

FORUM DES FÉDÉRATIONS

RAPPORT ANNUEL

2008|09

 Forum des fédérations
LE RÉSEAU MONDIAL SUR LE FÉDÉRALISME





LE RÉSEAU MONDIAL SUR LE FÉDÉRALISME

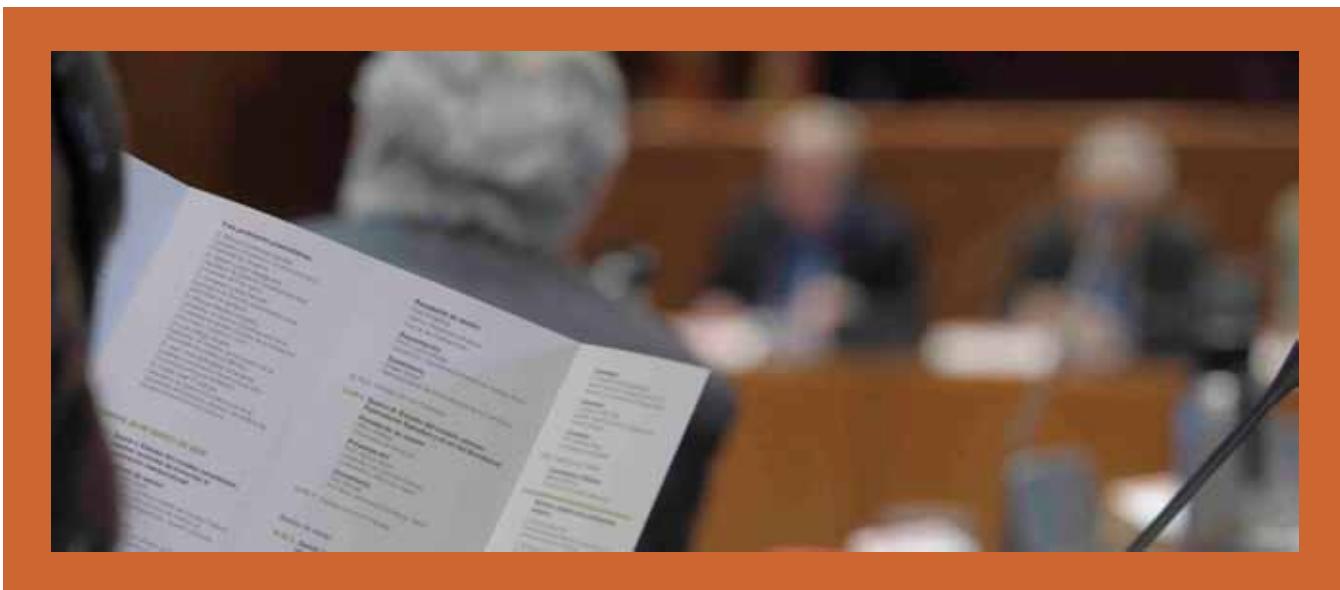
Le Forum des fédérations, le réseau mondial sur le fédéralisme, contribue à l'amélioration de la gouvernance par le partage de connaissances entre praticiens et experts du fédéralisme.

Le Forum:

- crée des réseaux internationaux et favorise le partage d'expériences sur la gouvernance fédérale;
- favorise le partage de connaissances et de perspectives entre praticiens du fédéralisme;
- diffuse des connaissances et des conseils techniques d'intérêt pour les fédérations existantes et utiles pour les pays qui cherchent à inclure des éléments fédéraux dans leurs structures de gouvernance et leurs constitutions.

EN COUVERTURE :

Dans le cadre d'un atelier présenté par le Forum des fédérations, des experts et représentants népalais d'organisations non gouvernementales et d'organisations donatrices internationales discutent de plans pour la transition du Népal d'un État unitaire à un État fédéral.



DIRECTION

Mot du président du C.A.	2
Mot du président	3
La gouvernance du Forum	4
Le conseil d'administration	5

Un participant examine le programme d'une activité du Forum présentée en Espagne en mars 2009.

CE QUE NOUS FAISONS

Programmes de gouvernance	6
Programmes mondiaux	9
Aide au développement	11
	13

OÙ NOUS ŒUVRON

Afrique	14
Asie-Pacifique	16
Europe	18
Moyen-Orient	21
Amérique du Nord	23
Amérique du Sud	24
Réseautage à travers le monde	26
	27

PUBLICATIONS ET RESSOURCES

28

RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

États financiers vérifiés pour 2008-2009	30
--	----

31

Organisations partenaires	33
Liste du personnel	34
Sommaire des activités du Forum en 2008-2009	37

DIRECTION – MOT DU PRÉSIDENT DU C.A.



Arnold Koller, prof., prend la parole lors d'une table ronde du Dialogue mondial tenue à Aarau, en Suisse, le 26 mars 2009.

En tant que président du conseil d'administration du Forum des fédérations, je suis particulièrement ravi que le Brésil, notre neuvième pays partenaire, ait décidé de se joindre à nous l'an dernier. Le Forum collabore avec le Brésil depuis plusieurs années, les activités organisées par le Forum ou auxquelles le Forum a pris part dans ce pays se chiffrent à environ vingt-cinq. Ces activités étaient fortement axées sur le fédéralisme fiscal. L'adhésion du Brésil représente une percée pour le Forum puisqu'il s'agit de la première fédération d'Amérique du Sud à se joindre à nous, et nous espérons que ce ne sera pas la dernière.

Avec l'adhésion de l'Allemagne en 2007 et du Brésil en 2008, l'internationalisation du Forum repose maintenant sur de solides assises. Nous comptons à présent des pays partenaires sur tous les continents, ce qui nous permet de bénéficier de leurs différentes expériences et conceptions fédérales.

Pour ce qui est des autres partenariats, l'entente-cadre triennale avec l'Inde a été reconduite en octobre dernier, mais nous regrettons la décision de l'Autriche de ne pas reconduire son entente de partenariat.

Le conseil d'administration a tenu deux assemblées en 2008-2009, soit une réunion en salle de deux jours à Ottawa en octobre et une téléconférence en février, toutes deux précédées par des réunions des comités des programmes, des finances et des placements.

Il convient de souligner plus particulièrement les changements survenus dans l'éventail de programmes d'aide au développement du Forum. Ils connaissent une croissance et un déploiement des plus rapides, des bureaux locaux ayant été établis en Éthiopie, au Népal, au Nigeria et au Soudan. Il est essentiel d'assurer une présence locale dans ces pays afin d'appuyer notre travail, mais la nécessité d'exercer une diligence raisonnable n'en devient alors que plus marquée. Par conséquent, le conseil d'administration s'est livré à des discussions approfondies concernant les bureaux locaux, la dotation en personnel, la gestion financière, les obligations juridiques et les responsabilités éventuelles, et d'autres questions administratives liées aux opérations dans des régions éloignées.

L'entente de financement du Forum avec son plus important bailleur de fonds, le gouvernement du Canada, venant à échéance en mars 2011, le conseil estime qu'une transition sans heurt et ininterrompue vers la prochaine étape de l'évolution du Forum requiert des décisions opportunes concernant le futur soutien financier des pays partenaires de l'organisation. J'ai eu le privilège de rencontrer les ministres canadiens responsables de l'aide au développement international, des relations entre le fédéral et les provinces, et de la promotion de la démocratie afin de discuter de cette question.

Deux membres ont quitté le conseil cette année, M. Amithaba Pande de l'Inde et M. Wolf Okresek, ancien chef du département de droit constitutionnel de la chancellerie fédérale de l'Autriche. M. Pande a grandement contribué au travail du Forum en orchestrant la Quatrième conférence internationale sur le fédéralisme tenue à New Delhi en 2007. Je

tiens à remercier ces deux messieurs de leur importante contribution au travail du Forum. M. Ravi Dhingra, le successeur de M. Pande au poste de secrétaire du Conseil inter-États de l'Inde, le remplacera au sein du conseil d'administration du Forum.

En tant que président du conseil, j'éprouve un intérêt constant pour le Dialogue mondial sur le fédéralisme, une activité phare du Forum réalisée en collaboration avec l'Association internationale des centres d'étude du fédéralisme. Jusqu'à présent, plus de 70 tables rondes nationales et six tables rondes internationales ont été tenues. Cinq ouvrages d'envergure et sept livrets analysant les thèmes des tables rondes ont été publiés, et d'autres sont en préparation. Le Dialogue mondial a en outre créé le réseau mondial sur le fédéralisme du Forum, qui regroupe plusieurs milliers de praticiens et d'universitaires et sur lequel s'appuie l'ensemble de nos programmes de gouvernance et d'aide au développement.

En 2008-2009, le programme a publié son cinquième ouvrage, *Foreign Relations in Federal Countries*, et son septième livret, *La diversité et l'unité dans les pays fédéraux*. En 2010, lorsque son neuvième ouvrage sera terminé, le Dialogue mondial aura produit une étude d'envergure sur le fédéralisme comparatif, à la fois d'actualité et proposant un champ d'application unique, qui traite non seulement des lois des régimes fédéraux, mais aussi de la façon dont elles sont appliquées.

Plusieurs tables rondes auxquelles j'ai pris part m'ont permis d'observer que tant les praticiens que les universitaires tirent parti de ces échanges d'idées et d'expériences fédérales, ces idées et expériences pouvant ensuite contribuer à d'importants processus comme la rédaction constitutionnelle, la révision des arrangements fiscaux et la pratique des relations intergouvernementales.

Dans son évaluation du programme effectuée en 2007, Peter Meekison, prof., a fait observer que « pour des pays s'efforçant de rédiger une nouvelle constitution, modifier une constitution existante ou créer un régime fédéral, ces documents établissant un parallèle entre les parcours de fédérations tant établies qu'en formation se révèlent précieux parce qu'ils cernent les manières dont d'autres ont relevé des défis analogues ».

En vertu d'une décision du conseil, les nouveaux programmes devraient à l'avenir se concentrer davantage sur des questions liées à des politiques sectorielles comme l'éducation, la gestion de l'eau, le pétrole et le gaz, et l'immigration dans les pays fédéraux.

Au fil des ans, l'expérience démontre qu'il y a un monde entre rédiger une constitution fédérale et implanter une culture fédérale dans un pays, un processus beaucoup plus exigeant. Ainsi, le Forum cherche à partager des connaissances fédérales et à stimuler l'esprit fédéral dans une société en traitant non seulement avec des gouvernements et des administrations, mais aussi avec des organisations de la société civile.

Le Forum des fédérations ainsi que ses collaborateurs actuels et passés peuvent tirer fierté de ce qui a été accompli depuis la fondation du Forum à Mont-Tremblant, au Québec, en 1999. Le Forum a contribué de façon remarquable à la compréhension des pratiques fédérales exemplaires et au partage de connaissances sur celles-ci, et a renforcé la notion de fédéralisme à travers le monde. Il s'agit d'une organisation extrêmement dynamique qui s'est établie comme une ressource mondiale unique. Il lui faut poursuivre son travail dans les années à venir.

Arnold Koller
Président du conseil d'administration
Ancien président de la Suisse

Le Forum des fédérations est essentiellement une organisation apprenante et axée sur les connaissances. L'approfondissement de la compréhension de questions liées à la gouvernance fédérale est notre spécialité, et nous y parvenons en amenant des experts et des praticiens à prendre part à des dialogues et des études. Nous diffusons nos connaissances de diverses façons : des réunions en salle, des conférences de petite et grande envergure, un large éventail de publications comprenant tant des ouvrages scientifiques que de vulgarisation, ainsi qu'un site Web des plus invitants.

J'ai le très grand privilège de fréquemment représenter le Forum des fédérations sur six continents, dont dans des pays non fédéraux qui pourraient adopter – ou adapter – des arrangements fédéraux. Au cours de la dernière année, j'ai été frappé par la mesure dans laquelle le Forum est devenu une organisation établie disposant d'un grand capital intellectuel ainsi que d'un réseau sans précédent de collaborateurs à travers le monde. Notre nombre croissant de publications, nos divers documents en ligne ainsi que le matériel pédagogique utilisés dans le cadre de nos programmes témoignent de notre capital intellectuel. On peut sans doute affirmer sans fausse modestie que tout étudiant sérieux du fédéralisme se tournera maintenant nécessairement vers les ressources du Forum à un moment ou un autre. Cela sera encore plus manifeste à l'avenir compte tenu du rythme effréné auquel nous publions des documents et l'éventail sans précédent de questions que nous traitons.

Où que j'aille, je rencontre des chefs de file des gouvernements, de la société civile et du milieu universitaire qui connaissent le Forum, ont pris part à nos activités ou contribué à nos publications, et utilisent nos documents. Le nombre de personnes avec qui nous entretenons des relations est impressionnant. Nombre de ces personnes nous appuient en se rendant dans d'autres pays pour y faire part de leurs expériences. Ils retournent inévitablement chez eux avec une conception beaucoup plus large des défis communs à l'humanité – et souvent avec de nouvelles idées ou leçons pouvant être mises en application dans leurs pays.

On peut également voir l'évolution du Forum dans son travail d'aide au développement. Des pays comme l'Irak, le Népal, le Soudan et le Sri Lanka – tous ayant connu d'importants conflits – désirent ardemment acquérir des connaissances sur le fédéralisme pris comme un moyen d'améliorer leur gouvernance démocratique et de la rendre plus pacifique. Le Forum a conçu des documents et des formations répondant à ce besoin et a acquis beaucoup de connaissances sur les façons de mener des dialogues et des activités d'apprentissage qui portent fruit. Ces pays n'ont parfois jamais connu le fédéralisme, ni une vraie décentralisation, ils estiment donc plus utile d'acquérir des connaissances sur la dynamique et la culture de régimes fédéraux alors qu'ils cherchent à cerner leurs propres solutions.

Les fédérations établies ont aussi beaucoup à apprendre les unes des autres. Nos collaborateurs dans ces pays, particu-



Le président du Forum, George Anderson (à l'extrême droite), prononce un discours dans le cadre d'une conférence sur la fédéralisation de l'Espagne en mars 2009.

lièrement ceux œuvrant au sein des gouvernements, sont souvent aux prises avec des conflits relatifs aux arrangements fiscaux ou au chevauchement des compétences dans d'importants domaines, comme la gestion de l'eau ou les soins de santé. Afin de répondre à ce besoin, le Forum s'est de plus en plus axé sur des thèmes sectoriels, et le fera encore davantage dans l'avenir. Cela nous a amenés à travailler sur de nouvelles approches des relations intergouvernementales, notamment sur l'étalonnage.

La recherche de réponses mène toutefois souvent le Forum vers de nouvelles questions. Malgré notre évolution et l'enrichissement de notre compréhension et de nos ressources, nous resterons donc toujours une organisation apprenante qui tire sa vitalité et sa force de ses collaborateurs de par le monde.

George Anderson
Président, Forum des fédérations

DIRECTION – GOUVERNANCE DU FORUM

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration du Forum joue un rôle d'importance dans l'organisation. Au nombre de son large éventail de responsabilités, on trouve l'approbation du plan de travail annuel, du budget de fonctionnement et de toute nouvelle politique du Forum.

Le conseil est composé de 14 membres, neuf des pays partenaires du Forum, un jeune professionnel et quatre administrateurs par mandat spécial. Les membres du conseil agissent de façon indépendante, mais assurent un lien avec leurs gouvernements respectifs. Les administrateurs disposent de mandats de trois ans, et quatre différents administrateurs président les sous-comités de l'organisation :

(1) programmes, (2) finances et vérification, (3) placements (4) gouvernance et nominations.

Le conseil se réunit deux fois l'an. En 2008-09, il a tenu une assemblée en salle à Ottawa les 1er et 2 octobre et, plus récemment, une réunion par téléconférence le 26 février.

