007. Raoul Blindenbacher et Rupak Chattopadhyay ont rencontré séparément le ministre de l'Intérieur de l'Union, l'honorable Shri Shivraj V. Patil, pour l'informer des préparatifs de la Quatrième Conférence internationale sur le fédéralisme. Ils étaient accompagnés de M. S. Lakshminarayanan, secrétaire du Inter-State Council Secretariat du gouvernement indien, et de son équipe.

PROGRAMMES DE GOUVERNANCE - ASIE

Inde

Le président du Forum, George Anderson, a visité l'Inde en février 2006, où il a rencontré le président de l'Inde, Son Excellence Shri Avul Pakir Jainulabdeen Abdul Kalam, ainsi que le ministre de l'Intérieur, l'honorable Shri Shivraj V. Patil. M. Anderson était accompagné de M. S. Lakshminarayanan, du conseil d'administration du Forum et secrétaire au Inter-State Council Secretariat, et de M. Ravi Dhingra, membre du conseil stratégique du Forum et conseiller auprès du Inter-State Council Secretariat du gouvernement de l'Inde.

Pendant son séjour, M. Anderson a donné trois conférences. Le 15 février, il a pris la parole devant le conclave national organisé par la Observer Research Foundation sur le thème de La sécurité énergétique de l'Inde : les principaux défis à court, moyen et long termes; l'allocution de M. Anderson portait sur « La gestion de la politique énergétique dans les fédérations : réflexions sur l'expérience fédéraliste au Canada et ailleurs ». Parallèlement à la visite de M. Anderson, le Forum a organisé une conférence sur La démocratie, la décentralisation et le développement, en partenariat avec le Centre for Federal Studies [Centre d'études fédérales] de la Hamdard University, à New Delhi. Cet événement a été l'occasion du lancement du second livre du Dialogue mondial intitulé *Distribution of Powers and Responsibilities in Federal Countries*, qui a été présenté par l'honorable Shri Mani Shankar Aiyar, ministre du Panchayati Raj. M. Anderson a aussi partagé la tribune avec le ministre du Développement urbain, l'honorable Shri Jaipal Reddy, à l'occasion d'une réunion du Réseau mondial sur la gouvernance locale, qui a eu lieu à l'Institute of Social

Sciences [Institut des sciences sociales], à New Delhi, le 24 août 2005. L'institut est un partenaire institutionnel du Forum.

En partenariat avec le National Institute of Public Finance and Policy [Institut national des politiques et des finances publiques], le Forum des fédérations a aussi organisé, le 20 août 2005, une table ronde nationale sur le fédéralisme fiscal dans le cadre du Programme du Dialogue mondial. Parmi les exposés figuraient ceux d'experts indiens de l'institut et d'experts internationaux du Fonds monétaire international et de l'Université de Torino. Les communications portaient sur les expériences de l'Inde, du Brésil, de l'Afrique du Sud, de l'Éthiopie et du Ghana, selon une approche comparative. L'institut publiera les communications d'abord sous forme de fascicules de la table ronde, puis pour une édition ultérieure sous forme d'un volume global.

La table ronde nationale sur le fédéralisme fiscal a été suivie d'un atelier de travail tenu à Delhi, les 27 et 28 février, sur « Le fédéralisme dans un environnement en voie de mondialisation ». L'atelier a rassemblé des fonctionnaires des ministères fédéraux des Finances, du Développement rural et du Commerce, leurs homologues des ministères des États ainsi que des membres des commissions des finances des États.

Les Philippines

Le Forum a organisé une série d'ateliers de travail aux Philippines et a pris part à des activités d'éducation publique sur le système fédéral canadien. Les ateliers ont été organisés en partenariat avec l'Ambassade canadienne à Manille et la Fondation du Centre canado-philippin. Le

programme comportait trois ateliers, un à Manille, un autre à Cebu et le dernier à Davao. Les ateliers ont porté sur la possible inspiration du modèle canadien pour l'État philippin qui, dans la conjoncture actuelle, envisage d'adopter un système parlementaire et fédéral. Ils ont mis en relief comment l'expérience canadienne peut être utilisée par les décideurs politiques philippins lorsque ceux-ci étudient diverses solutions fédérales et parlementaires. Ont participé à ce programme des décideurs politiques

clés tels que Constantino Jaraula, membre du Congrès et du Comité des amendements constitutionnels, l'honorable Jose de Venicia, président de la Chambre des représentants, et M. Eduardo Erimita, secrétaire exécutif auprès du président des Philippines.

Les deux personnes-ressources du Forum participant à ce programme, le professeur J. Peter Meekison et l'ancien ministre fédéral Ray Pagtakhan, ont été invitées à prononcer un exposé à l'Université De La Salle, la première université privée de Manille. Ils ont également été invités à discuter du modèle canadien à des émissions de télévision diffusées à des heures de grande écoute.

Sri Lanka

En raison de la suspension des pourparlers de paix il y a maintenant trois ans, le travail du Forum au Sri Lanka s'est concentré sur des activités d'éducation publique et sur le développement des ressources, plutôt que sur des activités



Rohan Edrisinha, chef du département de droit du Centre for Policy Alternatives, à Colombo, au Sri Lanka.

de conseils. Le Forum et le Centre for Policy Alternatives (CPA) ont donné, du 3 au 5 avril, un cours sur « L'idée fédérale » à Negombo, au Sri Lanka. Le cours, axé sur la définition de base et sur les différents modèles de fédéralisme, a été conçu à l'attention des militants pour la paix, des journalistes et des responsables d'organismes non gouvernementaux n'ayant qu'une connaissance limitée du concept de fédéralisme. Le Forum et le CPA ont choisi 80 participants représentant divers groupes

ethniques et professionnels à travers le pays. Axées sur les modèles indien et canadien, les différentes interventions ont été assurées par le président sortant, Bob Rae, et par les professeurs David Cameron et Rekha Saxena. Paikiasothy Saravanamuttu, directeur exécutif du Centre for Policy Alternatives, a également présenté un certain nombre d'exposés. Une version écrite du cours a été préparée, traduite et distribuée à l'avance. Une traduction parallèle était offerte en cinghalais et en tamoul, les deux langues du Sri Lanka.

Le Forum continue à appuyer l'éducation publique et le renforcement des capacités en fournissant une traduction en cinghalais et en distribuant des articles tirés de huit numéros de la revue *Fédérations*. Le Forum a également aidé le Centre for Policy Alternatives à publier un numéro spécial sur le fédéralisme dans sa revue *Peace Monitor*. Le numéro a été publié en anglais, en cinghalais et en tamoul. Le Forum a aussi diffusé des documents en anglais, en cinghalais et en tamoul.

IRAK

APPORTS D'EXPERTS

À l'été 2005, grâce à des fonds et à d'autres ressources du National Democratic Institute (NDI), six experts du Forum en matière de gouvernance fédérale ont visité l'Irak pour conseiller et faire part de leur expertise sur les constitutions fédérales et le système fédéral.

En juin, trois experts du Forum sur le fédéralisme : Rajeev Dhavan, universitaire et juriste de la Cour suprême de l'Inde, Violeta Ruiz Almendral, experte constitutionnelle espagnole, et le professeur David Cameron, de l'Université de Toronto, ont été invités à Bagdad pour expliquer les principes des constitutions fédérales aux parlementaires, aux juges et aux membres du Comité constitutionnel de l'Irak.