PARTENARIATS

Les partenaires du Forum des fédérations sont les gouvernements des neuf pays fédéraux qui ont signé des ententes cadres au moment de leur adhésion au Forum et qui versent une cotisation annuelle, soit l'Allemagne, l'Australie, le Brésil, le Canada, l'Éthiopie, l'Inde, le Mexique, le Nigeria et la Suisse. Dans ces neuf pays, le Forum met en œuvre des programmes de gouvernance élaborés en consultation avec leurs praticiens et organismes gouvernementaux.

Le Forum a récemment modifié ses règlements afin de permettre à des pays présentant de fortes caractéristiques fédérales, mais ne s'estimant pas fédéraux d'accéder au statut de partenaires associés.

L'exercice 2008-2009 a été mouvementé sur le plan des partenariats.

L'adhésion du Brésil en tant que pays partenaire est venue renforcer le réseau de partenaires de l'organisation. Le Forum œuvre au Brésil depuis plusieurs années, principalement en mettant à la disposition du pays diverses expertises interna-

tionales en matière de fédéralisme fiscal. L'entente a été signée le 15 décembre 2008 dans le cadre de la séance plénière du Forum consultatif des municipalités, États fédérés, provinces et départements du Mercosur, un partenariat commercial entre des pays d'Amérique latine réunissant l'Argentine, le Brésil, le Paraguay et l'Uruguay.

Le gouvernement de l'Inde a reconduit son entente triennale avec le Forum le 1er octobre 2008. Depuis son adhésion au Forum en 2005, l'Inde a présenté, en collaboration avec le Forum, plusieurs activités d'apprentissage liées au fédéralisme, qu'est venue couronner la quatrième Conférence internationale sur le fédéralisme présentée à New Delhi en novembre 2007.

Le gouvernement de l'Éthiopie a signé une entente stipulant son intention de présenter la cinquième Conférence internationale sur le fédéralisme, la première à se tenir en Afrique. La conférence devrait se tenir du 2 au 4 décembre 2010.

Les pays partenaires du Forum le soutiennent de diverses façons en plus de lui verser une cotisation annuelle. Le gouvernement de la Suisse a affecté Werner Thut au Forum en 2008-2009. M. Thut, vice-président des programmes d'aide au développement du Forum, a été détaché au Forum pour trois ans par le Département des affaires étrangères.

De même, M. Reinold Herber, conseiller principal auprès du Forum, a été détaché au Forum pendant trois ans par le service extérieur de l'Allemagne.

CONSEIL STRATÉGIQUE

Le conseil stratégique, l'organe consultatif du Forum, a tenu le 28 octobre 2008 à León, au Mexique, sa quatrième réunion depuis sa formation.

Le conseil, qui se compose de représentants des neuf gouvernements partenaires de l'organisation, agit en tant qu'organe consultatif du Forum.

Dans le cadre de la réunion, les représentants des pays partenaires ont discuté des tendances en matière de fédéralisme dans leurs pays respectifs et soulevé d'autres questions, notamment la réforme du régime fédéral, le règlement des déséquilibres fiscaux et les changements climatiques.

Le thème le plus actuel qui a été abordé concernait les manières dont les fédérations coordonnent leurs efforts en situation de crise, notamment dans le cadre de la crise financière qui faisait alors rage, laquelle s'était amorcée aux États-Unis en 2007 et s'était graduellement propagée aux économies de tous les pays du monde.



DIRECTION – CONSEIL D'ADMINISTRATION



Arnold Koller
président
Suisse

M. Arnold Koller, Ph. D., prof., ancien président de la Suisse, préside le conseil d'administration du Forum depuis 2005.



Samuel Assefa
Éthiopie

M. Samuel Assefa, Ph. D., est ambassadeur de l'Éthiopie aux États-Unis d'Amérique.



David Cameron
Canada

M. David Cameron, prof., est directeur du département de science politique de l'université de Toronto.



Kim Campbell
Canada

La très honorable Kim Campbell a été première ministre du Canada.



John de Chastelaine
Canada

Le général John de Chastelain a été chef d'état-major de la Défense du Canada.



Walter Fust
Suisse

M. Walter Fust a été directeur général de la Direction du développement et de la coopération de la Suisse.



Julius Ihonvberé
Nigeria

M. Julius Ihonvberé, prof., a été conseiller spécial auprès du président du Nigeria et est membre du comité technique sur le delta du Niger.



Wolf Linder
Suisse

M. Wolf Linder, Ph. D., est professeur à l'Institut de science politique de l'Université de Berne en Suisse.



Peter Müller
Allemagne

M. Peter Müller est ministre-président de l'État fédéral du Saarland en Allemagne.



Ravi Dhingra
Inde

M. Ravi Dhingra est à la tête du Conseil inter-États du gouvernement de l'Inde.



Johanne Poirier
Canada

Mme Johanne Poirier, prof., est professeure de droit à l'Université Libre de Bruxelles.



Violeta Ruiz
Almendral
Espagne

Mme Violeta Ruiz Almendral est professeure agrégée en droit fiscal et financier à la *Universidad Carlos III* de Madrid.



Roger Wilkins
Australie

M. Roger Wilkins est secrétaire du Bureau du procureur général du gouvernement de l'Australie, à Canberra.

Membres ayant quitté le conseil avant le 31 mars 2008 :

M. Amitabha Pande
Inde

M. Pande est l'ancien secrétaire du Conseil inter-États du gouvernement de l'Inde.

Wolf Okresek
Autriche

M. Wolf Okresek, Ph. D., prof., a été chef du département de droit constitutionnel de la chancellerie fédérale de Vienne, en Autriche.

Ce que nous faisons



Des participants prêtent une oreille attentive aux propos d'un intervenant lors d'un atelier du Forum au Soudan.

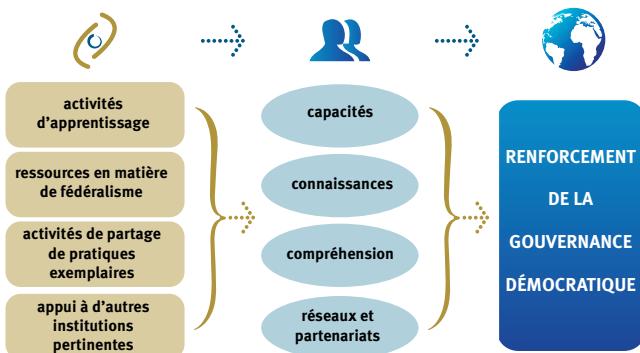
Le Forum des fédérations cherche à renforcer la gouvernance démocratique en améliorant la connaissance des pratiques du fédéralisme par l'intermédiaire :

- D'activités d'apprentissage – ateliers, formations et tables rondes – qui visent à renforcer les compétences des participants en matière d'élaboration et de mise en œuvre d'arrangements fédéraux.
- De publications et de matériel pédagogique qui fournissent un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur la gouvernance fédérale à des gens de partout sur la planète.
- D'aide technique à des fédérations et d'autres pays qui envisagent d'adopter des arrangements fédéraux.

Le Forum favorise la création de réseaux et de partenariats permettant l'échange d'expériences et d'expertises dans le domaine de la gouvernance fédérale. Les centaines d'experts, de praticiens, d'universitaires et de citoyens du monde entier qui apprennent et comprennent les manières dont les fédérations peuvent améliorer la gouvernance font croître les chances que les pratiques exemplaires et les valeurs du fédéralisme soient intégrées dans les systèmes de gouvernance.

Les activités du Forum représentent nos extrants. Elles sont conçues dans le but de produire les changements suivants – nos résultats :

1. Renforcer les compétences de praticiens du fédéralisme en matière d'élaboration et de mise en œuvre d'arrangements fédéraux.
2. Mettre à la disposition de praticiens, de membres de la société civile et d'universitaires un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur le fédéralisme.
3. Accroître la compréhension et la sensibilisation des praticiens, des intervenants et du public pour ce qui concerne les formes fédérales de gouvernance.
4. Créer et renforcer des réseaux et des partenariats



favorisant l'échange d'expériences et d'expertises sur les formes fédérales de gouvernance.

LE RÉSEAU MONDIAL SUR LE FÉDÉRALISME

Le Forum se dit le réseau mondial sur le fédéralisme, mais pourrait aussi se déclarer le réseau apprenant sur le fédéralisme.

Il met en œuvre des programmes à l'aide d'un ensemble d'employés et de spécialistes qui fournissent de l'expertise à des praticiens de nations sortant d'un conflit comme l'Irak, le Népal et le Soudan, de nations en développement comme l'Éthiopie et le Nigeria, de fédérations à revenu intermédiaire comme le Mexique, l'Inde et le Brésil, et de pays stables et nantis de l'OCDE comme le Canada, l'Allemagne, la Suisse et l'Australie. Tous ces pays sont soit fédéraux, dotés de caractéristiques fédérales ou en voie de mettre en place des processus de partage du pouvoir.

En 2008-2009, comme au cours de chacune des trois dernières années, le Forum a réalisé environ 70 activités dans quelque 20 pays. Des membres et experts du Forum ont pris part à ces activités réunissant des représentants des gouvernements, des experts universitaires, des journalistes et de jeunes professionnels.

Ils se rassemblent afin d'apprendre comment d'autres fédérations relèvent des défis contemporains tels que le partage des ressources financières entre le gouvernement central et les entités infranationales, la coordination efficace entre l'autorité centrale et les entités constituantes pour ce qui est de leurs responsabilités et tâches gouvernementales respectives, et la conciliation des divers éléments de leurs régimes politiques.

Les trois principales divisions responsables des programmes du Forum - programmes mondiaux, de gouvernance, et d'aide au développement - collaborent afin de s'assurer que les connaissances et les expériences générées par le Forum sont intégrées dans tous les efforts de renforcement des compétences et d'accroissement de la sensibilisation de l'organisation.

PROGRAMMES MONDIAUX

La division des programmes mondiaux met en œuvre des programmes sur de vastes questions thématiques liées à la gouvernance fédérale. Son programme phare, Un dialogue mondial, a réalisé une étude des thèmes classiques de la gouvernance fédérale et présente chaque année dans environ une douzaine de fédérations des tables rondes nationales, couronnées par une conférence internationale. La publication d'un ouvrage traitant du thème à l'étude dans chacun des pays participants complète ensuite le cycle.

En 2008-2009, le programme Un dialogue mondial s'est penché sur son huitième thème, les relations intergouvernementales dans les pays fédéraux. Il a présenté des tables rondes nationales en Afrique du Sud, en Allemagne, en Argentine, en Australie, en Autriche, au Canada, en Espagne, aux États-Unis, en Inde, au Nigeria et en Suisse.

La division des programmes mondiaux cherche également à favoriser l'étude de questions sectorielles clés dans un large éventail de pays fédéraux, ainsi que les échanges sur ces questions. En 2008-2009, elle a entrepris un projet sur la gouvernance et le financement des capitales fédérales ainsi qu'un projet sur la gestion du pétrole et du gaz dans les fédérations, et une conférence sur l'évaluation environnementale suivra au cours du prochain exercice financier. Ce dernier enjeu est d'une importance cruciale dans nombre

de fédérations de même qu'au sein de fédérations en formation comme l'Irak et le Soudan.

PROGRAMMES DE GOUVERNANCE

Les programmes de gouvernance sont élaborés en fonction des intérêts prioritaires des pays partenaires du Forum et d'un certain nombre d'autres fédérations ou territoires ciblés présentant de fortes caractéristiques fédérales. Ces programmes présentent aussi un contenu thématique, en général étroitement lié à des questions d'intérêt immédiat dans le pays hôte. Des participants d'autres fédérations prennent généralement part à ces programmes qui réunissent tant des praticiens que des experts.

En 2008-2009, la division des programmes de gouvernance a réalisé des activités en Argentine, en Australie, en Belgique, au Brésil, au Canada, en Espagne, en Éthiopie, en Inde, en Italie, au Mexique, en Russie, en Suisse et au sein de l'Union européenne. Les activités portaient sur un large éventail de thèmes, notamment sur les réformes des collectivités locales au Mexique, le fédéralisme fiscal en Argentine et les réformes des régimes de gestion foncière des Premières nations au Canada.

PROGRAMMES D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT

La division des programmes d'aide au développement, qui a vu le jour en août 2008, se fonde sur les activités d'années précédentes et étoffe les programmes en cours financés par des contrats d'aide au développement. Werner Thut, vice-président du Forum, est à la tête de cette division. L'essor du travail d'aide au développement du Forum est le reflet d'une forte demande d'expertise en matière de fédéralisme dans plusieurs pays en développement. Au cours des dernières années, le Forum a bénéficié de fonds d'aide au développement des gouvernements de l'Allemagne, du Canada, des Etats-Unis, de la Norvège et de la Suisse pour son travail en Éthiopie, en Irak, au Népal, au Nigeria, au Soudan et au Sri Lanka.

Dans certains cas, on a demandé au Forum de mettre son expertise en matière de fédéralisme au service de processus de paix et d'édification de nation dans des sociétés sortant d'un conflit. Au départ, le Forum n'œuvrait dans ces pays que de façon isolée, mais sa contribution s'est récemment transformée en programmes pluriannuels à part entière.

En 2008, le Forum a ouvert des bureaux locaux en Éthiopie, au Népal, au Nigeria et au Soudan. Les infrastructures de soutien aux activités d'aide au développement du Forum connaissent actuellement un rythme de croissance accéléré similaire à ce qu'ont connu nos programmes.

ÉDUCATION ET INFORMATION PUBLIQUE

Les activités annuelles du Forum sont appuyées par une solide infrastructure administrative ainsi que par la division de l'éducation et de l'information publique. Cette dernière met en évidence plusieurs activités clés du Forum sur le site Web de l'organisation, publie la revue *Fédérations* et le cyberbulletin du Forum, traite avec les maisons d'édition pour ce qui concerne les produits pédagogiques du Forum, archive les communications et articles savants dans le centre documentaire sur le fédéralisme du Forum et contribue à l'élaboration et à la mise en œuvre de programmes d'apprentissage.



PROGRAMMES DE GOUVERNANCE

La bonne gouvernance est une pierre angulaire de la démocratie et de la coopération mondiale. Plus de 25 pays à travers le monde sont dotés de régimes politiques fédéraux. Le fédéralisme peut parfois se révéler un élément clé de la bonne gouvernance. Les fédérations, comme les besoins de leurs populations, sont en constante évolution.

Photo : Conférence sur la fédéralisation de l'Espagne, 27 mars 2009.

CE QUE NOUS AVONS FAIT

En 2008-2009, le Forum des fédérations a présenté un large éventail de conférences nationales, d'ateliers techniques et de formations qui ont donné à des pays fédéraux l'occasion d'apprendre les uns des autres et de contribuer à l'amélioration de la gouvernance dans plusieurs différents domaines.

- 23 activités de gouvernance présentées par le Forum ou auxquelles le Forum a contribué : quatre conférences, sept tables rondes, cinq ateliers, quatre séminaires et trois présentations sur le fédéralisme.
- 23 organisations partenaires pour des activités et 40 gouvernements de tous les paliers (par ex. national, étatique) ont appuyé le travail du Forum.
- Plus de 5 400 participants de 16 pays ont pris à nos activités tenues en quatre langues (anglais, français, espagnol et allemand).
- Les activités se sont penchées sur dix thèmes d'importance touchant la gouvernance fédérale.

CE QUI A CHANGÉ – LES RÉSULTATS

Renforcement de la compréhension et de la capacité d'engendrer le changement

Les activités du Forum ont généré des dialogues et des occasions d'apprentissage réunissant des milliers de participants, notamment des chefs de gouvernement, des membres des cabinets de gouvernements fédéraux et d'unités constituantes, des dirigeants municipaux, de hauts fonctionnaires, d'autres membres de gouvernements et d'assemblées législatives, et des experts – des gens qui ont le pouvoir d'engendrer le changement.