Lors d'une seconde mission en juillet, le président du Forum, George Anderson, et l'ancien président du Forum, Bob Rae, se sont joints à l'ambassadeur de la Suisse, Tim Guldemann, à Bagdad, pour expliquer aux membres de l'Assemblée nationale de transition de l'Irak divers aspects des systèmes fédéraux et de la gouvernance fédérale.

Tout au long de l'été, le professeur Ronald Watts, expert en matière de fédéralisme, ainsi que le professeur David Cameron, Bob Rae et George Anderson ont fait part de leurs observations, par échange de courriers électroniques, sur des projets de constitution au Groupe consultatif international pour l'Irak, établi par le National Democratic Institute à Bagdad.

COLLABORATION AVEC LA MISSION D'ASSISTANCE DES NATIONS UNIES POUR L'IRAK

George Anderson, a fait un exposé lors d'une conférence d'experts constitutionnels sur la constitution irakienne organisée par la Mission d'assistance des Nations unies pour l'Irak (MANUI). La conférence a eu lieu à Chypre, du 22 au 24 novembre 2005. MM. Anderson et Rae ont également participé à une conférence réunissant plus de 20 leaders sunnites et portant sur l'avenir constitutionnel de l'Irak, en Jordanie sur les bords de la mer Morte, du 27 février au 1^{er} mars, sous le parrainage de l'US Institute of Peace et de la MANUI.

Au début de 2006, le Programme des Nations unies pour le développement en Jordanie et la MANUI à Bagdad ont demandé à M. Anderson d'exercer un rôle prépondérant concernant l'organisation et la coprésidence d'une conférence sur la gestion des ressources pétrolières et gazières dans le nouveau système fédéral de l'Irak. Deux autres experts du Forum, Roland Priddle et Paul Boothe, étaient également présents à cette conférence de Jordanie en avril 2006. En outre, Paul Boothe a représenté le Forum

à une autre conférence de la MANUI sur les questions fiscales dans le système fédéral irakien. Dans le cadre de ces conférences, le Forum a diffusé divers documents en langue arabe.

VOYAGE D'ÉTUDES DE PARLEMENTAIRES AU CANADA ET EN SUISSE



Wijdan Salim (d.) et Alaa Al-Saadoun (g.), députés à l'Assemblée nationale de l'Irak, ont pris part à un voyage d'études de parlementaires au Canada et en Suisse. Elles ont eu l'occasion de rencontrer Nawel Hamidi (centre), consultante du Forum.

Du 13 février au 2 mars 2006, des parlementaires irakiens ont eu l'occasion de s'initier à l'étude du fédéralisme lors d'un voyage d'études ponctué, au Canada, de visites à Montréal, à Kingston, à Toronto et à Ottawa et, en Suisse, à Berne, à Saint-Gall, à Moutier et à Bâle. Le voyage, dont la partie canadienne a été organisée par le Forum des fédérations, et la partie suisse par le ministère des Affaires étrangères de ce pays, comportait un atelier de travail de quatre jours sur le fédéralisme comparatif, organisé à l'Institut for Intergovernmental Relations [Institut des relations intergouvernementales] de la Queen's University, à Kingston.

MATÉRIEL ÉDUCATIF SUR LE FÉDÉRALISME EN ARABE

En février 2006, le livre du professeur Watts, *Les systèmes fédéraux*, a été traduit en arabe, ce qui a permis de le distribuer aux parlementaires irakiens participant au voyage d'études au Canada et en Suisse. Le Forum avait commandité la traduction en arabe du texte anglais, avec le soutien du National Democratic Institute.

Une version arabe de la vidéocassette intitulée « Le défi de la diversité », comparant les structures fédérales de cinq pays – la Belgique, le Canada, l'Espagne, l'Inde et la Suisse –, a aussi été réalisée.

En septembre 2005, le Forum a publié un numéro spécial en anglais et en arabe de la revue *Fédérations*, rééditant de numéros précédents divers articles qui conviennent au cas de l'Irak. Mille cinq cents exemplaires de chaque version ont été envoyés à Bagdad et ont été distribués aux députés de l'Assemblée nationale de transition de l'Irak, aux membres des comités de projets constitutionnels, aux représentants des médias et à des groupes de réflexion irakiens.

Espagne

Un nouveau programme mis sur pied pour analyser l'évolution et le fonctionnement des relations intergouvernementales en Espagne a débuté en 2006. Le programme a pour objet de mesurer et de comparer la structure, les processus et les actions de quatre secteurs de politiques publiques dans diverses régions d'Espagne. Il débutera par une période de recherche suivie d'une période de diffusion. Le 20 mars 2006, les partenaires du projet se sont réunis sous l'égide de l'Institut d'Estudis Autonòmics [Institut d'études sur les Communautés autonomes], à Barcelone. Assistant un groupe de chercheurs espagnols, des experts des relations intergouvernementales ont donné des avis pour la conception et la méthodologie du projet. Ces experts parrainés par le Forum sont : Johanne Poirier, de Belgique; Arthur Benz, d'Allemagne; Richard Siméon, du Canada; et Roger Wilkins, d'Australie. Ce premier stade de recherche devrait prendre fin en juillet 2007 et aboutira à

la réalisation d'une étude de cas sur les relations intergouvernementales en Espagne.

La période de diffusion s'ensuivra, avec la tenue de deux tables rondes :

- une table ronde composée des représentants du gouvernement national et de toutes les régions d'Espagne (les 17 Communautés autonomes) et
- une table ronde avec des représentants du milieu universitaire.

Il s'agit d'un projet commun du Forum, de l'Institut d'Estudis Autonòmics à Barcelone, du Centre d'études politiques et constitutionnelles à Madrid et du ministère espagnol de l'Administration publique.

Le Premier ministre de l'Espagne, José Luis Rodríguez Zapatero, échange une poignée de main avec Juan José Ibarretxe, le dirigeant du Pays basque, une des 17 Communautés autonomes de l'Espagne. Cette photo faisait la une de Fédérations, vol. 4, n° 4 / juin 2005 et illustrait l'article sur le Plan Ibarretxe, un document visant à transformer les relations politiques entre le Pays basque et le gouvernement espagnol. Le plan a été approuvé par le Parlement basque mais rejeté par le Parlement espagnol, à Madrid.



Photo: Agencia EFE, Madrid



Une délégation de politiciens éthiopiens en visite au Forum en février 2006 : (à partir de la droite) Son Excellence, M. Siraj Fegessa, ministre des Affaires fédérales; Son Excellence, M. Melaku Fenta, ministre des Finances; Son Excellence, M. Ismail Ali Sero, président du gouvernement de l'État afar.

Nouveau directeur pour les programmes Afrique

En décembre 2005, le Forum a créé un nouveau poste de directeur pour l'Afrique. Cette décision témoigne de l'intérêt accru du Forum pour le continent africain et des solutions potentielles que le fédéralisme offre au continent afin de relever les énormes défis de gouvernance qu'il affronte. Le nouveau directeur pour l'Afrique est Shawn Houlihan dont le résumé biographique est dans la section « Personnel du Forum » du présent rapport.

Soudan

En automne 2005, George Anderson a entrepris son premier périple en Afrique à titre de président du Forum. Au Soudan, il était accompagné de J. Peter Meekison, consultant, et de Tag Elkhazin, du Centre subsaharien. Dans la capitale soudanaise, Khartoum, et dans la ville de Juba, au sud du Soudan, le Forum a tenu des réunions et des ateliers de travail avec des agents du gouvernement et de la société civile, honorant ainsi un accord entre le Forum et le ministère des Affaires étrangères du Canada. Cette première série d'ateliers s'inscrit dans le cadre d'un programme permanent au Soudan et a permis d'amorcer des discussions sur le fédéralisme avec des groupes de la société civile.

Shawn Houlihan a accompli en février 2006 une mission de deux semaines à Khartoum et à Juba, afin de contribuer à la mise sur pied du nouveau bureau du Forum des fédérations, de mener des consultations auprès des intervenants et de terminer le travail de conception détaillée du programme du Forum sur les divers aspects du fédéralisme à développer, en appui à la mise en œuvre de l'Accord de paix global. Comme un universitaire éminent l'a expliqué : « Au moment de l'indépendance, le fédéralisme était un mot à proscrire. Maintenant ce sujet intéresse tout le monde, mais la plupart des gens, même les hauts fonctionnaires, n'en comprennent pas encore les principes de base. » Le gouvernement, la société civile, le milieu universitaire et d'autres partenaires internationaux des parties nord et sud du Soudan travailleront à la mise en œuvre de ce programme.

Éthiopie

En octobre 2005, M. Anderson a visité la capitale de l'Éthiopie, Addis-Abeba, et la capitale du Sud, Awasa. Il a rencontré certains représentants éminents de la société civile et des milieux gouvernementaux, politiques et universitaires afin d'examiner le rôle que pourrait jouer le Forum et afin d'évaluer les possibilités de partenariat avec des organisations éthiopiennes.

PROGRAMMES DE GOUVERNANCE – AFRIQUE

Pour faire suite à la visite de M. Anderson en Éthiopie, le Forum a accueilli, en février 2006, une délégation de ministres du gouvernement éthiopien, de gouverneurs des États et de hauts fonctionnaires du gouvernement. Les délégués ont pu participer à des discussions sur le fédéralisme canadien puis ils ont fait part de leurs expériences et ont expliqué les défis actuels que doit relever l'Éthiopie, comme par exemple celui de la nécessité du développement de ses ressources. Les délégués ont visité le Bureau du Conseil privé du Canada et ont eu des entretiens avec ses agents sur les affaires intergouvernementales. La série de rencontres a été couronnée par une séance de réflexions informelles visant à identifier des domaines de

collaboration possibles entre le Forum des fédérations, le gouvernement éthiopien et la société civile éthiopienne.

M. Houlihan a visité Addis-Abeba en février et en mars 2006 afin de discuter des problèmes et des perspectives entourant le développement des ressources en matière de fédéralisme avec des représentants d'ONG, du gouvernement et de l'université. Sa visite a motivé la demande adressée au Forum d'apporter son assistance, de concert avec la GTZ et l'Ambassade de la Suisse, pour l'organisation d'une conférence sur « Le fédéralisme et la gestion des conflits ». La conférence, conçue pour les membres de la Chambre de la fédération, est prévue pour juillet 2006.

PROGRAMMES DE GOUVERNANCE – LES AMÉRIQUES



Atelier sur l'harmonisation fiscale tenu à Foz do Iguaçu, Brésil, en mars 2006.

Brésil

Au Brésil, la péréquation fiscale, la compétition fiscale et les disparités régionales, ainsi que la coopération intergouvernementale dans le processus d'établissement du budget public, sont des enjeux prioritaires. Treize des 26 États du Brésil ont créé un organisme permanent, le Forum fiscal des États brésiliens, pour étudier ces questions et trouver des solutions aux problèmes qui y sont rattachés.

Le Forum des fédérations a organisé deux activités en 2005-2006, en coopération avec le Forum fiscal :

Un atelier sur la compétition fiscale et les disparités régionales a été tenu à Belem, du 31 août au 2 septembre 2005. L'atelier, accueilli par le secrétariat des Finances de

l'État de Pará, a examiné comment l'Australie, le Canada et le Brésil s'attaquent aux problèmes liés à la compétition fiscale et aux disparités régionales.

Un second atelier sur l'harmonisation fiscale, sur la taxation au niveau infranational, sur l'établissement du budget public et sur la coopération intergouvernementale s'est tenu à Foz do Iguaçu, au Brésil, du 29 au 31 mars 2006. L'atelier a été accueilli par le secrétariat des Finances de l'État de Parana. Les expériences du Canada, de l'Australie, de l'Argentine et de l'Allemagne ont été discutées durant cet atelier.

En présentant, dans ces ateliers, les expériences de différents systèmes fédéraux, le Forum des fédérations a contribué de façon sensible à la réalisation des objectifs du Forum fiscal.

PROGRAMMES DE GOUVERNANCE – LES AMÉRIQUES

Soucieux de faire écho à la Table ronde internationale du Dialogue mondial sur le Fédéralisme fiscal, le secrétariat des Finances de l'État de Bahia et le Forum ont organisé ensemble le Forum mondial sur le Fédéralisme fiscal, qui s'est tenu les 14 et 15 décembre 2005, à Costa do Sauípe, au Brésil. Des experts de 12 pays et les secrétaires des finances des États, ainsi que des représentants des différents niveaux de gouvernement (fédéral, États et municipalités) et des experts techniques, se sont rassemblés pour analyser et discuter de questions liées au fédéralisme fiscal au Brésil et dans le monde. Cet événement a été accueilli par le secrétariat des Finances de l'État de Bahia et a bénéficié du financement du gouvernement brésilien et d'un certain nombre d'institutions privées : la Banque du Brésil, la Caixa Economica, l'Institut de recherche économique appliquée, la Confédération nationale de l'industrie, etc.

Brésil/Canada

Avec quelques organisations canadiennes, le Forum a organisé une conférence ayant pour thème : « Aménager un espace public qui fonctionne : un dialogue canado-brésilien

pour améliorer le domaine public ». Cette conférence, tenue en octobre 2005 au Glendon College de la York University de Toronto, s'est particulièrement attachée à examiner les questions urbaines. Elle a ainsi contribué à un renouvellement du dialogue sur les questions liées à l'espace public dans les deux pays. Le rapport de la conférence sera un document constitutif de la conférence Habitat de l'ONU, qui aura lieu à Vancouver en 2006.

RIAD

À Recife, au Brésil, du 26 au 28 octobre 2005, un responsable du Forum a assisté à une rencontre de ministres et de hauts fonctionnaires des États membres de l'Organisation des États américains (OEA), responsables pour la région des Amériques des politiques sur la décentralisation, l'administration locale et la participation du citoyen au niveau municipal. L'occasion en était la troisième Réunion ministérielle du Réseau interaméricain de décentralisation et de gouvernance locale (RIAD) portant sur le thème suivant : « L'administration municipale, la participation du citoyen et le développement régional : la lutte contre la pauvreté, la création d'emplois et de revenus et la gouvernance démocratique. »

PARTENARIATS

Le conseil stratégique du Forum

La première rencontre du conseil stratégique, qui est composé de représentants des gouvernements des pays partenaires du Forum, a eu lieu à Ottawa, le 14 juin 2005. Le conseil a pris certaines décisions concernant ses propres procédures, a passé la revue des activités du Forum et a émis un certain nombre de recommandations. Il a aussi noté les nominations du conseil d'administration du Forum proposées par les pays partenaires et a recommandé leur approbation par le conseil.