Les activités d'apprentissage du Forum ont enrichi la compréhension du fédéralisme en présentant des études de cas, des pratiques exemplaires et des exemples tirés de plusieurs pays fédéraux, et en tenant des discussions sur ces présentations. Ces activités ont en outre renforcé les compétences en matière d'élaboration et de mise en œuvre de solutions fédérales des praticiens du fédéralisme qui y ont pris part.

Cerner les défis et les solutions propres aux enjeux émergents

Le Forum a joué un rôle de premier plan pour ce qui est de cerner et d'étudier les problèmes et les défis qui touchent les fédérations, notamment l'immigration, l'étalement, le rôle international des unités constituantes et la gestion des ressources dans des domaines comme l'eau. L'étude de ces questions et les discussions connexes ont aidé les fédérations à s'attaquer à ces défis et à gouverner plus efficacement.

Expansion des réseaux de praticiens du fédéralisme

Les activités du programme de gouvernance du Forum ont rassemblé des experts, des praticiens, des universitaires et des journalistes de partout sur la planète qui ne se seraient autrement pas réunis dans le but d'apprendre de leurs erreurs et réussites respectives.



PROGRAMMES MONDIAUX

Les événements actuels à travers le monde, notamment en Afrique du Sud, en Espagne, au Mexique, au Nigeria, au Brésil, en Inde, au Pakistan et en Irak, mettent en lumière de grandes tendances communes que nous nous devons de comprendre. Le concept fédéral suppose (...) un dialogue constant sur la question des rôles respectifs.

- Guide des pays fédéraux

Photo : Table ronde du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales présentée le 16 janvier 2009 en Inde.

CE QUE NOUS AVONS FAIT

En 2008-2009, les programmes mondiaux du Forum ont donné l'occasion à plusieurs centaines de praticiens, d'universitaires et de membres d'organisation de la société civile de partout sur la planète de se réunir afin de discuter et de débattre d'enjeux clés du fédéralisme – des enjeux qui influent sur la bonne gouvernance.

- Nous avons organisé et présenté 15 activités : une réunion internationale, deux activités à l'intention de jeunes professionnels, 11 tables rondes nationales et un atelier thématique.
- Nous avons pris part à d'autres activités thématiques, notamment une conférence internationale sur l'eau.
- En collaboration avec 11 organisations, nous avons produit deux nouveaux livres du Dialogue mondial ainsi qu'une série de cinq ouvrages intitulée *Unity in Diversity* qui résument les communications de la Quatrième conférence internationale sur le fédéralisme présentée à New Delhi en 2007.
- Au total, nous avons rassemblé près de 500 participants de 11 pays et dialogué sur le fédéralisme dans quatre différentes langues (anglais, français, allemand et espagnol).

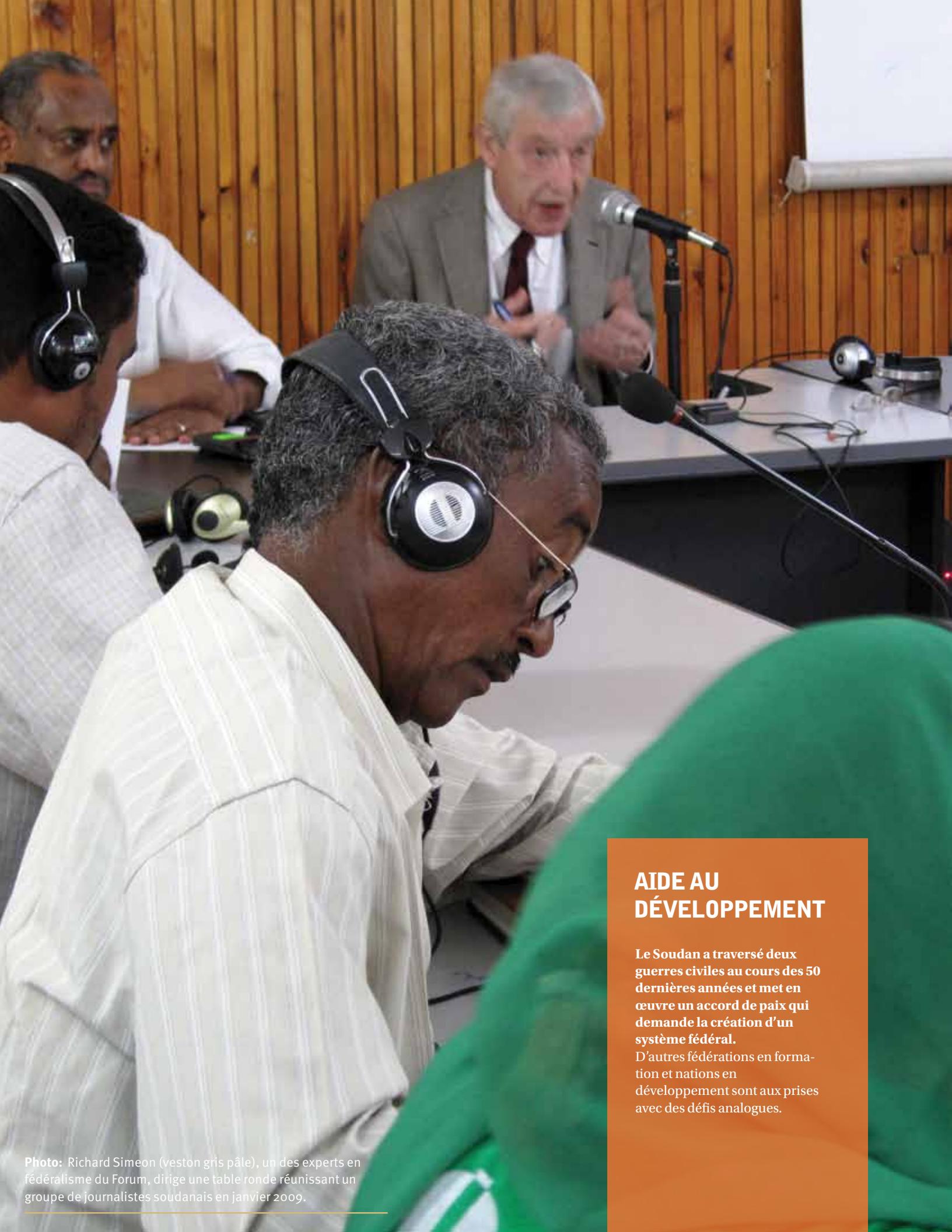
CE QUI A CHANGÉ – LES RÉSULTATS

Les participants au Dialogue mondial sont mieux à même de résoudre des problèmes dans leurs pays

Les participants au Dialogue mondial se sont beaucoup investis dans les thèmes qu'ils ont traités. Les questions à l'étude, définies par les coordonnateurs des thèmes, des experts du fédéralisme, donnaient un cadre aux discussions. À partir de ce cadre, les participants de chaque pays – que ce soit des juges, des membres de comités législatifs ou des journalistes chevronnés – ont partagé leurs réflexions sur des questions pertinentes pour les universitaires et les praticiens du fédéralisme. Les tables rondes permettaient un dialogue ouvert et franc et les participants pouvaient y partager leurs connaissances et leurs expériences sans craindre que les médias mentionnent leurs noms ou leurs identités, conformément au principe dit de Chatham House.

Plus grande sensibilisation aux problèmes et solutions : ressources imprimées et en ligne

Chacun des coordonnateurs des tables rondes a préparé un compte-rendu des discussions sur le thème à l'étude. L'essentiel de ces discussions a été incorporé dans les écrits connexes, puis publié dans la série de livres du Dialogue mondial. Les auteurs des publications de la collection *Thematic Issues in Federalism* ont tenu des conférences s'articulant autour d'un questionnaire conçu de manière à stimuler les débats et à orienter la rédaction de leur chapitre. Ces ouvrages ont été distribués et vendus à travers le monde et se trouvent, en chapitres, dans le centre documentaire sur le fédéralisme du Forum, une ressource en ligne. Les connaissances et les idées générées dans le cadre des tables rondes du Dialogue mondial et des conférences d'auteurs ont par conséquent été mises à la disposition de milliers de personnes à travers le monde, enrichissant leurs connaissances et leur compréhension du fonctionnement du fédéralisme.



AIDE AU DÉVELOPPEMENT

Le Soudan a traversé deux guerres civiles au cours des 50 dernières années et met en œuvre un accord de paix qui demande la création d'un système fédéral.

D'autres fédérations en formation et nations en développement sont aux prises avec des défis analogues.

Photo: Richard Simeon (veston gris pâle), un des experts en fédéralisme du Forum, dirige une table ronde réunissant un groupe de journalistes soudanais en janvier 2009.

CE QUE NOUS AVONS FAIT

Les programmes d'aide au développement du Forum renforcent la gouvernance démocratique parmi les praticiens et les experts. Nous contribuons à l'apprentissage des praticiens et leur fournissons les outils adéquats pour mettre en application des principes fédéraux et des pratiques fédérales. Le Forum adapte ces outils de manière à les rendre utiles et adéquats pour des problèmes particuliers de gouvernance interne.

- En 2008-2009, le Forum a organisé 17 activités d'aide au développement, ou contribué à celles-ci : six ateliers, quatre formations, cinq séminaires et deux conférences.
- Nous avons travaillé avec quatre bailleurs de fonds, 29 organisations partenaires et deux gouvernements.
- Près de 1 400 participants de huit pays ont pris part à ces activités.
- Ces programmes ont généré des dons de l'ordre de 400 000 dollars, qui venaient s'ajouter à d'importantes subventions du ministère canadien des Affaires étrangères, de l'agence allemande de coopération technique GTZ et de la Direction du développement et de la coopération de la Suisse.
- Le Forum a distribué 2 500 publications sur le fédéralisme à des intervenants au Népal, 1 460 publications sur le fédéralisme en arabe et 50 en kurde, ainsi que 325 DVD multilingues.

CE QUI A CHANGÉ – LES RÉSULTATS

Accroissement de la compréhension des participants

Les programmes d'apprentissage du Forum ont accru la connaissance et la compréhension des formes fédérales de gouvernance de praticiens et de membres de la société civile de plusieurs pays en développement dotés de régimes fédéraux, où le fédéralisme est un domaine nouveau pour plusieurs.

Renforcement des compétences de décideurs

Au Népal, les ateliers et les formations du Forum ont renforcé les compétences de membres de l'Assemblée constituante – les personnes responsables de la rédaction d'une nouvelle constitution pour le pays – pour ce qui est de concevoir leur nouveau régime politique.

Encadrés par des experts du Forum, des professeurs soudanais ont étudié le fédéralisme comparatif et conçu un cours sur le fédéralisme destiné aux étudiants des universités soudanaises. Une connaissance accrue du fédéralisme se révélera essentielle pour que les arrangements fédéraux prennent racine au pays.

En Irak, des professeurs de droit et de science politique ont acquis des connaissances sur le fédéralisme dans le cadre d'un programme biennal de renforcement des compétences du Forum. Les universitaires irakiens disposent maintenant des outils nécessaires pour enseigner le fédéralisme à leurs étudiants, qui transmettront à leur tour ces connaissances à la génération suivante. Le Forum a également contribué à la création d'un réseau permettant à ces universitaires de continuer à approfondir leurs connaissances en travaillant ensemble.

Accès à de nouvelles connaissances dans des langues locales

Le Forum et ses experts internationaux ont collaboré avec des praticiens népalais afin de mettre au point et de parfaire un glossaire anglais/népalais de termes fédéraux, un document qui appuiera la croissance de l'apprentissage et des connaissances en matière de fédéralisme au Népal. Pour l'Éthiopie, nous avons fait traduire en amharique l'ouvrage du Forum intitulé *Federalism, an Introduction*, et l'Agence canadienne de développement international (ACDI) en a fait imprimer 10 000 exemplaires qui ont été mis à la disposition de législateurs et d'étudiants.

Où nous œuvrons



■ Pays dans lesquels œuvre le Forum
■ Bureaux du Forum

Le Forum œuvre dans plus de 20 pays à travers le monde : son siège social est à Ottawa, au Canada, et des bureaux locaux sont en place à Abuja, au Nigeria (géré par Udo Jude Ilo), à Khartoum, au Soudan, à Katmandou, au Népal (géré par Sanjeev Pokharel) et à Addis-Abeba, en Éthiopie. Le bureau de l'Éthiopie a ouvert ses portes en octobre en 2008 et est géré par Shawn Houlahan, directeur des programmes en Afrique du Forum.

AMÉRIQUE DU NORD

Les trois pays d'Amérique du Nord – le Canada, les États-Unis et le Mexique – sont fédéraux.

Au Canada, le Forum a présenté en octobre 2008 un atelier international de deux jours sur le thème du pétrole et du gaz qui a réuni à Edmonton des experts de onze fédérations. Un atelier sur la réforme du Sénat établissant un parallèle entre les réformes des chambres hautes au sein de différentes fédérations a été présenté à Ottawa, et une table ronde du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales s'est déroulée à Montréal en février 2009.

Le Forum ne propose actuellement pas de programmes aux États-Unis. Les États-Unis tendent donc à prendre part aux activités du Forum par l'intermédiaire des programmes mondiaux ainsi que lorsqu'on fait appel à des experts américains dans les programmes d'aide au développement. En mars 2009, les participants à un atelier du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales tenu à Hawaii ont échangé sur leurs expériences au sein d'un régime fédéral dans lequel les États dépendent de plus en plus des fonds fédéraux.

Les programmes menés par le Forum avec ses partenaires

au Mexique portaient sur les relations extérieures des gouvernements infranationaux, les institutions intergouvernementales ainsi que le travail en cours du Forum avec la Commission sénatoriale sur le fédéralisme. Le Forum a présenté sept activités au Mexique cette année.

AMÉRIQUE DU SUD

Les trois fédérations de l'Amérique du Sud, soit le Brésil, l'Argentine et le Venezuela, abritent plus de deux tiers de la population du continent.

En Argentine, le Forum et ses organisations partenaires ont présenté un séminaire dans le cadre de la conférence annuelle sur le fédéralisme fiscal, de même qu'un séminaire sur l'intégration régionale et un atelier du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales.

Le Brésil, où le Forum œuvre depuis huit ans, a signé à Bahia le 15 décembre 2008 une entente faisant du pays un partenaire du Forum. Cette nouvelle relation étant établie, le Forum et des représentants du Brésil se sont penchés sur le travail qui pourrait être entrepris dans l'avenir.

Nouveaux bailleurs de fonds

Le Forum a bénéficié du soutien et de la coopération de plusieurs nouveaux bailleurs de fonds en 2008-2009. La Direction du développement et de la coopération de la Suisse (DDC) et l'agence allemande de coopération technique GTZ lui ont fourni des fonds totalisant 500 000 dollars destinés au programme du Forum au Népal, lequel appuie la mise en place d'un régime fédéral au pays. Le gouvernement du Canada a convenu de fournir au Forum environ 3,2 millions de dollars sur 21 mois pour lui permettre de poursuivre son travail d'aide au développement au Soudan. Le projet soutient le processus de paix ainsi que le partage du pouvoir et de la richesse au Soudan en offrant de l'expertise sur les manières dont un cadre fédéral pourrait améliorer la gouvernance dans ce pays déchiré par les conflits.

AFRIQUE

Les deux pays les plus populaires d'Afrique, le Nigeria, qui abrite 155 millions d'habitants, et l'Éthiopie, qui en abrite 79 millions, sont tous deux fédéraux et partenaires du Forum. De plus, l'Afrique du Sud est maintenant jugée fédérale, le Soudan présente une forme unique de fédéralisme et la nouvelle constitution de la République démocratique du Congo est, pour l'essentiel, fédérale.