Réseautage

Le Forum tient périodiquement à Ottawa des déjeuners-causeries où des politiciens, des universitaires ou des stagiaires du Forum sont invités à titre de conférenciers. Le déjeuner-causerie ayant attiré le plus grand nombre de personnes au cours de la dernière année a été celui du 14 novembre 2005, au cours duquel Benoît Pelletier, ministre des Affaires intergouvernementales du Québec, a parlé du Conseil de la fédération, une nouvelle association composée des provinces et des territoires du Canada. Environ 60 personnes, des diplomates, des représentants du gouvernement et des universitaires, étaient présentes à cette occasion.

Le Forum signe un accord avec l'Institut de la Banque mondiale

Le Forum des fédérations a signé un protocole d'entente avec le World Bank Institute en décembre 2005, ce qui permet ainsi leur collaboration sur de nombreux projets et programmes. En 2005-2006, deux projets ont été menés conjointement : la Table ronde internationale sur le Fédéralisme fiscal du programme du Dialogue mondial organisée dans la ville de Salvador, Bahia, au Brésil, les 12 et 13 décembre 2005; suivie du Forum international sur le Fédéralisme fiscal, dans la même ville de Salvador, les 14 et 15 décembre 2005.

Le Mexique devient un partenaire gouvernemental



À une cérémonie de signature tenue à Mexico, le Mexique est devenu un partenaire gouvernemental du Forum des fédérations. Les personnes qui ont participé à cette cérémonie sont : Arnold Koller, président du conseil d'administration du Forum et ancien président de la Suisse; Carlos Abascal, ministre de l'Intérieur du Mexique; Gian Federico Pedotti, ambassadeur de la Suisse au Mexique; César Camacho Quiroz, président de la Commission sénatoriale pour le fédéralisme et le développement municipal; Gloria del Carmen Muñoz León, coordinatrice de l'Institut national du Mexique pour le fédéralisme et le développement municipal (INAFED); Gaëtan Lavertu, ambassadeur du Canada au Mexique; Arturo Chávez Chávez, sous-ministre, ministère de l'Intérieur et Diana Chebenova, gestionnaire de programmes, Forum des fédérations.

Accueil de partenaires gouvernementaux

Cette année, le Forum a accueilli deux partenaires gouvernementaux au sein de son conseil stratégique : l'Inde et le Mexique. En juin 2005, S. Lakshminarayanan, secrétaire du Inter-State Council de l'Inde a signé à Ottawa, au nom de son pays, l'accord de partenariat; le professeur Koller représentait le Forum. En janvier 2006, Carlos Abascal, ministre de l'Intérieur du Mexique, et Arnold Koller, du Forum, ont signé une entente semblable à Mexico.

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS DU FORUM

Le Forum a des partenaires institutionnels dans plusieurs pays fédéraux. Nous collaborons les uns avec les autres très étroitement tant dans l'élaboration et la mise en œuvre de projets que dans l'échange d'information et de conseils.

INTERNATIONAL

Comparative Federalism and Federation Research Committee of the International Political Science Association (IPSA)
[Comité de recherche sur les fédérations et le fédéralisme comparés, Association internationale de science politique (AISP)]

Bad Honnef
Allemagne

International Association of Centers for Federal Studies
[Association internationale des centres d'études fédérales]
University of Melbourne
Melbourne, Australie

World Bank Institute
[Institut de la Banque mondiale]
Washington DC, États-Unis

AFRIQUE DU SUD

Community Law Centre
[Centre du droit communautaire]
University of the Western Cape
Bellville

ALLEMAGNE

International Centre for Comparative Government and Public Policy
[Centre international de gouvernement comparé et de politique publique]
Berlin

ARGENTINE

Instituto de Economía y Finanzas
Facultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Córdoba
Córdoba

AUSTRALIE

Centre for Comparative Constitutional Studies
[Centre d'études constitutionnelles comparées]
University of Melbourne
Melbourne

AUTRICHE

Institut für Föderalismus
Innsbruck

BELGIQUE

Institut de droit constitutionnel
Katholieke Universiteit Leuven
Louvain

BRÉSIL

Fundação do Desenvolvimento Administrativo (FUNDAPE)
São Paulo

Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA)
Brasília - DF

CANADA

Institute of Intergovernmental Relations
[Institut des relations intergouvernementales]
Queen's University
Kingston, Ontario

ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE

The Council of State Governments
[Conseil des gouvernements d'État]
Lexington, Kentucky

The Meyner Center for the Study of State and Local Government
[Centre Meyner d'études des gouvernements locaux et d'État]
Lafayette College
Easton, Pennsylvanie

ESPAGNE

Institut d'Estudis Autonòmics
Barcelone

Instituto de Derecho Público Comparado
Universidad Carlos III de Madrid
Madrid

INDE

Institute of Social Sciences
[Institut des sciences sociales]
New Delhi

MEXIQUE

Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED)
México, D.F.

NIGERIA

Institute for Governance and Social Research
[Institut de recherche sociale et gouvernance]
Jos

RUSSIE (FÉDÉRATION DE)

Foundation for the Development of Parliamentarism in Russia
[Fondation pour le développement du parlementarisme en Russie]
Moscou

SRI LANKA

Centre for Policy Alternatives
Colombo

SUISSE

Institut du fédéralisme
Université de Fribourg
Fribourg

Publications

En plus d'avoir produit la revue *Fédérations*, publié le *Guide des pays fédéraux*, 2005, ajouté des ressources et des rapports du Forum sur le site Internet et expédié le Bulletin @Forumfed par courriel, la division a entrepris plusieurs tâches spéciales cette année, notamment la production en arabe d'une vidéocassette du Forum d'une durée de 40 minutes, intitulée : *Le défi de la diversité – l'expérience fédérale*, et la diffusion d'un numéro spécial en arabe et en anglais de la revue *Fédérations* sur le fédéralisme et les politiques de changement. L'équipe a également contribué à l'édition en arabe du livre du professeur Watts, *Les systèmes fédéraux*.

Du nouveau sur le site Internet du Forum : www.forumfed.org

De nouvelles pages ont été ajoutées sur le site Internet du Forum, notamment la rubrique « Quoi de neuf ? (Archives) » où sont archivés les faits saillants antérieurement annoncés sur le site Internet; cette rubrique figure au menu

« Nouvelles et activités ». Une nouvelle page, « Publications en arabe », a été ajoutée au menu « Publications »; et au menu « Partenaires » figurent de nouvelles pages sur les « Partenaires gouvernementaux », les « Partenaires institutionnels » (anciennement partenaires de liaison), ainsi qu'une page sur le nouveau « Conseil stratégique » du Forum, composé des partenaires gouvernementaux du Forum.

Des changements à la revue *Fédérations*

Quatre numéros de la revue *Fédérations* ont paru en 2005-2006, en anglais, en français, en espagnol et en russe. En guise de contribution, le partenaire institutionnel du forum au Mexique, *Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal* (INAFED), a traduit la revue en espagnol. Le dernier numéro de *Fédérations* signale les modifications concernant sa périodicité et son nombre de pages. La revue sera désormais publiée trois fois par an et non plus quatre, mais chaque numéro comptera 32 pages au lieu de 24. En raison de cette augmentation du nombre de pages, plus d'articles seront publiés durant l'année.