Le Forum a ouvert un bureau en Éthiopie en 2008 afin de mettre en branle son travail de collaboration avec des Éthiopiens sur le perfectionnement scolaire à l'université d'Addis-Abeba et au *Civil Service College*; d'offrir des formations techniques à court terme, des conseils techniques et des recherches; et de mener des dialogues et sensibiliser la population. Le directeur des programmes en Afrique du Forum, Shawn Houlihan, s'est installé en Éthiopie afin d'encadrer ce programme et de le mettre en œuvre avec l'appui de ses partenaires en Afrique, entre autres l'Institut du fédéralisme de Fribourg, en Suisse.

Au Nigeria, le Forum s'est doté d'un consultant nigérien, Udo Jude Ilo, un Lagotien qui œuvrera dans les domaines du fédéralisme fiscal, du contrôle constitutionnel et d'autres thèmes liés à la gouvernance fédérale.

Le Forum a aussi œuvré au Soudan, où la transition vers un régime politique fédéral était inscrite dans l'Accord de paix global qui a suivi la guerre civile dans le sud du Soudan. Le programme du Forum intitulé « Gouvernance fédérale et paix au Soudan » est financé par le ministère canadien des Affaires étrangères et du Commerce international.

EUROPE

Près de trente pour cent des Européens résident dans des pays fédéraux, sans compter que l'Union européenne présente des caractéristiques fédérales.

En Allemagne, le plus vaste pays fédéral d'Europe, le Forum collabore avec le gouvernement fédéral sur la question des cadres d'étalement dans le secteur public ainsi qu'à l'établissement de normes communes pour les technologies de l'information au sein du gouvernement fédéral et des États fédéraux allemands. Le Forum a en outre présenté à Hambourg une table ronde du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales.

En Suisse, le président du conseil d'administration du Forum, Arnold Koller, a prononcé le discours d'ouverture de la table ronde du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales présenté à Aarau en mars 2009.

En Espagne, le Forum a coparrainé une conférence d'envergure sur la gestion de l'eau dans les pays fédéraux présentée en juillet 2008 à Saragosse dans le cadre de l'Expo 2008, une exposition dont le thème était l'eau. Des représentants de vingt pays y ont pris part et un ouvrage a été publié en espagnol. Le président du Forum a ensuite prononcé un discours dans le cadre d'une activité sur le même thème, soit le cinquième Forum mondial sur l'eau tenu à Istanbul en mars 2009. Le Forum a en outre coparrainé une conférence sur le thème des relations intergouvernementales présentée en Espagne en mars 2009.

Les deux programmes du Forum concernant l'Union européenne dans son ensemble ont été mis en œuvre à Bruxelles : un séminaire sur les relations extérieures des régions et une table ronde du Dialogue mondial sur la diversité. Le Forum a aussi pris part à plusieurs activités en Russie.

ASIE-PACIFIQUE

Les pays fédéraux de la région de l'Asie-Pacifique sont l'Inde, qui abrite un milliard d'habitants, ainsi que le Pakistan, la Malaisie et l'Australie. Le Népal, une ancienne monarchie centralisée, est déterminé à devenir une république démocratique fédérale. En Inde cette année, le Forum a présenté un séminaire sur les mégavilles à Bangalore ainsi qu'une table ronde du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales à New Delhi.

Dix activités ont été présentées au Népal avec le soutien du ministère des Affaires étrangères de l'Allemagne, par l'intermédiaire du programme de soutien au fédéralisme de GTZ, et de la Direction du développement et de la coopération de la Suisse. Le Forum s'est doté d'un consultant pour le Népal, Sanjeev Pokharel, qui organisera le travail du Forum dans ce pays avec les parlementaires, les groupes de femmes, différents partis politiques ainsi qu'avec les membres nouvellement élus de l'Assemblée constituante, chargés de rédiger la nouvelle constitution.

MOYEN-ORIENT

En Irak, le Forum a réuni à Erbil, dans la région kurde, des professeurs de droit et des représentants du gouvernement de tous les coins du pays afin de lancer le Iraqi *Center for Federal Studies* dans le cadre d'une conférence de trois jours organisée par le Forum en novembre 2008. Au nombre des participants se trouvaient 45 professeurs et 25 représentants du gouvernement.

NOTRE TRAVAIL EN AFRIQUE



Le président du Forum, George Anderson (au centre), et le ministre des Affaires fédérales de l'Éthiopie, Shiferew Teklemariam, Ph. D. (à gauche), ont dirigé une table ronde sur les relations intergouvernementales en Éthiopie en mars 2009. À droite, on peut voir Ato Ewnetu B. Debela, directeur des relations intergouvernementales au sein du ministère.

ÉTHIOPIE

Un expert renommé du fédéralisme de passage en Éthiopie

Ronald L. Watts, expert du fédéralisme, a prononcé des discours devant les deux chambres du Parlement éthiopien ainsi que devant des centaines d'étudiants lors de son passage dans cette fédération en formation du 10 au 21 novembre 2008. Degefe Bula, président de la Chambre de la fédération, a présenté le professeur aux membres du Parlement. M. Watts s'est entretenu de la nécessité pour les nouvelles fédérations de maintenir des gouvernements nationaux forts tout en préservant l'autonomie de leurs unités infranationales. M. Watts s'est rendu en Éthiopie afin de lancer un nouveau cours sur le fédéralisme destiné à des étudiants poursuivant une maîtrise à l'université d'Addis-Abeba. Il a également rencontré Shitaye Minale, vice-président de la Chambre des représentants des peuples, la chambre basse de l'Éthiopie, ainsi que le nouveau ministre des Affaires fédérales, Shiferew Teklemariam, Ph. D. L'activité a permis à des étudiants éthiopiens et des représentants du gouvernement d'acquérir une connaissance globale des formes fédérales de gouvernance et leur a donné des pistes de solutions pour la résolution de problèmes courants.

Une table ronde éthiopienne se penche sur les relations intergouvernementales

Le président du Forum, George Anderson, et des fonctionnaires de ministères éthiopiens ont discuté des relations intergouvernementales entre le gouvernement central et les neuf États membres du pays dans le cadre d'une table ronde tenue à Addis-Abeba le 31 mars 2009. Shiferaw Telkemariam, Ph. D., ministre responsable des relations intergouvernementales,

était l'hôte de cette activité réunissant des fonctionnaires de son ministère. Le ministre, M. Anderson et Shawn Houlihan, directeur des programmes en Afrique du Forum, ont en outre tenu une réunion afin de discuter des manières dont le Forum et le ministère pourraient collaborer à la mise en œuvre d'une approche « étape par étape » du renforcement des relations intergouvernementales en Éthiopie. M. Anderson a également participé au lancement de la version amharique de son ouvrage intitulé *Federalism: an Introduction* aux côtés de Degefe Bula, président de la Chambre de la fédération. Cette activité a permis aux participants de mieux comprendre les relations intergouvernementales au sein d'autres pays fédéraux.

Des experts se réunissent en Éthiopie pour préparer la 5e conférence internationale sur le fédéralisme

L'égalité, l'unité et la diversité sont des thèmes clés de l'état actuel du fédéralisme dans le monde, ont conclu le 20 mars 2009 trente experts éthiopiens et internationaux dans le cadre d'une réunion convoquée par Degefe Bula, président de la Chambre de la fédération, la chambre haute de l'Éthiopie. Les participants se sont rencontrés à Addis-Abeba afin de mettre la dernière main au titre officiel de la 5e Conférence internationale sur le fédéralisme ainsi qu'aux thèmes qui y seront discutés. Cette conférence qui doit se tenir à Addis-Abeba en 2010 est organisée par le gouvernement de l'Éthiopie et le Forum des fédérations. Solomon Tadasse, secrétaire général du secrétariat de la conférence, a prononcé le discours d'ouverture de cette réunion. La participation de membres du personnel et d'experts du Forum provenant de l'Éthiopie et de 12 autres pays fédéraux a fourni aux participants un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur le fédéralisme.

NIGERIA

Le ministère de la Justice du Nigeria se penche sur le constitutionnalisme et le fédéralisme

Le président du Forum, George Anderson, a pris part à un dialogue sur le constitutionnalisme et le fédéralisme organisé par le ministère de la Justice du Nigeria. Des chefs de départements du ministère ont participé à cette activité tenue le 26 août 2008 à Abuja qui était présidée par l'ancien solliciteur général Ignatius Ayua, Ph. D. Ce dialogue a permis aux représentants nigérians de mieux comprendre les manières dont une constitution encadre la pratique du fédéralisme.

Un rassemblement d'avocats conclut que la nature fédérale du Nigeria pourrait servir les minorités

Le président du Forum, George Anderson, a prononcé, le 28 août 2008, à Abuja, le discours principal de la conférence annuelle (2008) de l'Association du barreau du Nigeria. Il a fait remarquer que le fédéralisme du Nigeria est beaucoup plus vigoureux aujourd'hui qu'au moment de l'indépendance et a salué le fait que le pays a su établir une forte identité nationale tout en conciliant les diversités locales. On estime qu'environ 8 000 avocats ont assisté à cette conférence. M. Anderson a en outre rencontré Goodluck Jonathan, vice-président du gouvernement fédéral du Nigeria, et a pris part, dans les bureaux du ministère de la Justice, à une table ronde sur le fédéralisme fiscal qui réunissait des chefs de département et était présidée par Ignatius Ayua, prof., ancien solliciteur général. La contribution du Forum a permis à ces avocats, fonctionnaires et législateurs nigérians de mieux comprendre la pratique de la gouvernance fédérale.

Des Nigérians nourrissent de l'espoir quant à l'avenir

des relations intergouvernementales

Des députés, universitaires, activistes et praticiens du fédéralisme de tous les coins du Nigeria se sont réunis à Bénin City le 23 mars 2009 afin de partager leurs expériences des relations intergouvernementales du pays dans le cadre d'un atelier du Dialogue mondial. Les participants ont discuté des droits des États, de l'autonomie des collectivités locales et des effets du système électoral centralisé sur les relations intergouvernementales. Malgré le manque de structures intergouvernementales officielles, le degré de coopération entre le gouvernement central et les États est suffisant pour que les relations coopératives deviennent la norme. Cette activité a permis à des fonctionnaires, politiciens et membres de la société civile de mieux connaître et comprendre les relations intergouvernementales fédérales.

AFRIQUE DU SUD

Les relations intergouvernementales en évolution en Afrique du Sud

Le 4 mars 2009, 26 Sud-africains des trois sphères de gouvernement, d'institutions du secteur public et de la société civile se sont réunis au Cap afin de discuter de l'état des relations intergouvernementales dans leur pays. Les participants ont signalé que les relations intergouvernementales sud-africaines ont subi de saisissants changements au cours des dernières années. Bien que l'on constate beaucoup d'avancées au chapitre de la prestation de services sociaux, la mise en place d'allocations de sécurité sociale par exemple, le gouvernement central a souvent été contraint d'intervenir dans les services sociaux des provinces et des municipalités. Dans l'Afrique du Sud d'aujourd'hui, les différends intergouvernementaux sont habituellement réglés par le truchement des structures partisanes plutôt qu'au moyen de relations intergouvernementales coopératives. Cette activité du Dialogue mondial organisée en collaboration avec Derek Powell du *Community Law Centre* du Cap, a amené des représentants des gouvernements, des universitaires et des membres de la société civile à mieux comprendre les relations intergouvernementales en Afrique du Sud.

SOUDAN

Partage de connaissances entre experts du fédéralisme et universitaires soudanais

Un atelier du Forum tenu le 26 mars 2009 à Juba, au Soudan, a accru la sensibilisation, les connaissances et la compréhension des principes du fédéralisme et du fédéralisme fiscal de professeurs et représentants universitaires. Shawn Houlihan, directeur des programmes en Afrique du Forum, et Michael Bell, Ph. D. et expert fiscal international, ont agi en tant que facilitateurs de cette table ronde sur le fédéralisme présentée à l'université de Juba. Le Soudan, qui a récemment traversé une guerre civile, met actuellement en place un régime fédéral. Beaucoup considèrent que le fédéralisme représente un élément nécessaire d'une paix durable dans cette nation secouée par les conflits. Ce concept n'est toutefois pas encore très bien compris par la plupart des Soudanais. Parmi les 15 participants se trouvaient le président de l'université, Sibrino Forojalla, Ph. D., ainsi que des administrateurs de l'université et des représentants de plusieurs de ses départements. L'activité était financée par le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international du Canada.

Des Soudanais conçoivent un cours sur le fédéralisme avec l'aide d'un expert du Forum

Un groupe de professeurs soudanais mené par Richard Simeon, expert en fédéralisme et conseiller auprès du Forum, se sont réunis à Khartoum afin de concevoir un cours sur le fédéralisme destiné à des étudiants d'universités soudanaises. La rencontre qui s'est déroulée à Khartoum du 25 au 29 janvier 2009 a mis à profit l'expérience du Forum dans la réalisation de programmes de formation en Irak pour concevoir un programme mettant les questions théoriques et conceptuelles ainsi que les expériences d'autres pays fédéraux en rapport avec les besoins et préoccupations des Soudanais. Le cours interdisciplinaire, qui représente l'un des volets du programme du Forum sur la gouvernance fédérale et la paix au Soudan financé par le ministère canadien des Affaires étrangères et du Commerce international, a été offert en mars 2009. La conception de ce cours a permis de créer un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur le fédéralisme prêt à être transmis à des étudiants, les futurs praticiens du fédéralisme.

La planification des finances dans un nouveau régime fédéral

Michael Bell, Ph. D. et expert en fiscalité du Forum, s'est rendu au Soudan afin de diriger deux tables rondes et de planifier des formations, des dialogues et des recherches sur le fédéralisme fiscal dans ce pays africain. La première table ronde était organisée par la Commission de répartition et de surveillance fiscale et financière du Soudan, une institution clé mise sur pied en vertu de l'Accord de paix global. La seconde table ronde, organisée par le Comité des affaires économiques, a réuni 25 représentants du Parlement et du Conseil des États. La mission de M. Bell, qui s'est déroulée du 1er au 9 février 2009, représente l'un des volets du programme du Forum des fédérations intitulé « La gouvernance fédérale et la paix au Soudan ». Les deux tables rondes ont permis de sensibiliser les parlementaires et les fonctionnaires qui mettront en œuvre le nouveau régime fédéral du Soudan aux formes fédérales de gouvernance et d'enrichir leur compréhension de celles-ci. Le programme était financé par le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international du Canada.



En mars 2009, un groupe de professeurs soudanais, dirigé par Richard Simeon, expert du fédéralisme et conseiller auprès du Forum, se sont réunis à Khartoum afin de concevoir un cours sur le fédéralisme destiné aux étudiants des universités soudanaises.

NOTRE TRAVAIL EN ASIE-PACIFIQUE

AUSTRALIE

Les relations intergouvernementales au menu

Le 10 septembre 2008, à Melbourne, en Australie, George Anderson, président du Forum, s'est adressé à un groupe de 200 hauts représentants du gouvernement de l'État de Victoria. Il partageait cette tribune avec Steve Martin, prof., de l'Université Cardiff du Royaume-Uni. M. Anderson s'est entretenu d'expériences comparatives concernant les différends entre ordres de gouvernement au 21e siècle. Cette activité était organisée par la *Australia and New Zealand School of Government* de Melbourne. Le discours de M. Anderson a ajouté une dimension comparative aux connaissances sur le fédéralisme offertes aux représentants de ce gouvernement étatique australien.

Le fédéralisme coopératif sujet d'un discours du président du Forum

George Anderson, président du Forum, était l'un des conférenciers de la conférence annuelle de la *Australia and New Zealand School of Government* qui se penchait sur le thème du fédéralisme. M. Anderson a expliqué les modèles de fédéralisme coopératif et les leçons que l'Australie pourrait en tirer, offrant aux représentants des gouvernements et aux universitaires présents une perspective internationale comparative. Parmi les autres principaux conférenciers de l'activité présentée à Melbourne les 11 et 12 septembre 2008, on retrouvait John Brumby, député et premier ministre de l'État de Victoria; Mike Rann, député et premier ministre de l'État d'Australie-Méridionale; et Wayne Swan, député et trésorier fédéral de l'Australie. D'autres hauts représentants de tous les ordres de gouvernement de l'Australie de même que d'éminents universitaires ont également pris part à cette activité.

Des négociations réussies entre les États et le fédéral

Les participants à une activité tenue à Sydney le 31 mars 2009 ont appris que les dirigeants étatiques et fédéraux australiens sont plus susceptibles de dégager une entente sur un enjeu lorsqu'ils se rencontrent en personne. Dans le cadre de cette activité s'insérant dans le programme Un dialogue mondial du Forum de hauts fonctionnaires, des conseillers en politiques et des universitaires ont partagé des idées sur les manières de conduire de bonnes relations intergouvernementales. Le sujet le plus controversé concernait sans doute la capacité du régime fédéral à adopter un type de fédéralisme coopératif à la suite de l'élection fédérale qui a vu l'actuel premier ministre travailliste Kevin Rudd accéder au pouvoir en novembre 2007. Au nombre des participants se trouvaient des représentants des gouvernements, d'anciens ministres et des dirigeants de la société civile. John Phillimore, du *John Curtin Institute of Public Policy* de la *Curtin University of Technology* (Perth) a coordonné cette activité. La table ronde, qui suivait la méthodologie et le modèle thématique du Forum, a accru la sensibilisation des praticiens, intervenants et membres du public aux formes fédérales de gouvernance, et enrichi leur compréhension de ces formes.



George Anderson, président du Forum, a prononcé un discours dans le cadre de la conférence annuelle de la *Australia and New Zealand School of Government* (ANZSOG) en septembre 2008. À l'arrière-plan, on peut voir (de gauche à droite) : Karen Cleave (Autorité des services étatiques, Victoria), Pauline Clancy (ANZSOG) et Judy Tyers (ANZSOG). À l'avant-plan, se trouvent : George Anderson, Peter Allen (ministère des Services sociaux, Victoria) et Steve Martin, prof. (université Cardiff, R.-U.).

INDE

De jeunes professionnels font part de leurs expériences en Inde

Le 23 juin 2008, Bruno Héroux et Surita Parashar, deux jeunes professionnels du Forum, ont entretenu le personnel du Forum de leurs stages de huit mois en Inde. Leur travail leur a permis d'acquérir une perspective éclairée sur la gouvernance et les soins de santé. Tous deux ont effectué un stage à l'*Institute of Social Sciences* (ISS) de New Delhi géré par le Forum et parrainé par le Programme de stages internationaux pour les jeunes de l'Agence canadienne de développement international. Mme Parashar s'est entretenue du système de soins de santé de l'Inde et des besoins grandissants causés par l'épidémie de VIH-sida. M. Héroux a, quant à lui, traité du phénomène des multiples niveaux de partage du pouvoir en Inde. L'activité a permis au personnel du Forum d'acquérir des connaissances comparatives du fonctionnement du fédéralisme en Inde.

Un séminaire se penche sur les nouvelles mégavilles indiennes

Le Forum des fédérations, la *International Academy for Creative Teaching* et le Secrétariat du Conseil inter-États de l'Inde ont récemment présenté, à Bangalore, un séminaire de deux jours sur les mégavilles de l'Inde qui visait à appuyer le travail de la Commission sur les relations entre le centre et les États de l'Inde. Le séminaire tenu les 20 et 21 octobre 2008 à Bangalore a réuni plus de 40 représentants des gouvernements, de la communauté des organisations non gouvernementales (O.N.G.) et des universités de tous les coins de l'Inde. Ravi Dhingra, secrétaire du Secrétariat du Conseil inter-États, S.D. Sharma, conseiller auprès de la Commission sur les relations entre le centre et les États, et A.

Ravindra, ancien secrétaire en chef du Karnataka et président de la *Bangalore Development Authority* (Agence de développement de Bangalore) y ont en outre pris part. Cette activité qui a mis à contribution des experts indiens a enrichi la compréhension des formes fédérales de gouvernance de praticiens, d'universitaires et de membres de la société civile de tous les coins de l'Inde.

Perspectives sur les interactions entre les gouvernements indiens

Des universitaires, praticiens et membres de la société civile de tous les coins de l'Inde se sont donné rendez-vous à New Delhi afin d'explorer la question des relations intergouvernementales en Inde dans le cadre d'une table ronde du Dialogue mondial présentée le 16 janvier 2008. La table ronde se penchait sur l'importance croissante des mécanismes officiels gouvernant les relations intergouvernementales en Inde, la possibilité que les partis politiques puissent faciliter les relations intergouvernementales, le fédéralisme fiscal et le rôle d'institutions autonomes telles que le Conseil inter-États de l'Inde. M. P. Singh, prof. (à la retraite) et Rekha Saxena, de l'université Hamdard, ont coordonné cette activité qui a permis à des praticiens du fédéralisme et des universitaires de mieux comprendre les relations intergouvernementales dans un régime fédéral.

NÉPAL

Conception d'un glossaire de termes fédéraux

Le Forum a coorganisé, à Dhulikhel, au Népal, un atelier de trois jours visant à parfaire l'ébauche d'un glossaire anglais-népalais de termes fédéraux qui avait été élaboré par une équipe de rédaction composée d'experts nationaux, soit M. C.K. Lal, Gunanidhi Sharma, prof., et Mme Ranju Thakur. Des experts internationaux de l'Inde, du Sri Lanka et de la Suisse ont fait part

aux participants des expériences de leurs pays pour ce qui est « de la langue et du fédéralisme » tandis que des experts népalais se sont entretenus de l'état actuel du débat sur le fédéralisme au Népal ainsi que de la situation linguistique actuelle. Cet atelier présenté du 26 au 28 août 2008 était organisé par le Forum et International IDEA avec l'appui de la Direction du développement et de la coopération (DDC) de la Suisse. Un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur le fédéralisme a ainsi été mis à la disposition d'environ 25 participants, notamment des experts du fédéralisme, des politiciens, des personnes œuvrant au sein de la société civile et des journalistes.

Les régimes politiques fédéraux expliqués à des fonctionnaires

Le Forum des fédérations, en collaboration avec le ministère népalais de la Paix et de la Reconstruction, a présenté à Katmandou, au Népal, du 5 au 7 décembre 2008, un atelier sur le fédéralisme et la fonction publique au Népal. L'activité étalée sur trois jours se penchait sur les régimes politiques fédéraux et leurs effets sur la fonction publique. L'atelier, présenté alors que le processus de rédaction de la constitution s'amorçait à peine, a fourni aux 38 participants des connaissances leur permettant de discuter de possibles modèles fédéraux avec leurs ministres, et d'ainsi exercer une influence positive sur le processus de rédaction de la constitution. Des experts ont présenté des études de cas et discuté du fédéralisme fiscal et des relations entre la fonction publique centrale et celles des entités infranationales. Cet atelier était appuyé par le ministère des Affaires étrangères de l'Allemagne par l'intermédiaire du Programme d'appui au fédéralisme de GTZ. Cette activité a renforcé les compétences de praticiens du fédéralisme en matière d'élaboration et de mise en œuvre d'arrangements fédéraux.

LE PRÉSIDENT DU FORUM AU NÉPAL

Les 15 et 16 septembre 2008, George Anderson a présenté au Népal plusieurs communications sur divers aspects du fédéralisme.

Il s'est entretenu avec des dirigeantes politiques et des femmes membres de l'Assemblée constituante au *Nepal Administrative Staff College* lors d'une activité organisée par le *National Democratic Institute* (NDI) dans le cadre de son programme intitulé « Académie de leadership féminin ».

Il a présenté une communication devant un auditoire composé de 35 personnes au *Reform Forum* – une O.N.G. de Katmandou qui organise une série de discussions périodiques sur le fédéralisme et des questions connexes.

Près de 300 Népalais, entre autres des dirigeants politiques, se sont réunis à Katmandou afin d'assister à la présentation récemment donnée par M. Anderson et Mme Sakuntala Kadrigamar, du Programme des Nations unies pour le développe-

ment (PNUD). Au nombre des participants se trouvaient M. Sher Bahadur Deuba, ex-premier ministre, ainsi que MM. Sushil Koirala, Bimalendra Nidhi et Ram Chandra Poudel, respectivement président par intérim, secrétaire général et vice-président du Parti du Congrès népalais.

D'autres membres de l'Assemblée constituante ont acquis des connaissances sur le fédéralisme fiscal dans le cadre d'un séminaire organisé par le PNUD au Népal qui a vu M. Anderson prononcer un discours aux côtés de Christina Murray, prof., de l'Afrique du Sud et de Hans F. Illy, prof., de l'Allemagne.

M. Anderson a présenté les notions élémentaires du fédéralisme fiscal à 30 chefs d'entreprise, économistes et industriels népalais à Katmandou dans le cadre d'une activité organisée par le *National Business Initiative* (NBI), une organisation-cadre qui regroupe des chefs d'entreprises et industriels du Népal.

OUR WORK IN ASIA-PACIFIC

Une formation sur le fédéralisme renforce le leadership féminin

Environ 110 Népalaises membres de l'Assemblée constituante - l'organe chargé de rédiger une nouvelle constitution pour le pays - et chefs de partis politiques ont pris part à une formation de quatre jours qui explorait des questions liées au fédéralisme sous l'angle du genre et selon une perspective comparative et théorique. La formation offerte du 8 au 11 décembre 2008 s'insérait dans une activité plus vaste de trois semaines intitulée *Women's Leadership Academy* (Académie de leadership féminin) organisée par le *National Democratic Institute* (NDI) en collaboration avec le Fonds des Nations unies pour la population, l'UNICEF, l'Organisation internationale du travail et le ministère du Développement international du Royaume-Uni. L'atelier était parrainé par le ministère des Affaires étrangères de l'Allemagne par l'intermédiaire du Programme de soutien au fédéralisme de GTZ. L'activité a permis de sensibiliser ces praticiens du fédéralisme aux formes fédérales de gouvernance ainsi que d'accroître leur compréhension de celles-ci et leur capacité à rédiger leur nouvelle constitution fédérale.

Un processus de rédaction constitutionnelle coopératif au Népal

Le Forum des fédérations a présenté les 17 et 18 décembre 2008 à Katmandou un atelier de deux jours sur le rôle des organisations de la société civile dans la transformation du Népal en un pays fédéral. Plus de 20 représentants d'organisations de la société civile ainsi que d'organisations donatrices internationales y ont pris part, notamment l'agence allemande de coopération technique GTZ, la Direction du développement et de la coopération de la Suisse, le Bureau canadien de coopération; DANIDA (Agence de développement international danois); et USAID (Agence de développement international des États-Unis). Des experts se sont entretenus de questions clés pour la transforma-

tion du Népal en un pays fédéral et des membres de la société civile ont discuté des leçons tirées. Les participants ont abordé le rôle de la société civile dans le processus de rédaction constitutionnelle et l'importance de la coopération accrue entre les donateurs et les organisations de la société civile locales et internationales. L'activité était parrainée par le ministère des Affaires étrangères de l'Allemagne par l'intermédiaire du Programme de soutien au fédéralisme de GTZ. Cette activité a permis de sensibiliser des membres d'organisations de la société civile du Népal aux formes fédérales de gouvernance et d'enrichir leur compréhension de celles-ci en cette importante période précédant la rédaction de la nouvelle constitution.

Le fonctionnement du régime fédéral indien expliqué à de jeunes chefs de file népalais

De jeunes fonctionnaires et faiseurs d'opinion népalais ont pris part à une formation de trois semaines sur le système de gouvernance fédérale de l'Inde, une activité organisée par le Forum des fédérations en collaboration avec le *Center for Federal Studies* (CFS) de l'université Hamdard de New Delhi. Des experts indiens ont présenté des aspects conceptuels du fédéralisme et des membres du corps professoral du CFS se sont entretenus des systèmes de gouvernance de l'Inde. Vingt participants, dont de jeunes chefs de file, des membres de la société civile, des fonctionnaires, des professeurs d'université et des représentants des médias ont pris part au programme présenté du 4 au 24 janvier 2009. Cette expérience a permis à ces Népalais de mieux comprendre les formes fédérales de gouvernance et d'autres questions constitutionnelles. Ils seront ainsi mieux à même de contribuer à la transformation de leur pays en une république démocratique fédérale. L'activité a en outre mis à la disposition de praticiens actuels et futurs du fédéralisme du Népal un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur le fédéralisme.



Des participants à une formation sur les régimes politiques fédéraux réunis à l'université Hamdard de New Delhi en janvier 2009.

AUTRICHE

Débat sur les relations intergouvernementales en Autriche

Une table ronde sur les relations intergouvernementales dans les pays fédéraux présentée à Innsbruck a récemment réuni des experts, universitaires et praticiens autrichiens du domaine du fédéralisme. Les experts se sont demandés si le fédéralisme coopératif serait adopté en Autriche compte tenu des différentes pressions que subissent le gouvernement central et les régions. La table ronde présentée le 3 mars 2009 était organisée conjointement par Peter Bussjaeger, Ph. D., de l'*Institut für Föderalismus* d'Innsbruck, et le Forum des fédérations. Cette activité a permis à 27 praticiens du fédéralisme de mieux connaître et comprendre les relations intergouvernementales au sein du régime fédéral autrichien.

UNION EUROPÉENNE

Des provinces, cantons et *länder* discutent de relations extérieures

Le Forum et la Conférence des régions européennes avec pouvoir législatif (REGLEG) ont organisé un séminaire d'une journée qui se penchait sur les tendances actuelles en matière de relations extérieures dans les régions dotées de pouvoirs législatifs. Le Forum y a délégué des experts du Brésil, du Canada, de la Suisse et des États-Unis afin qu'ils fassent part de leurs expériences à près de 100 universitaires, journalistes et représentants de régions européennes et examinent avec eux les manières dont les régions dotées de pouvoirs législatifs mettent en œuvre leurs politiques extérieures. L'activité a été présentée le 19 septembre 2008 par le Forum en collaboration avec le ministère flamand des Affaires extérieures. Un pertinent ensemble de connaissances comparatives sur les approches en matière de politique étrangère dans un régime fédéral a été présenté à des politiciens, journalistes et universitaires européens.

ALLEMAGNE

La collaboration entre gouvernements au menu en Allemagne

Des représentants du gouvernement fédéral, des gouvernements des États fédéraux (*länder*) et des experts se sont réunis dans le cadre d'une activité du Forum présentée à Hambourg le 26 mars 2009, soit une table ronde du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales. Ils ont convenu que les voies et mécanismes officieux de collaboration entre le gouvernement national de l'Allemagne et ses gouvernements infranationaux ont autant d'importance que les voies et mécanismes officiels. Les manières dont les gouvernements infranationaux et les assemblées législatives du pays influencent l'élaboration de politiques sur la scène européenne ont donné lieu aux discussions les plus animées. Des représentants élus et des fonctionnaires fédéraux et étatiques clés ont ainsi pu mieux connaître et comprendre les relations intergouvernementales dans le régime fédéral allemand en pleine évolution.