La division des finances, systèmes et opérations regroupe les services des ressources humaines et administratives destinées à soutenir tous les programmes et toutes les activités du Forum. La division a maintenu ses activités de gestion financière et budgétaire et de gestion des investissements. Elle s'assure aussi que les opérations financières du Forum sont conformes aux accords de financement et aux normes financières reconnues.

En 2005-2006, l'organisation a commencé à diversifier davantage sa base de financement opérationnelle. Les modèles des rapports et du budget ont été modifiés et des systèmes ont été établis pour les relevés et les rapports indiquant les dépenses relatives au financement des contrats. L'augmentation des activités du Forum dans des régions se relevant d'un conflit a obligé cette division à multiplier les efforts qu'exigent la transmission de réponses administratives immédiates et l'élaboration et la mise en œuvre de nouvelles politiques de ressources humaines adéquates. Des projections et des analyses de financement ont été élaborées pour les activités de planification stratégique et pour les séances du conseil d'administration et de ses deux comités financiers.

La division s'est employée à mettre au point un guide des finances, qui traitera de l'élargissement des sources de financement du Forum et de son approche en matière de gestion. Une « retraite » a eu lieu à l'interne pour discuter du programme du Forum et des futures stratégies de financement. Tous les employés ont été invités à y participer, de sorte que l'on a pu examiner comment le travail de chaque membre de l'équipe peut s'inscrire dans le cadre plus large du Forum.



VALEUR TOTALE DU FINANCEMENT DES PROGRAMMES 2005-2006

Les données détaillées des recettes et des dépenses du Forum apparaissent dans les états financiers vérifiés de 2005-2006. Cependant, la valeur monétaire des activités du Forum est beaucoup plus élevée que ses recettes et ses dépenses ne le laisseraient croire. Le tableau ci-dessous offre une description plus juste de la valeur du financement des programmes. La colonne 1 correspond aux fonds directement déboursés par le Forum. Dans la colonne 2, figurent les fonds payés par nos partenaires pour des activités relevant intégralement des opérations menées par le Forum (p. ex. salaires de personnels; coûts de travaux de traduction). La colonne 3 présente les coûts effectifs décaissés par les partenaires gouvernementaux ou d'autres

gouvernements pour des activités, comme les conférences, parrainées par le Forum.

Par exemple, pour la rubrique *Programmes mondiaux*, le Forum a établi un budget et dépensé 674 739 \$ de ses propres fonds. Il a également reçu 160 000 \$ de contributions en nature, ce montant correspondant à la valeur monétaire du travail fourni par des experts externes au Forum. En outre, les partenaires ont affecté 411 300 \$ provenant de leurs fonds propres à l'organisation de certains événements. La valeur financière totale des Programmes mondiaux est d'environ 1,3 million de dollars, dont une part correspond à des fonds du Forum pour le montant de 681 200 \$.

COÛT TOTAL DES PROGRAMMES EN 2005-2006

Programmes 2005/2006	Décaissement (Liquidités)	En nature	Effectué par d'autres	Totaux
Internationalisation	306 592	20 000	44 000	370 592
Programmes de gouvernance	1 576 965	0	537 500	2 114 465
Programmes mondiaux	674 739	160 000	411 300	1 246 039
Information publique	627 268	110 000	71 375	808 643
Opérations	1 030 666	20 000	0	1 050 666
Totaux	4 216 230	310 000	1 064 175	5 590 405

ACTIVITÉS DU FORUM

3-5 avril 2005	Negombo, Sri Lanka	L'idée fédérale – cours donné par le Forum et par le Centre for Policy Alternatives (Colombo).
23-27 mai 2005	Montréal, Canada	Triumvirat : Les membres du conseil d'administration du Forum, Ron Watts, Bob Rae et Teresa de Madero, ainsi que le vice-président du Forum, Raoul Blindenbacher ont participé aux exercices de simulation du parlement canadien-américain-mexicain.
15 juin 2005	Ottawa, Canada	Lancement du <i>Guide des pays fédéraux, 2005</i> et du livret du Dialogue mondial, <i>Dialogues sur la répartition des compétences et des responsabilités dans les pays fédéraux</i> .
3-9 juillet 2005	Bagdad, Irak	Trois experts du Forum, Rajeev Dhavan de la Cour suprême de l'Inde, Violeta Ruiz Almendral, experte constitutionnelle espagnole et David Cameron, professeur à l'Université de Toronto, et membre du conseil d'administration du Forum ont expliqué les principes de fonctionnement des constitutions fédérales aux membres du Comité constitutionnel de l'Assemblée nationale de transition de l'Irak.
17-20 juillet 2005	Bagdad, Irak	Le président du Forum, George Anderson, M. Rae, et l'ambassadeur de la Suisse, Tim Guldemann, ont exposé aux membres de l'Assemblée nationale de l'Irak divers aspects des systèmes fédéraux et de la gouvernance fédérale.
18-22 juillet 2005	Urumqi, Xinjiang, Chine	M. Blindenbacher, est intervenu à l'Atelier international sur les systèmes financiers intergouvernementaux, organisé par le ministère des Finances de la Chine et la Banque mondiale.
11-13 août 2005	Manille, Cebu et Davao, Philippines	Ateliers sur le fédéralisme aux Philippines avec le soutien de l'Ambassade canadienne.
11 août 2005	Uyo, Nigeria	Table ronde nationale du Nigeria sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
15 août 2005	Kuala Lumpur, Malaisie	Table ronde nationale de la Malaisie sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
19 août 2005	Midrand, Afrique du Sud	Table ronde nationale d'Afrique du Sud sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
22 août 2005	New Delhi, Inde	Table ronde nationale de l'Inde sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
30 août 2005	Montréal, Canada	Table ronde nationale du Canada sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
31 août–2 septembre 2005	Belém, Pará, Brésil	Colloque sur la Compétition fiscale et les disparités régionales, organisé par le Forum conjointement avec le Forum fiscal des États brésiliens, le secrétariat des Finances de l'État de Pará et la Fondation Getulio Vargas.
3-5 septembre 2005	Saint-Gall, Suisse	Le comité du Réseau international Jeunesse du Forum des fédérations – huit représentants internationaux du Canada, de la Suisse, de l'Australie, de la France, de la Russie et de l'Inde – s'est réuni pour élaborer un plan d'action destiné au Réseau Jeunesse du Forum. La rencontre était présidée par M. Blindenbacher.
6 septembre 2005	Fribourg, Suisse	Université d'été de Fribourg : présentation du Réseau international Jeunesse de Raoul Blindenbacher.
15 septembre 2005– 15 mars 2006	Le Cap, Afrique du Sud; Colombo, Sri Lanka; Jos, Nigeria	Le Forum envoie des stagiaires canadiens au Community Law Centre d'Afrique du Sud, au Centre for Policy Alternatives du Sri Lanka et à l'Institute of Governance and Social Research du Nigeria.
8 septembre 2005	Ermatingen, Suisse	Table ronde nationale de la Suisse sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
13 septembre 2005	Brasília, Brésil	Table ronde nationale du Brésil sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
23 septembre 2005	Canberra, Australie	Table ronde nationale de l'Australie sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
29 septembre– 3 novembre 2005	Khartoum et Juba, Soudan	Réunions et ateliers sur « Le Fédéralisme gagne les gouvernements et la société civile », de George Anderson, J. Peter Meekison et Tag Elkhazin.
29 septembre 2005	Uyo, Nigeria	Table ronde nationale du Nigeria sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
12 octobre 2005	Moscou, Russie	Table ronde nationale de la Russie sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
13-15 octobre 2005	Stanford, Californie, É.-U.	Réunion sur la Sécurité énergétique L20 : George Anderson, animateur du débat.
17 octobre 2005	Washington DC, États-Unis	Table ronde nationale américaine sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.