MONDIAL

Concilier diversité et unité dans les pays fédéraux

Les problèmes des pays fédéraux sont diversifiés, de deux groupes ethniques se dressant l'un contre l'autre à des impasses politiques à propos du rôle de la seconde chambre législative. Les 10 et 11 juin 2008 à Bruxelles, dans le cadre de la table ronde internationale du Forum sur l'unité et la diversité dans les pays fédéraux présentée en collaboration avec le Comité des régions de l'Union européenne, les participants ont discuté de ces problèmes et d'autres questions, partageant points de vue et solutions. La table ronde du Dialogue mondial a réuni des experts de l'Allemagne, de l'Australie, de la Belgique, du Brésil, du Canada, de l'Espagne, des États-Unis, de l'Éthiopie, de l'Inde, du Nigeria, de la Russie et de la Suisse. Des législateurs et des universitaires engagés de partout sur la planète ont ainsi partagé un pertinent ensemble de connaissances comparatives sur la diversité et le fédéralisme dans divers pays.

ITALIE

Des étudiants italiens en droit assistent à un panel sur le fédéralisme

Le président du Forum, George Anderson, a donné une conférence à la faculté de droit de l'université La Sapienza de Rome le 12 juin 2008. Une trentaine d'étudiants ont assisté à cette conférence qui a été suivie d'un panel sur différents aspects du fédéralisme réunissant M. Anderson, Francesco D'Onofrio, ancien sénateur chrétien-démocrate, Angelo Petroni, prof., et Benjamino Caravita di Toritto, prof. Des étudiants italiens en droit et leurs professeurs ont acquis des connaissances sur plusieurs aspects pertinents du fédéralisme.

RUSSIE

Le président du Forum s'entretient de différentes perspectives sur le fédéralisme

À Moscou, le président du Forum, George Anderson, a pris part à une table ronde visant le partage de points de vue sur le fédéralisme présentée à Moscou le 30 mars 2009 par M. Sergey Kabyshev, président de la *Foundation for Legal Issues of Federalism and Local Governance*. La Fondation est une branche du bureau du président de la Fédération russe. M. Anderson a également pris part au lancement de la version russe de son livre, *Federalism: An Introduction*, à l'*Institute of World Economy and International Relations* et présenté une communication sur le fédéralisme à Kazan. Des fonctionnaires et universitaires russes clés qui interagissent avec le gouvernement fédéral russe ont à présent une meilleure compréhension et de plus grandes connaissances comparatives du fédéralisme.

ESPAGNE

Des mésententes peuvent survenir entre les régions espagnoles et Madrid, mais leurs relations restent constructives

Des sénateurs, représentants des gouvernements régionaux et universitaires ont échangé leurs points de vue et leurs différentes compréhensions des relations entre les régions espagnoles - appelées « communautés autonomes » - et le gouvernement central de l'Espagne dans le cadre d'une table ronde du Forum présentée le 23 mars 2009 à Barcelone. Les participants ont discuté des relations entre le gouvernement



Maria Jesús García Morales, prof., lors d'une conférence sur la fédéralisation de l'Espagne présentée les 27 et 28 mars 2009 à Saragosse.

central et les communautés autonomes et des questions litigieuses entre les communautés autonomes elles-mêmes. La table ronde tenue à *l'Institut d'Estudis Autonòmics* de Barcelone était coordonnée par María Jesús García Morales, prof., et Xavier Arbós, prof., de l'Institut. Cette activité a permis à des représentants de gouvernements régionaux espagnols d'acquérir de meilleures connaissances et une meilleure compréhension des formes fédérales de gouvernance.

Des praticiens internationaux se penchent sur la gestion de l'eau

Près de 100 praticiens et experts de 20 pays ont discuté des façons dont les pays fédéraux et d'autres pays décentralisés gèrent leurs ressources en eau dans le cadre d'une conférence présentée à Saragosse, en Espagne. La conférence de trois jours, soit du 7 au 9 juillet 2008, était organisée par le Forum, le Cortes d'Aragon, la fondation Giminez Abad, le secrétariat de l'Expo 2008 et la fondation Friedrich Ebert. Des experts ont présenté des études de cas sur la gestion de l'eau en Afrique du Sud, en Allemagne, en Australie, au Brésil, au Canada, en Espagne, aux États-Unis, en Éthiopie, en Inde, en Italie et au Nigeria. L'activité faisait partie de l'Expo Saragosse 2008, une exposition internationale sur l'eau et le développement durable. La conférence a permis à des experts sur l'eau de plus de 10 pays fédéraux de partager un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur les manières dont les régimes fédéraux gèrent leurs ressources en eau.

Des experts internationaux et espagnols se penchent sur la coopération intergouvernementale

Dans le cadre d'une activité du Forum présentée à Saragosse les 27 et 28 mars 2009, des experts et praticiens internationaux et espagnols ont discuté des défis que posent les relations intergouvernementales en Espagne, se penchant plus particulièrement sur la coopération entre les unités constitutantes. Ron Watts, prof. et cofondateur du Forum, et George Anderson, président du Forum, ont présenté l'idée que le gouvernement de l'Espagne pourrait être devenu fédéral de par son évolution. Parmi les autres experts internationaux qui ont pris part à l'activité se trouvait Benoît Pelletier, prof.,

Université d'Ottawa (Canada); Luzius Mader, prof., Département fédéral de la Justice (Suisse); Walter Moser, Ph. D., Conférence des gouvernements cantonaux (Suisse); Arthur Benz, prof., université de Hagen (Allemagne); et Dirk Brouë, *Bundesrat* (Allemagne). La conférence sur la fédéralisation de l'Espagne était organisée par le Forum et les fondations Gimenez Abad et Friedrich-Ebert dans le but d'offrir à des praticiens du fédéralisme, membres de la société civile et universitaires espagnols un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur le fédéralisme.

SUISSE

Le président du C.A. du Forum prononce un discours devant la Conférence des gouvernements cantonaux

Dans le cadre du 21e Séminaire gouvernemental, une conférence annuelle des gouvernements cantonaux de la Suisse, Arnold Koller, président du conseil d'administration du Forum, a prononcé un discours sur le fédéralisme suisse proposant une perspective internationale. La conférence organisée par la *CH Foundation* s'est déroulée le 7 janvier 2009 à Interlaken. Environ une centaine de conseillers cantonaux sont venus y approfondir leurs connaissances du fédéralisme.

Les citoyens suisses à la barre de la fédération

En Suisse, la démocratie directe, qui permet aux citoyens de participer directement au processus de gouvernance par le truchement de référendums, joue un rôle de premier plan dans le fédéralisme et les relations intergouvernementales du pays. Des experts et praticiens de partout en Suisse en ont convenu lors de la table ronde du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales tenue à Aarau le 26 mars 2009. Arnold Koller, président du conseil d'administration du Forum, a prononcé le discours d'ouverture de cette activité qui a réuni 23 experts et était coordonnée par Thomas Pfisterer, ancien conseiller d'État, en collaboration avec le gouvernement cantonal d'Aargau. Des représentants élus et des fonctionnaires clés de la Suisse ont accru leur compréhension et leurs connaissances des relations intergouvernementales.

TURQUIE

Discours du président du Forum lors du cinquième Forum mondial sur l'eau

George Anderson, président du Forum, a prononcé un discours sur la gestion de l'eau dans les fédérations lors d'une séance thématique spéciale du cinquième Forum mondial sur l'eau présenté à Istanbul, en Turquie. Cette séance qui a réuni plus de 200 participants le 17 mars 2009 était coordonnée par Ben Braga, Ph. D., directeur de l'Agence nationale de l'eau du Brésil et vice-président du Forum mondial sur l'eau. D'autres conférenciers ont fait part des expériences de l'Australie, du Brésil, de l'Indonésie, du Mexique, de l'Espagne, des États-Unis et de l'Union européenne. L'activité d'Istanbul faisait suite à une conférence sur l'eau dans les régimes fédéraux présentés au mois de juillet précédent, une conférence coparrainée par le Forum qui s'est tenue à Saragosse, en Espagne. Ce groupe de praticiens et d'experts internationaux de la gestion de l'eau a pu profiter d'un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur les manières dont les pays fédéraux gèrent leurs ressources en eau.

IRAK

Lancement du Centre d'études fédérales en Irak

Des professeurs de droit et des représentants des gouvernements de tous les coins de l'Irak se sont réunis à Erbil du 4 au 6 novembre 2008 afin de lancer le Centre irakien d'études fédérales dans le cadre d'une conférence organisée par le Forum des fédérations. Le centre d'études fédérales vise à approfondir la compréhension du fédéralisme d'universitaires chevronnés et, conséquemment, d'étudiants en droit et en science politique, et ce, afin de s'assurer que cette forme de gouvernance adoptée par le peuple de l'Irak en 2005 prenne racine au pays. L'activité a réuni 45 professeurs de droit et de science politique ainsi que 25 représentants des gouvernements. Des discours d'ouverture ont été prononcés par Idris Hadi Saleh, Ph. D., ministre de l'Enseignement supérieur du Kurdistan; Mohammad al Saraj, Ph. D., directeur de la recherche au sein du ministère de l'Enseignement supérieur de Bagdad; et Margaret Huber, ambassadrice du Canada en Irak. Cette activité a permis à ceux qui mettent le fédéralisme en pratique et en œuvre en Irak ainsi qu'aux universitaires clés qui enseigneront à la future génération de fonctionnaires du régime fédéral irakien de mieux connaître et comprendre les formes fédérales de gouvernance.

Le président du C.A. du Forum s'adresse aux participants à un voyage d'études irakien

Arnold Koller, président du conseil d'administration du Forum, a prononcé à Berne, en Suisse, le 18 août 2008 un discours sur la constitution suisse dans le cadre d'un séminaire réunissant un groupe de 17 Irakiens. Au nombre des participants se trouvaient le président du Comité de révision constitutionnelle (CRC), le juge en chef de la Cour suprême fédérale, le ministre de la Justice de la région du Kurdistan, huit membres de la CRC, le rédacteur principal de la CRC, d'éminents juges des appareils judiciaires régionaux et fédéral, le doyen de la faculté de droit de Bagdad, et le président du barreau de l'Irak. Le voyage d'études était organisé par l'*Institut de la Banque mondiale*, le *United States Institute of Peace* et le Département des affaires étrangères de la Suisse. Des praticiens du fédéralisme et universitaires clés irakiens ont acquis des connaissances comparatives des constitutions de différents régimes fédéraux.



Au lancement du Centre irakien d'études fédérales en novembre 2008 (à partir de la gauche) : Idris Hadi Saleh, Ph. D., ministre de l'Enseignement supérieur du gouvernement régional du Kurdistan; David Cameron, Ph. D., Forum des fédérations et Hadi Husain Ali, Ph. D., professeur de droit à l'université du Babil.

Chronologie des activités réalisées en Irak

Le Forum des fédérations collabore avec des parlementaires, fonctionnaires, représentants des médias et universitaires irakiens depuis fin 2004.

2004 : Des experts du Forum se rendent à Bagdad afin de prodiguer des conseils sur la constitution.

2005 : Des experts du Forum se rendent à Bagdad pour conseiller le Comité de rédaction constitutionnelle de l'Irak.

2006 : Le Forum collabore avec des Irakiens arabes à la médiation de conflits; des experts du Forum participent à trois conférences des Nations unies sur le fédéralisme qui ont réuni de hauts représentants irakiens; le Forum accueille un voyage d'études de parlementaires irakiens au Canada; des experts du Forum participent à une conférence italienne sur le fédéralisme pratique en Irak; le Forum obtient l'appui du gouvernement irakien pour dispenser des formations sur le fédéralisme à des professeurs de droit et de science politique.

2007 : En collaboration avec le Comité de révision constitutionnelle de l'Irak, des experts du Forum appuient des conférences sur le fédéralisme portant sur les arrangements judiciaires, fiscaux et fédéraux; le Forum dispense deux formations de deux semaines sur le fédéralisme à 25 professeurs irakiens de droit et de science politique.

2008 : Le Forum lance un site Web irakien (iraqcfs.org) dans le cadre de la troisième formation sur le fédéralisme destinée à des professeurs de droit et de science politique; le Forum complète son programme de formation à l'intention de 68 professeurs irakiens de droit et de science politique de 19 universités; le Centre irakien d'études fédérales est lancé dans le cadre d'une conférence du Forum en Irak.

Ces activités étaient soutenues en partie par l'Agence canadienne de développement international, le *National Democratic Institute*, la Mission d'assistance des Nations unies pour l'Irak, le Programme des Nations unies pour le développement et le *United States Institute of Peace*.

NOTRE TRAVAIL EN AMÉRIQUE DU NORD



Des participants à une réunion de la Commission de la fiscalité des Premières nations portant sur les régimes fonciers autochtones en mars 2009. À partir de la gauche : Maria del Carmen Delgado, Ph. D, Nawel Hamidi, consultante auprès du Forum, Maureen Tehan, prof., et Diane Cragg.

CANADA

La gestion de « l'or noir » dans les pays fédéraux

Des experts de 11 pays producteurs de pétrole se sont réunis les 10 et 11 octobre 2008 dans le cadre d'une activité du Forum tenue à Edmonton afin de mettre au point une série d'activités visant l'échange de connaissances sur le pétrole et le gaz dans les régimes fédéraux. Des experts de l'Argentine, de l'Australie, du Canada, des États-Unis, de l'Inde, de la Malaisie, du Mexique, du Nigeria, du Pakistan, de la Russie et du Venezuela ont présenté des communications sur les arrangements liés au pétrole et au gaz dans leurs pays respectifs et ont brossé un tableau des contextes constitutionnel, fiscal et politique dans lesquels ces questions s'insèrent. L'objectif global du programme sur le pétrole et le gaz du Forum est de produire une analyse comparative de la gestion de ces ressources qui permettra d'appuyer les praticiens dans la gestion de ce secteur d'activité. Un ouvrage sur ce thème sera publié prochainement. Cette activité a mis à la disposition de praticiens, membres de la société civile et universitaires un vaste et pertinent ensemble de connaissances sur la gestion fédérale du pétrole et du gaz.

Des Canadiens comparent les réformes des chambres hautes dans les pays fédéraux

Des parlementaires et d'autres experts se sont réunis dans le cadre d'un atelier sur la réforme du Sénat afin de se pencher sur les manières d'améliorer le processus de sélection des sénateurs. Des sénateurs des partis conservateur et libéral ont pris part à cet atelier tenu à Ottawa le 18 novembre 2008. Des études de cas sur les sénats canadien et australien ont été présentées lors de cet atelier dirigé par Michel Bastarache, ancien juge de la Cour suprême du Canada, et organisé par le Forum et l'Institut de recherche en politiques publiques. L'activité a permis à des praticiens du fédéralisme et des universitaires de ce domaine de générer un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur la nature, la composition et la sélection des membres des chambres hautes dans les pays fédéraux.

La vice-présidente du Forum mène l'examen d'un avant-projet de loi sur la propriété des terres

Des experts internationaux des titres fonciers ont discuté de pratiques exemplaires et commenté les efforts actuels du Canada pour mettre en place un nouveau régime de propriété des terres pour les Premières nations lors d'une réunion de la Commission de la fiscalité des Premières nations tenue à

Calgary du 23 au 25 février 2009. Céline Auclair, vice-présidente du Forum, a prononcé le discours d'ouverture de cette réunion. La Commission de la fiscalité des premières nations élabore des propositions visant à donner aux Autochtones canadiens un statut juridique similaire à celui des non Autochtones concernant les questions de propriété des terres. La propriété des terres est un obstacle majeur au développement économique pour les peuples des Premières nations. Les réunions sont organisées conjointement par la Commission et le Forum avec l'appui du *Native Law Centre of Canada*. Cette activité a renforcé les compétences de représentants élus et de fonctionnaires des Premières nations du Canada en matière d'élaboration et de mise en œuvre d'arrangements relatifs aux titres fonciers pouvant fonctionner dans le cadre du régime foncier canadien.

Des Canadiens échangent sur les relations intergouvernementales

Une table ronde du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales tenue à Montréal le 27 février 2009 a réuni 20 praticiens du fédéralisme et politicologues de tous les coins du Canada. Marc-Antoine Adam, directeur de la réflexion stratégique au sein du ministère des Affaires intergouvernementales du Québec, a coordonné cette activité. Les discussions ont fait ressortir les points de vue des Autochtones, des provinces et du gouvernement central en matière de relations intergouvernementales. Les discussions ont aussi porté sur les perspectives divergentes des praticiens des relations intergouvernementales, de la communauté des décideurs politiques et du grand public. L'activité a permis à des praticiens du fédéralisme, des intervenants et des universitaires de mieux connaître et comprendre la nature et la pratique des relations intergouvernementales au sein du régime fédéral canadien.

Réunion sur les régimes fonciers autochtones tenue à Vancouver

Un groupe de travail composé d'experts internationaux et canadiens s'est réuni à Vancouver les 2 et 3 mars 2009 afin de tenir des discussions et des délibérations sur les modifications à apporter aux régimes d'enregistrement foncier autochtones du Canada. L'activité était organisée par le Forum des fédérations et la Commission de la fiscalité des Premières nations, avec l'appui du *Native Law Centre of Canada*. Leur mandat consiste à revoir, puis à critiquer l'avant-projet de loi canadien sur les régimes d'enregistrement foncier autochtones et à cerner les améliorations qui devraient y être apportées. Grâce à cette activité, des législateurs des Premières nations sont mieux à même d'élaborer et de mettre en œuvre des arrangements fédéraux s'insérant dans un régime foncier pour les territoires des Premières nations du Canada.

MEXIQUE

Au Mexique, des délégués tirent des leçons des « relations complexes » d'autres pays

Le Forum national sur les nouveaux mécanismes de coordination entre le fédéral et les États, tenu au Zacatecas les 11 et 12 juillet 2008, a réuni plus de 100 participants de 12 gouvernements étatiques, notamment les gouverneurs du Zacatecas et du Sonora. Amalia Garcia Medina, gouverneure du Zacatecas, a prononcé l'allocution d'ouverture de cette conférence. S. Lakshminarayanan, ancien secrétaire du Conseil inter-États de l'Inde, s'y est entretenu des relations intergouvernementales en Inde ainsi que des nouvelles tendances en matière de gestion de ces complexes relations. L'atelier organisé par le Forum des fédérations et l'Association nationale des gouverneurs du Mexique a fourni à ce groupe des connais-

sances comparatives sur les relations intergouvernementales dans un autre pays fédéral.

Des Mexicains tirent des leçons des réformes des collectivités locales en Argentine

Une réunion de haut niveau à laquelle étaient conviés de hauts représentants politiques s'intéressant au renforcement de la gouvernance locale s'est déroulée à Mexico le 1er avril 2008. Le sénateur Ramón Galindo Noriega, président de la Commission sénatoriale sur la gouvernance locale, a dirigé cette réunion de la Commission. L'expert argentin Alejandro Arlia, ministre adjoint des affaires municipales au sein du ministère de l'Intérieur de la province de Buenos Aires, a expliqué la réussite de la province de Buenos Aires en matière de décentralisation et de renforcement des relations avec ses municipalités. Cette activité présentée à Mexico a fourni aux membres de la Commission sénatoriale sur la gouvernance locale du Mexique un pertinent ensemble de connaissances comparatives sur le renforcement de la gouvernance locale dans un régime fédéral.

La décentralisation du fédéralisme expliquée à des représentants de gouvernements à Saltillo

Deux experts du Forum ont présenté des communications sur le fédéralisme et la décentralisation dans d'autres pays devant plus de 400 participants mexicains représentant plus de 20 gouvernements étatiques dans le cadre d'une activité tenue à Saltillo, au Mexique, les 15 et 16 juillet 2008. S. Lakshminarayanan, ancien secrétaire du Conseil inter-États de l'Inde, et Rupak Chattopadhyay, directeur principal des programmes mondiaux du Forum des fédérations, ont prononcé des discours devant les participants au Forum national sur le fédéralisme et la décentralisation de la sécurité, de la justice et du développement économique au Mexique. L'activité, organisée par l'Association nationale des gouverneurs du Mexique en collaboration avec le gouvernement de l'État du Coahuila, a fourni à des représentants de gouvernements étatiques du Mexique un vaste et pertinent ensemble de connaissances comparatives sur la décentralisation du fédéralisme.

Le Forum donne à des sénateurs mexicains un aperçu de la gouvernance municipale en Europe

Le 24 septembre 2008, le Forum et le Sénat du Mexique ont présenté un atelier au cours duquel des sénateurs ont été mis au fait des moyens employés par l'Autriche et l'Union européenne pour déléguer des compétences à leurs collectivités locales. Au cours de l'activité présentée à Mexico, plus de 40 participants de haut niveau ont discuté d'un projet de loi à l'étude au Sénat qui reconnaît que les services aux citoyens devraient relever de l'ordre de gouvernement le plus petit, le plus bas ou le moins centralisé et qu'il devrait s'agir là d'un principe directeur du fédéralisme mexicain. Parmi les participants à l'atelier, on trouvait Yeidckol Polevnsky Gurwitz, vice-président du Sénat, Ruth Zavaleta, présidente de la Chambre, Ramón Galindo Noriega, président de la Commission sénatoriale sur la gouvernance locale, et Melquiades Morales, président de la Commission sénatoriale sur le fédéralisme. Cette activité a renforcé les compétences de sénateurs mexicains des trois principaux partis politiques en matière d'élaboration et de mise en œuvre d'arrangements fédéraux concernant la dévolution de compétences aux collectivités locales.

Des sénateurs mexicains et un expert international du Forum échangent sur leurs approches de la décentralisation

Des sénateurs mexicains et un spécialiste argentin ont discuté d'approches concernant le transfert de la compétence en matière de réélection municipale du gouvernement fédéral

vers les États. Ils se sont rencontrés le 25 mars 2009 dans le cadre d'un atelier organisé par le Forum et la Commission sénatoriale sur la gouvernance locale du Mexique. Antonio María Hernandez, directeur général de l'Institut du fédéralisme de l'Académie nationale de droit et de sciences sociales de Córdoba (Argentine), y représentait le Forum. M. Hernandez s'est entretenu des récentes avancées en matière de réforme électorale en Argentine. Les participants ont ensuite discuté de l'avant-projet de loi mexicain sur la réforme des élections municipales. Plus de 30 participants, dont 14 sénateurs, ont acquis un ensemble de connaissances comparatives pertinentes sur la réforme municipale dans un autre pays fédéral.

Des représentants élus du Mexique acquièrent des connaissances sur la gouvernance locale dans d'autres pays

Le Forum a délégué des conférenciers internationaux à la cinquième Conférence internationale sur la décentralisation du Mexique (*Desde Lo Local*) présentée à León en octobre 2008. Parmi les conférenciers se trouvaient notamment Arnold Koller, président du conseil d'administration du Forum, qui a prononcé un discours liminaire sur le rôle clé joué par les collectivités locales en Suisse, et le président du Forum, George Anderson, qui s'est entretenu du fédéralisme et des collectivités locales au 21e siècle. Des représentants de l'Australie et de l'Inde y ont également présenté des communications. Cette conférence, à laquelle ont pris part d'importants représentants élus dont six gouverneurs et mille maires, a permis à ceux-ci de mieux connaître et comprendre les rôles des collectivités locales dans différents régimes fédéraux.

Le développement des peuples autochtones au menu au Mexique

Céline Auclair, vice-présidente du Forum, a prononcé, au Mexique, un discours thème sur les communautés autochtones dans les pays fédéraux. Mme Auclair s'est adressée aux participants à un atelier sur le développement social et économique présenté dans la ville de Cuaxomulco, à l'est de Mexico, le 18 février 2009. Plus de 40 participants de tous les ordres de gouvernement se sont penchés sur le développement social et économique du Mexique. L'activité était organisée en collaboration avec le ministère de l'Intérieur du Mexique et le gouvernement de l'État de Tlaxcala. Cette activité a permis à 40 dirigeants autochtones du Mexique de mieux connaître et comprendre comment les formes fédérales de gouvernance peuvent favoriser le développement social et économique des peuples autochtones.

ÉTATS-UNIS

Des représentants américains et de jeunes professionnels échangent sur leurs expériences de la coopération intergouvernementale

Des représentants élus, des fonctionnaires et de jeunes professionnels du fédéralisme ont partagé leurs connaissances et leurs expériences des relations et de la coopération entre les États, les municipalités et le gouvernement fédéral américain dans le cadre d'un atelier du Dialogue mondial tenu à Hawaï le 13 mars 2009. Bien que des États œuvrant de concert aient occasionnellement influencé la politique fédérale, la dépendance accrue des États à l'égard des fonds fédéraux diminue leur influence. Il s'agissait là d'une occasion pour des politiciens et universitaires étatiques et locaux des États-Unis de mieux connaître et comprendre les relations intergouvernementales.

ARGENTINE

L'Argentine envisage de modifier son système de répartition des recettes fiscales

Les problèmes fiscaux de l'Argentine et le modèle de fédéralisme fiscal espagnol ont fait l'objet de discussions lors d'un séminaire qui a réuni des politiciens et analystes argentins à Buenos Aires le 18 novembre 2008. La question de la répartition des recettes fiscales entre les entités fédérales était au cœur de ces discussions. Le Forum y a délégué Santiago Lago Penas, prof., de l'université de Vigo, en Espagne, qui a entretenu les participants du fédéralisme fiscal espagnol et des pratiques relatives à la répartition des recettes fiscales entre le gouvernement espagnol et les communautés autonomes du pays. L'activité était organisée conjointement par le Forum, le Centre pour la mise en œuvre de politiques publiques favorisant l'équité et la croissance (CIPPEC), l'université fédérale de La Plata, l'université Austral et la Commission sénatoriale sur la coparticipation. Elle a fourni à des représentants élus de différents partis politiques argentins un ensemble de connaissances comparatives et pertinentes sur les pratiques relatives à la répartition des recettes fiscales dans d'autres pays fédéraux.

Des Sud-Américains discutent d'intégration régionale

Les provinces et municipalités de l'Argentine ont comparé leurs expériences dans le domaine des relations extérieures avec leurs homologues du Brésil, du Paraguay, de l'Uruguay et du Venezuela dans le cadre d'un séminaire tenu les 19 et 20 novembre 2008. Le Forum y a délégué deux experts : Diana Chebenova, directrice des programmes en Amérique du Sud du Forum, et Julio Fernandez Mato, représentant du Comité des régions de l'Union européenne et secrétaire aux relations internationales de la Galice, en Espagne. Le séminaire visait principalement à discuter du Forum consultatif des municipalités, États fédérés, provinces et départements du Mercosur, une entente commerciale régionale entre des pays d'Amérique du Sud. L'activité était organisée par l'hôte de l'activité, le Conseil argentin des relations extérieures, en collaboration avec le Centre brésilien des relations internationales. Un ensemble de connaissances comparatives et pertinentes a été présenté à ce groupe composé de 80 fonctionnaires fédéraux et étatiques, maires de municipalités

Le Brésil s'est joint au Forum des fédérations en décembre 2008. Le Forum œuvre au Brésil depuis plusieurs années, principalement dans le cadre d'un programme qui a fourni à ce pays sud-américain un éventail d'experts internationaux du fédéralisme fiscal. George Anderson, président du Forum, s'est déclaré très heureux que le Brésil soit le premier pays d'Amérique du Sud à devenir partenaire du Forum. L'entente avec le Brésil a été signée le 15 décembre 2008 dans le cadre d'une séance plénière du Forum consultatif des municipalités, États fédérés, provinces et départements du Mercosur.

argentines et universitaires.

Des Argentins demandent davantage de mécanismes de relations intergouvernementales

Des experts et praticiens du fédéralisme de tous les coins de l'Argentine se sont donné rendez-vous à Buenos Aires le 20 mars 2009 afin de discuter du fonctionnement des relations intergouvernementales dans leurs pays. Cette table ronde du Dialogue mondial du Forum était coordonnée par Walter Carnota, Ph. D., titulaire de la chaire de droit public de l'université de Buenos Aires. Plus de 20 participants ont débattu de l'impact des pouvoirs accrus des cours et des juges sur la politique et le fédéralisme en Argentine. Ils ont convenu que le manque de mécanismes institutionnels adéquats au pays empêche les relations intergouvernementales de suivre leur cours. Des participants ont fait observer que les systèmes de répartition des recettes fiscales de l'Argentine ne sont pas encore pleinement fonctionnels. D'autres discussions ont notamment porté sur la création d'organes régionaux interprovinciaux et sur la mise sur pied pleine et entière de conférences intergouvernementales réunissant, par exemple, les gouverneurs provinciaux argentins. Cette activité a permis à ces praticiens du fédéralisme argentins de mieux connaître et comprendre les relations intergouvernementales au sein d'un pays fédéral.



Des représentants des provinces et municipalités argentines discutent de relations extérieures avec leurs homologues du Brésil, du Paraguay, de l'Uruguay et du Venezuela dans le cadre d'un séminaire tenu les 19 et 20 novembre 2008 à Buenos Aires.

Outre ses activités d'apprentissage, le Forum organise des activités de réseautage qui enrichissent ses connaissances et préparent le terrain pour des projets à venir dans de nouveaux domaines d'expertise et de nouveaux endroits à travers le monde.

Des sénateurs nigérians font part de leurs réflexions et de leurs défis

Le 2 avril 2008, le Forum a accueilli dans ses bureaux d'Ottawa une délégation de sénateurs nigérians menée par M. Ike Ekweremadu, vice-président du Sénat du Nigeria. Les discussions entre la délégation, George Anderson, président du Forum, et d'autres membres du personnel du Forum ont porté sur la croissance des activités de programme de l'organisation au Nigeria, ainsi que sur des domaines d'intérêt mutuel. Les délégués nigérians ont décrit certains des grands défis à relever pour gérer leur fédération ainsi que les façons dont le réseau du Forum pourrait fournir au pays des conseils utiles pour la réforme constitutionnelle à venir. Le réseau liant les législateurs nigérians et le personnel du Forum a été renforcé par cet échange d'expériences et d'expertises dans le domaine de la gouvernance fédérale.

Les défis liés à l'édification d'une nation en Somalie

Shawn Houlihan, directeur des programmes en Afrique du Forum, a prononcé un discours dans le cadre d'une conférence sur les possibilités et les défis liés à l'édification d'une nation en Somalie tenue à Ottawa le 22 mai 2008. Ses propos ont surtout porté sur la possible pertinence du fédéralisme pour la réédification d'un État et d'une nation en Somalie. Cet échange d'expériences a renforcé le réseau de chercheurs et de fonctionnaires africains œuvrant auprès des Somaliens.

Rapport interne sur l'impasse belge

Des fonctionnaires canadiens, des diplomates d'autres pays fédéraux et des universitaires d'Ottawa, ont été mis au fait de la manière dont la politique fédérale belge a récemment atteint une impasse. Le 28 mai 2008, Vincent Defraiteur, un des jeunes professionnels du Forum, a présenté une communication sur les gains colossaux réalisés par les confédéralistes et les sécessionnistes flamands lors de l'élection générale de juin 2007 en Belgique. M. Defraiteur a indiqué que les gains étaient le résultat de profondes frustrations liées à l'impasse politique entre les électeurs francophones et néerlandophones dans la circonscription de Bruxelles-Hal-Vilvorde. Cette communication a renforcé le réseau liant des représentants de la communauté diplomatique et du gouvernement fédéral d'Ottawa, leur donnant l'occasion de partager leurs expériences et expertises dans le domaine des politiques sur le bilinguisme au sein des pays fédéraux.