ACTIVITÉS DU FORUM

19-21 octobre 2005	Toronto, Canada	« Aménager un espace public qui fonctionne : un dialogue canado-brésilien pour améliorer le domaine public », au Glendon College, York University.
23-30 octobre 2005	Addis-Abeba, Éthiopie	Mission préparatoire de M. Anderson pour de futurs programmes du Forum.
26 octobre 2005	Berlin, Allemagne	Table ronde nationale de l'Allemagne sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
26-28 octobre 2005	Recife, Brésil	Le Forum participe à la réunion du RIAD des ministres et des hauts fonctionnaires de l'Organisation des États américains sur la décentralisation, les administrations municipales et la participation du citoyen.
11 novembre 2005	Madrid, Espagne	Table ronde nationale de l'Espagne sur le fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
13-19 novembre 2005	Syracuse, Italie	« L'Application du fédéralisme en Irak » avec le professeur David Cameron, membre du conseil d'administration du Forum.
14 novembre 2005	Ottawa, Canada	Exposé consacré au Conseil de la Fédération par le ministre des Affaires intergouvernementales du Québec, Benoît Pelletier, à l'occasion d'un déjeuner-causerie aux bureaux du Forum.
16-18 novembre 2005	Washington DC, États-Unis	Mission de liaison du président du Forum, George Anderson, et de David MacDonald à la Banque mondiale, au US Institute of Peace, au National Endowment for Democracy et au National Democratic Institute.
22-24 novembre 2005	Larnaca, Chypre	« La nouvelle Constitution de l'Irak », une conférence de l'ONU à laquelle a participé M. Anderson.
12-13 décembre 2005	Bahia, Brésil	Table ronde internationale sur le Fédéralisme fiscal du Dialogue mondial.
13-14 décembre 2005	Moscou, Russie	Aspects légaux et économiques du fédéralisme en Russie et au Canada (avec d'autres organismes).
14 décembre 2005	Costa do Sauípe, Bahia, Brésil	Lancement dans les Amériques du livre du Dialogue mondial <i>Distribution of Powers and Responsibilities in Federal Countries</i> et du livret <i>Dialogues sur la gouvernance législative et exécutive dans les pays fédéraux</i> .
14-15 décembre 2005	Costa do Sauípe, Bahia, Brésil	Forum mondial sur le Fédéralisme fiscal à Costa do Sauípe, Bahia, Brésil.
4-6 janvier 2006	Interlaken, Suisse	Colloque suisse « Gouverner aujourd'hui » : exposé du vice-président du Forum, Raoul Blindenbacher.
6-7 février 2006	Ottawa, Canada	Délégation du gouvernement éthiopien en voyages d'études sur les expériences des Canadiens en matière de gestion de systèmes fédéraux.
9-10 février 2006	Melbourne, Australie	Conférence sur le fédéralisme en Asie. Orateur : George Anderson, président du Forum.
13 février 2006	Ottawa, Canada	Publication du livre de Ronald L. Watts, <i>Les Systèmes fédéraux</i> , version arabe.
13 février-2 mars 2006	Montréal, Ottawa, Kingston, Toronto, Berne, Saint-Gall, Moutier et Bâle	Des parlementaires et des juges irakiens en voyage d'études sur le fonctionnement du fédéralisme au Canada et en Suisse.
13-26 février 2006	Khartoum et Juba, Soudan	Le directeur du Forum pour l'Afrique, Shawn Houlihan, s'est rendu sur le terrain dans le cadre du programme sur le fédéralisme pour soutenir l'accord de paix.
15 février 2006	New Delhi, Inde	Conclave national sur la Sécurité énergétique en Inde. Orateur : M. Anderson.
22 février 2006	New Delhi, Inde	Lancement pour l'Europe, l'Asie et le Pacifique du livre du Dialogue mondial, <i>Distribution of Powers and Responsibilities in Federal Countries</i> . Le lancement s'est fait sous la direction de M. Mani Shankar Aiyar, ministre du Panchayati Raj en Inde.
22 février 2006	New Delhi, Inde	Conférence sur la Démocratie, le transfert des responsabilités et le développement.
24 février 2006	New Delhi, Inde	M. Anderson rencontre le président de l'Inde, Avul Pakir Jainulabdeen Abdul Kalam, Ph.D.
27 février-1 ^{er} mars 2006	Mer Morte, Jordanie	George Anderson et Bob Rae participent et présentent un exposé à la conférence de l'ONU sur l'avenir constitutionnel de l'Irak.
8 mars 2006	Sherbrooke, Québec, Canada	Département d'histoire et de sciences politiques. Orateur : George Anderson.
20 mars 2006	Barcelone, Espagne	Rencontre sur les relations intergouvernementales en Espagne.
27-28 mars 2006	New Delhi, Inde	Atelier sur l'Impact de la globalisation sur le fédéralisme fiscal dans les économies de transition.
29-31 mars 2006	Foz do Iguaçu, Brésil	Atelier sur l'Harmonisation fiscale, la taxation infranationale, les politiques budgétaires et la coopération intergouvernementale.
30 mars 2006	Canberra, Australie	Table ronde nationale de l'Australie sur les relations extérieures du Dialogue mondial.

PERSONNEL DU FORUM



George Anderson [président] a été sous-ministre de Ressources naturelles Canada, de mai 2002 à mai 2005. Il a également été sous-ministre des Affaires intergouvernementales, au Bureau du Conseil privé, durant six ans. Il a commencé à œuvrer au sein de la fonction publique du Canada en 1972. De 1992 à 1993, il a été chargé de cours au Center for International Affairs [Centre d'études des affaires internationales] de Harvard University, aux États-Unis. Il est titulaire d'un baccalauréat de la Queen's University, d'une maîtrise en littérature avec spécialisation en théorie politique de l'Université Oxford, et d'un diplôme de l'École nationale d'administration à Paris, en France. Il est actuellement membre du conseil d'administration de la Queen's University à Kingston, en Ontario, au Canada.



Marta Araldo [secrétaire à la direction] détient un diplôme en psychologie de l'Université Anahuac à Mexico, et a fait ses études de maîtrise à l'Université Carleton en psychologie et en recherches sur les utilisateurs de l'informatique. Elle parle couramment l'anglais, le français et l'espagnol et possède 15 ans d'expérience au service d'organismes non gouvernementaux internationaux.



Céline Auclair [vice-présidente, programmes de recherche et de gouvernance] en congé pour raisons personnelles jusqu'à l'été 2006, fait partie des membres fondateurs du Forum des fédérations. Elle est titulaire d'un doctorat en relations internationales de l'Université de Genève (Suisse). Elle a été sous-protectrice du citoyen pour la Bosnie-Herzégovine en 1997-1998, et conseillère auprès du bureau du Haut représentant en Bosnie-Herzégovine en 1996-1997. Elle parle couramment le français, l'anglais et l'espagnol.



Raoul Blindenbacher [vice-président, programmes mondiaux] remplit une mission provisoire du gouvernement suisse. Il a été le directeur exécutif de la Conférence internationale sur le fédéralisme de 2002, qui a eu lieu à Saint-Gall, en Suisse. Il est titulaire d'une maîtrise de la St Louis University, et détient un doctorat en éducation, avec spécialisation sur la sociologie organisationnelle et les sciences politiques, de l'Université de Zürich. Il parle couramment l'allemand, l'anglais et le français.



Rita Champagne [adjoindée aux programmes, information publique] possède une vaste expérience de travail dans les programmes internationaux d'ONG canadiens. Elle est adjoindée à la rédaction de *Fédérations* et des autres publications du Forum. Ses connaissances techniques et ses aptitudes en matière de communication assurent la circulation de l'information à l'interne comme à l'externe. Elle parle couramment le français et l'anglais.



Rupak Chattopadhyay [gestionnaire de programmes, gouvernance] est responsable du programme de gestion pour l'Asie. Titulaire d'une maîtrise en sciences économiques et d'une maîtrise en sciences politiques des Universités d'Ottawa et de l'Illinois (Urbana Champaign). Il a fait son doctorat en sciences politiques à l'Université de Toronto. Il parle couramment l'anglais, le bengali, le maithli, le hindi et l'ourdou.



Diana Chebenova [gestionnaire de programmes, gouvernance] est responsable des projets du Forum au Brésil et a travaillé sur des projets en Russie, au Mexique et en Inde. Elle détient une maîtrise en commerce de l'Université des sciences économiques à Bratislava, en Slovaquie, et une maîtrise en affaires internationales de la Norman Paterson School of International Affairs de l'Université Carleton au Canada. Elle parle le slovaque, le tchèque, l'espagnol, l'anglais, le russe et connaît un peu le portugais.



Rhonda Dumas [adjoindée aux programmes, bureau du président] possède de l'expérience en comptabilité, en planification de conférences et en coordination de voyages d'affaires. Dans le cadre de son emploi précédent, elle était responsable des membres au sein d'un organisme à but non lucratif axé sur les dossiers jeunesse. Elle parle l'anglais et le français.



Sheela Embounou [directrice principale, finances, systèmes et opérations] apporte au Forum 20 ans d'expérience en gestion des programmes d'aide du Fonds des Nations unies pour la population en Afrique centrale et occidentale. Titulaire d'un diplôme de la University College of Wales, Aberystwyth, elle dirige les activités du Forum relatives aux finances, aux opérations et aux ressources humaines. Elle parle l'anglais et le français.

PERSONNEL DU FORUM



Lisa Goodlet [adjoine aux programmes, gouvernance] est responsable de la logistique des programmes de recherche et de gouvernance. Elle possède une maîtrise en développement écologique durable de la Murdoch University, à Perth, en Australie. Elle parle couramment l'anglais et le français, et a une connaissance de l'espagnol de niveau intermédiaire.



Shawn Houlihan [directeur, programmes Afrique] détient une maîtrise en administration publique de la Kennedy School of Government de Harvard University aux États-Unis, ainsi qu'un baccalauréat et une maîtrise en économie du développement de l'Université Dalhousie au Canada. Il a travaillé cinq ans en Éthiopie (1993-1998) à la réforme de la fonction publique et de la gouvernance. Il a aussi acquis une vaste expérience au Soudan, où il a œuvré pour le Canada et le Programme des Nations unies pour le développement. Il a également été consultant de l'Agence canadienne de développement international en matière de gouvernance, de développement des capacités et de résolution de conflit, pour le Moyen-Orient, la Corne de l'Afrique, l'Afrique australe et l'ensemble du continent africain.



Eric K. Kalambay [adjoine aux programmes, finances, systèmes et opérations] possède une formation universitaire en communication et une formation collégiale en techniques du multimédia. Avant de travailler au Forum, il a œuvré au sein de plusieurs ONG francophones en Ontario. Il parle le français, l'anglais et le lingala.



Marc Lemieux [directeur, programmes Irak et Moyen-Orient] a dispensé de la formation civique à des groupes de citoyens locaux et à leurs partenaires pour l'International Foundation for Elections Systems (IFES) pendant deux ans en Irak. Il a aussi travaillé au Cambodge en 1993, dans le cadre d'élections supervisées par les Nations unies, et a surveillé des élections en Haïti, en Bosnie, en Serbie, en Ukraine, en Russie et en Georgie. De 2000 à 2002, il a envoyé de multiples délégations canadiennes surveiller des élections pour l'ACDI, en plus d'œuvrer auprès de groupes de citoyens à Kinshasa, au Congo. Il a en outre travaillé pour Élections Canada, et ce, dans le cadre de trois élections. Marc Lemieux détient une maîtrise en relations internationales de l'Université McGill, au Canada, et parle couramment l'anglais comme le français.



Abigail Ostien Karos [coordonnatrice des communications] détient une maîtrise en philosophie de l'éducation de l'Université McGill. Elle a vécu à Hong Kong, au Nigeria, aux États-Unis, en France et au Canada, et a travaillé comme éducatrice, rédactrice et chercheuse. Au Forum, elle gère la publication des ouvrages pour le Dialogue mondial sur le fédéralisme et s'occupe aussi de la section du Dialogue mondial sur le site Internet. Elle parle l'anglais et le français.



David-Alexandre Mac Donald [directeur, partenariats et développement] a travaillé dans le domaine des relations intergouvernementales au Canada, et détient une maîtrise en politique internationale de l'Université d'Ottawa. Il parle le français, l'anglais, le portugais et un peu d'espagnol.



Roderick Macdonell [directeur principal, information publique et éducation] était précédemment directeur exécutif des Journalistes canadiens pour la liberté d'expression. Il a obtenu un diplôme en droit de l'Université de Sherbrooke, au Québec. Il a été journaliste d'enquête au *Montreal Gazette* de 1983 à 1999, années pendant lesquelles il a enseigné le journalisme à l'Université Concordia à Montréal. Durant cinq ans, il a conçu et géré un programme de formation de la Banque mondiale et dirigé des ateliers destinés à des journalistes en Afrique, en Asie, en Amérique latine et en Europe de l'Est. Il parle l'anglais et le français.



Rose-Anne McSween [agente à l'information publique] possède un baccalauréat en sciences politiques de l'Université McMaster, un certificat en traduction de l'Université du Québec en Outaouais et un certificat en commerce international de l'Université de Montréal. Elle a œuvré dans le domaine du commerce international et de la traduction pour plusieurs organisations. Elle parle couramment le français et l'anglais.

PERSONNEL DU FORUM



Jordan Markov [gestionnaire de programmes, documentation] est personne-ressource en matière de fédéralisme et de pays fédéraux. Il tient à jour la base de données du Forum et participe à la réalisation de programmes. Il est titulaire d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université de Varna, en Bulgarie, et une maîtrise en économie de l'Université de Aix-Marseille III en France. Il parle et écrit le bulgare, le français, le russe et l'anglais, en plus de lire le serbo-croate, le macédonien et l'espagnol.



Marta Montes [gestionnaire des finances], la comptable principale du Forum, possède plus de 13 ans d'expérience dans le secteur des ONG. Au Forum depuis février 2000, elle parle l'espagnol et l'anglais.



Nicole Pedersen [adjointe aux programmes, programmes mondiaux] est au Forum depuis 1999. Bénévole à Mont-Tremblant, elle a été embauchée à temps plein après la conférence. Elle détient un baccalauréat en sciences sociales avec concentration en sciences politiques de l'Université d'Ottawa. Elle parle couramment l'anglais et le français, et connaît l'arabe et un peu d'espagnol.



Valerie Raymond [vice-présidente, programmes de recherche et de gouvernance] remplace Céline Auclair pour un an. Elle a été détachée au Forum par le ministère des Affaires étrangères du Canada. De 2002 à 2005, elle a occupé le poste de haute-commissaire du Canada au Sri Lanka et, de 1997 à 2001, celui de haute-commissaire du Canada en Nouvelle-Zélande. Elle a également coordonné l'élaboration des prises de position du gouvernement du Canada pour trois conférences mondiales des Nations unies au cours des six années où elle a travaillé sur des questions internationales. Elle maîtrise l'anglais et le français.



Neelima Shah [gestionnaire des ressources humaines] est ingénieur industriel et détient une maîtrise en administration des affaires, spécialisation en ressources humaines, de la Maharaja Sayaji Rao University, en Inde. Elle a acquis en Inde une douzaine d'années d'expérience en ressources humaines. Elle est responsable de ce service au Forum et soutient également le directeur dans l'administration du financement. Elle parle l'anglais, le hindi et le gujrati.



Carl Thomas Stieren [gestionnaire de programmes, information publique] a œuvré pour des organismes non gouvernementaux canadiens à la consolidation de la paix, en relations internationales et en développement. Titulaire d'un baccalauréat en histoire de la York University, au Canada, il a également travaillé à titre de reporter et de rédacteur technique. Il parle l'anglais, le français et l'allemand.



Yonghua (Alan) Zhang [agent des finances] a travaillé en comptabilité pour plusieurs organisations, y compris pour l'Assemblée des Premières Nations à Ottawa et pour l'Institut des produits du caoutchouc de Shanghai. Il possède une maîtrise en administration des affaires de l'Université d'Ottawa, au Canada, et un baccalauréat de l'Université des sciences et de la technologie de la Chine orientale, à Shanghai. Il parle couramment l'anglais, le mandarin et le cantonais.

État de la situation financière

Un état financier complet et vérifié est disponible sur Internet www.forumfed.org

au 31 mars 2006

	2005-2006	2004-2005
ACTIFS DISPONIBLES		
Encaisse	648 655 \$	339 619 \$
Placements (note 4 - rapport vérifié)	1 762 249	723 810
Placements - affectés (note 4 - rapport vérifié)	4 000 000	1 879 173
Comptes débiteurs (note 3 - rapport vérifié)	418 776	20 086 543
Charges payées d'avance	23 943	40 563
	6 853 623	23 069 708 \$
IMMOBILISATIONS (note 5 - rapport vérifié)	173 351	222 687
PLACEMENTS - AFFECTÉS (note 4 - rapport vérifié)	13 857 214	-
	20 884 188 \$	23 292 395 \$
PASSIF EXIGIBLE		
Comptes créditeurs et charges à payer	445 928 \$	366 962 \$
Contributions différées (note 6 - rapport vérifié)	1 714 048	459 794
Contributions différées - Fonds à long terme (note 8 - rapport vérifié)	4 000 000	4 600 00
	6 159 976	5 426 756 \$
CONTRIBUTIONS DIFFÉRÉES - IMMOBILISATIONS (note 7 - r.vérifié)	82 711	103 867
CONTRIBUTIONS DIFFÉRÉES - FONDS À LONG TERME (note 8 -rapport vérifié)	13 857 214	17 279 173
	20 099 901	22 809 796 \$
PASSIF ÉVENTUEL (note 9 - rapport vérifié)		
ACTIF NET		
Investi en immobilisations	90 640	188 820
Non affecté	693 647	363 779
	784 287	482 599
	20 884 188 \$	23 292 395 \$

État des recettes et des dépenses

Un état financier complet et vérifié est disponible sur Internet www.forumfed.org

au 31 mars 2006

	2005-006	2004-2005
RECETTES		
Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international		
Fonds à long terme	3 232 235 \$	4 102 815 \$
Projets	171 401	80 000
Contribution canadienne	55 665	-
National Democratic Institute	633 678	-
Autres contributions de pays étrangers	177 140	-
Agence canadienne de développement international (ACDI)	117 223	329 067
Projet du Gouvernement de la Suisse	81 800	158 940
Autres projets	33 280	35 010
Intérêts	8 728	1 073
Autres recettes	6 768	34 096
	4 517 918	4 741 001
DÉPENSES		
Publicité et promotion	9 641	11 437
Consultants	117 807	118 128
Pertes de change	15 666	-
Location d'appareils	5 478	4 945
Réunions et installations	311	78
Bureau et frais généraux	105 844	77 027
Impression et publications	2 863	431
Services professionnels	26 803	23 637
Projets (calendrier)	3 082 620	3 342 256
Loyer	186 784	198 816
Salaires et avantages sociaux	504 688	791 755
Téléphone et internet	18 838	14 039
Voyages et déplacements	105 468	40 251
	4 182 811	4 622 800
Excédent des recettes sur les dépenses avant les notes contenues dans l'état financier vérifié	335 107	118 201
Amortissement des contributions reportées au titre des immobilisations	21 156	26 650
Amortissement des immobilisations	(54 575)	(109 791)
EXCÉDENT DES RECETTES SUR LES DÉPENSES	301 688 \$	35 060 \$



Visitez le site Internet
du Forum des fédérations

www.forumfed.org

et d'un clic accédez :

- à sa bibliothèque sur le fédéralisme;
- aux nouvelles fédérales dans le monde;
- aux programmes du Forum dans différents pays;
- ... et à bien plus encore.



LE CONSEIL STRATÉGIQUE DU FORUM DES FÉDÉRATIONS



Les gouvernements associés au Forum des fédérations forment le conseil stratégique - un organe dont le rôle est de formuler des avis stratégiques sur les plans de stratégie, sur l'organisation des activités ainsi que sur les sources de financement du Forum. Le conseil stratégique émet également des recommandations pour de nouveaux membres au conseil d'administration.

Suite à la première réunion du conseil stratégique, à Ottawa le 14 juin 2005, le Forum a connu des événements majeurs : la réunion du conseil d'administration du Forum; la signature par le gouvernement de l'Inde de l'entente-cadre avec le Forum; ainsi que le lancement de plusieurs publications du Forum auquel avaient été conviés le corps diplomatique et des représentants d'organisations de la société civile d'Ottawa.

En date du mois de mars 2006, le conseil stratégique comprend les gouvernements des pays suivants :

- l'Australie
- l'Autriche
- le Canada
- l'Inde
- le Mexique
- Le Nigeria
- et la Suisse

L'Éthiopie a exprimé son intention de signer l'entente-cadre afin de devenir un partenaire gouvernemental du Forum des fédérations.