Le président du Forum rencontre des représentants du gouvernement italien

Afin de préparer le terrain pour de futures activités sur le fédéralisme en Italie, George Anderson, président du Forum, a rencontré à Rome, les 12 et 13 juin 2008, de hauts représentants du gouvernement italien. M. Anderson a tenu des réunions avec l'honorable Raffaele Fitto, ministre des Relations régionales de l'Italie; l'honorable Aldo Brancher, secrétaire d'État à la réforme constitutionnelle au sein de la Presidenza del Consiglio dei Ministri; et avec des membres du Parti démocratique (opposition officielle), notamment le sénateur Enrico Morando, coordonnateur du cabinet fantôme du parti, et la sénatrice Mariangela Bastico, responsable des relations régionales. Des politiciens italiens de différents partis politiques, des membres de la société civile et des chercheurs du domaine du fédéralisme italien ont partagé expériences et expertises avec leurs homologues canadiens, renforçant ainsi leur réseau.

Le fédéralisme australien se réinvente, mais la constitution reste à la traîne

Graham Sansom, prof., du Centre sur la gouvernance locale de l'*University of Technology Sydney*, s'est entretenu des changements qu'a récemment connu le fédéralisme australien dans le cadre d'un déjeuner-conférence présenté le 5 septembre 2008 dans les bureaux du Forum des fédérations à Ottawa. Des représentants de plusieurs ambassades, du gouvernement canadien et d'universités de la région d'Ottawa y ont assisté. M. Sansom a fait remarquer que le gouvernement travailliste de Kevin Rudd a promis de mettre un terme au « jeu des reproches mutuels » qui caractérise le fédéralisme australien. Cette activité a renforcé le réseau de chercheurs australiens du domaine du fédéralisme qui partagent leurs expériences et expertises avec des universitaires et praticiens canadiens du fédéralisme.

Une délégation du Forum rencontre le premier président du Népal

Le 4 décembre 2008, le premier président de la nouvelle République du Népal, Ram Baran Yadav, Ph. D., a accueilli une délégation du Forum menée par Werner Thut, Ph. D., vice-président du Forum, dans sa résidence officielle de Katmandou. M. Thut a félicité le président de sa victoire électorale et lui a remis des exemplaires des livres du Forum. Le président s'est informé des programmes du Forum au Népal et s'est entretenu des défis que doit relever l'Assemblée constitutionnelle du pays, chargée de rédiger une nouvelle constitution fédérale d'ici la mi-2010. M. Thut a offert une coopération pleine et entière au Bureau du président pendant la période de rédaction constitutionnelle ainsi du soutien technique sur demande. La rencontre a renforcé le réseau d'élus politiques népalais qui partagent leurs expériences et expertises avec des universitaires et experts canadiens du fédéralisme.

Le président du C.A. du Forum rencontre des représentants du gouvernement canadien

Le 23 au 25 février 2009, Arnold Koller, président du C.A., a rencontré des représentants du gouvernement canadien et a pris part à d'autres activités du Forum. M. Koller, Ph. D., et George Anderson, président du Forum, ont tenu des réunions avec Josée Verner, ministre des Affaires intergouvernementales, et Steven Fletcher, ministre d'État à la Réforme démocratique. Les représentants du Forum ont en outre rencontré Beverley J. Oda, ministre de la Coopération internationale, Keith Fountain, directeur des politiques à l'Agence canadienne de développement international, et Len Edwards, sous-ministre des Affaires étrangères du Canada. La présence de M. Koller dans la tribune du président au cours de la période de questions de la Chambre des communes du Canada le 26 février a également été signalée. Ces rencontres ont accru la sensibilisation de représentants du gouvernement canadien, leur permettant de partager leurs expériences et expertises avec des dirigeants et experts du Forum ainsi que d'étendre leur réseau.

L'Allemagne envisage une réforme d'envergure du fédéralisme fiscal

Selon l'universitaire allemand Henrik Scheller, Ph. D., de la fondation Bertelsmann, l'Allemagne serait en voie d'approuver une réforme d'envergure du système de financement de son gouvernement fédéral et de ses 16 États, ou länder. M. Scheller s'est entretenu de la réforme du fédéralisme fiscal de l'Allemagne dans le cadre d'un déjeuner-conférence présenté le 24 février 2009 dans les bureaux du Forum. L'activité a réuni environ 15 participants représentant les gouvernements, la fonction publique et le milieu universitaire. Cet échange d'expériences sur les formes fédérales de gouvernance avec leurs homologues canadiens a notamment donné lieu à une plus grande sensibilisation de ce réseau d'experts, de chercheurs et de représentants de gouvernements allemands.

Publications et ressources

La division de l'éducation et de l'information publique est à l'origine des publications et des ressources du Forum. Elle produit la revue *Fédérations*, le site Web du Forum, un cyberbulletin et d'autre matériel pédagogique venant appuyer le travail du Forum.

LE FORUM DES FÉDÉRATIONS EN LIGNE

La présence du Forum sur le Web a connu une croissance constante au cours des dernières années. Forumfed.org demeure le principal moyen par lequel l'organisation communique avec des gens de partout sur la planète, et de nouvelles vidéos, de nouveaux articles et de nouvelles options y sont ajoutés chaque mois.

Une base de données interrogeable sur les activités a été ajoutée au site Web du Forum en 2008. Les visiteurs peuvent maintenant cerner rapidement et efficacement les événements et activités qui se sont déroulés dans un pays donné, dans le cadre d'un programme en particulier ou au cours d'une période déterminée. Le Forum a en outre ajouté des pages et des comptes-rendus d'activités en allemand au cours de la majeure partie de l'année 2008 et de l'ensemble de l'année 2009. Le centre documentaire en ligne du Forum contient plus de 1 000 documents sur un éventail toujours croissant de sujets.

Le Forum a rejoint un plus vaste public en ligne en appuyant la création de plusieurs autres sites Web. Il a tenu à jour le site Web du Centre irakien d'études fédérales, lancé en anglais et en arabe en février 2008. Ce site a été conçu dans le but d'offrir aux internautes des renseignements sur le fédéralisme et de bâtir des liens entre des établissements d'enseignement effectuant des recherches sur des éléments liés au partage du pouvoir politique. Le Forum a également travaillé de concert avec l'université Queen's (Kingston, Canada) afin de relancer federalgovernance.ca, une revue scientifique en ligne sur le fédéralisme. Elle a pour mandat de mobiliser la communauté mondiale en faveur du fédéralisme et de chercher à rejoindre les étudiants des cycles supérieurs s'intéressant au fédéralisme.

Le cyberbulletin du Forum, *@Fédérations*, a été envoyé quatre fois en 2008-2009 à plus de 5 000 abonnés de partout sur la planète, en anglais, français et allemand. Le cyberbulletin vise à tenir le lectorat du Forum à travers le monde



Forumfed.org est l'un des plus importants sites Web sur le fédéralisme. Il fait partie des dix premiers résultats d'une recherche sur Google utilisant le terme anglais « federalism », et près de 40 000 visiteurs de plus de 130 pays ont consulté le site l'an dernier. Chaque mois, plus de 200 documents sont téléchargés du centre documentaire en ligne et les vidéos en continu offerts sur le site ont été visionnés plus de 1 000 fois.

au courant des activités de l'organisation tout au long de l'année.

PUBLICATIONS

Revue Fédérations

Deux numéros de 36 pages de la revue *Fédérations* ont été produits et publiés en 2008-2009. Leurs articles-vérités portaient sur le premier ministre australien Kevin Rudd et sur la gestion de l'eau en Éthiopie et en Inde. Le premier numéro traitait du thème de la décentralisation dans des pays non fédéraux et le second de l'eau et des relations intergouvernementales. La revue est publiée en anglais, en français, en espagnol et, depuis octobre 2008, en allemand. *Fédérations* est distribuée lors des activités du Forum et on peut se la procurer en format PDF et HTML sur le site Web du Forum. Elle est en outre distribuée à environ 2 500 personnes en anglais, 300 en français, 975 en allemand et 1 200 en espagnol. La distribution de la version espagnole est majoritairement effectuée par des organisations partenaires : l'*Institut d'Estudis Autònòmics* de l'Espagne fait parvenir 300 exemplaires à ses correspondants et l'institut gouvernemental INAFED reçoit 500 exemplaires pour le Mexique.

Federalism: An Introduction

En 2008, *Federalism: An Introduction*, rédigé par George Anderson, président du Forum, a été publié par Oxford University Press. Au cours de cet exercice financier, des maisons d'édition ont également publié cet ouvrage en allemand, catalan, espagnol et russe. Il a également été publié en amharique, arabe, kurde et népalais grâce à des fonds d'aide au développement internationaux. Des traductions en d'autres langues seront publiées l'an prochain. Au cours de cet exercice financier, M. Anderson a en outre terminé la rédaction de *Fiscal Federalism: A Comparative Introduction*, qui sera publié par Oxford University Press en 2009.



Gestión del Agua y Descentralización Política (La gestion de l'eau dans les régimes fédéraux)

Les pénuries d'eau et les changements climatiques, de même que les sécheresses ou les inondations qui en découlent, posent aux pays fédéraux des défis particuliers. Ce livre de 600 pages comprend onze études de cas sur la gestion de l'eau dans les pays fédéraux qui ont été présentés dans le cadre de la conférence sur la gestion de l'eau dans les régimes fédéraux ou de type fédéral tenue à Saragosse, en Espagne, en juillet 2008. Cet ouvrage est publié par Aranzadi - Thomson Reuters.



Cinquième livre du Dialogue mondial

Foreign Relations in Federal Countries, sous la direction de Hans Michelmann. Ce cinquième livre de la série du Dialogue mondial se penche sur des questions telles que : Quelles sont les compétences constitutionnelles du gouvernement fédéral et des unités constituantes dans le domaine des affaires étrangères? Dans quelle mesure les relations entre les ordres de gouvernement sont-elles régies par un accord officiel ou une pratique officieuse? Quels sont les rôles des gouvernements des unités constituantes dans la négociation et la mise en œuvre de traités internationaux? Ce volume offre une perspective comparative de la conduite des relations extérieures dans douze pays fédéraux : l'Afrique du Sud, l'Allemagne, l'Argentine, l'Australie, l'Autriche, la Belgique, le Canada, l'Espagne, les États-Unis, l'Inde, la Malaisie et la Suisse.



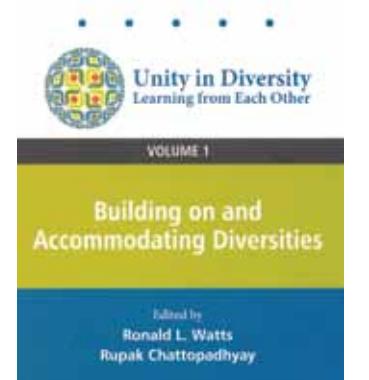
Septième livret du Dialogue mondial

Le livre *Dialogues sur la diversité et l'unité dans les pays fédéraux*, sous la direction de Rupak Chattopadhyay et Abigail Ostien Karos, s'intéresse à l'équilibre entre diversité et unité dans des pays fédéraux ou présentant des caractéristiques fédérales : l'Allemagne, l'Australie, la Belgique, le Brésil, le Canada, l'Espagne, les États-Unis, l'Éthiopie, l'Inde, le Nigeria, la Russie et la Suisse.



Collection sur l'unité dans la diversité

Unity in Diversity: Learning from Each Other est une collection d'ouvrages publiée par Viva Books Ltd. qui rend compte des débats de la 4e Conférence internationale sur le fédéralisme présentée à New Delhi du 5 au 7 novembre 2007.



Le premier ouvrage, *Building on and Accommodating Diversities*, sous la direction de Ronald L. Watts et Rupak Chattopadhyay, attire l'attention sur la mesure dans laquelle la diversité devrait être considérée comme un atout duquel le processus d'édification de nation peut tirer parti et non simplement comme un problème. Le second ouvrage, *Emerging Issues in Fiscal Federalism*, sous la direction de Ronald L. Watts et Rupak Chattopadhyay, se penche sur les arrangements financiers au sein des fédérations et les importantes répercussions qu'ils ont sur leur fonctionnement. Le troisième ouvrage, *Interaction in Federal Systems*, sous la direction de Ronald L. Watts et Rupak Chattopadhyay, s'intéresse plus particulièrement au chevauchement des compétences des gouvernements au sein d'une fédération. Le quatrième ouvrage, *Local Government in Federal Systems*, sous la direction de John Kincaid et Rupak Chattopadhyay, étudie l'importance des collectivités locales et des régions métropolitaines. Le cinquième ouvrage, *Policy Issues in Federalism: International Perspectives*, sous la direction de Paul Morton et Rupak Chattopadhyay, rassemble des communications choisies émanant du programme des jeunes professionnels, qui analysent les thèmes discutés dans les quatre ouvrages précédents sous un nouvel angle en se penchant sur les défis émergents dans ces domaines.

Renseignements financiers

La division des finances et des opérations, qui comprend les ressources humaines, les systèmes de technologie de l'information, la comptabilité, l'établissement de budgets et le soutien administratif, est à l'origine des états financiers vérifiés et des rapports financiers du Forum.

En 2008-2009, les états financiers du Forum ont été vérifiés, deux examens (interne et externe) des mesures et politiques afférentes aux voyages du Forum ont été menés, et une vérification de l'optimisation des ressources, requise par le gouvernement du Canada, a été entreprise et devrait être terminée en juin 2009.

Le Forum intègre actuellement la méthodologie de gestion axée sur les résultats (GR) dans tous ses systèmes. La gestion axée sur les résultats est une approche qui s'attache surtout à la prise de décision, la transparence et la responsabilisation en déterminant clairement les résultats souhaités, en instituant des mesures du rendement et en produisant des rapports sur le rendement.

Un modèle GR qui clarifie le travail et les objectifs du Forum des fédérations a été élaboré et des membres du personnel ont reçu une formation sur son fonctionnement. La structure comptable du Forum a aussi été adaptée à l'approche GR afin qu'à l'avenir les dépenses puissent être rattachées à des produits et des activités.

En raison de la croissance des opérations du Forum dans les bureaux locaux liés à ses programmes d'aide au développement à travers le monde, un consultant a contribué à l'élaboration de principes directeurs et de contrats modèles concernant la dotation en personnel à l'étranger. Des examens des obligations et des politiques financières afférentes aux opérations dans des pays étrangers et à haut risque ont également été effectués. L'organisation continue de perfectionner ses méthodologies de recouvrement des coûts par l'intermédiaire de ses contrats et a préparé un document interne sur la méthodologie relative aux coûts indirects.

VALEUR TOTALE DU FINANCEMENT LIÉ AUX PROJETS

COÛT TOTAL DES PROGRAMMES EN 2008-2009

Coût des programmes en 2008-2009	Encaissements du Forum*			Produits et services	Dépensé par d'autres	Total
	Subvention du Canada	Autres partenaires	Contrats			
Internationalisation	293,288	105,830		399,118		399,118
Programmes de gouvernance et d'aide au développement	1,584,300	5,533	1,208,488	2,798,321	413,000	582,240
Programmes mondiaux	671,500	276,553	20,596	968,649		422,724
Information publique	673,381			673,381	42,750	0
Opérations (comprend le C.A.)	772,765	121,253		894,018		0
Total	3,995,234	509,169	1,229,084	5,733,487	455,750	1,004,964
						7,194,201

* Estimates pending finalization of 2009 audited financial statements

Le tableau ci-dessus indique les diverses sources de financement des principales activités du Forum ainsi que les plus importants postes de dépenses. Le financement de base provient d'une **subvention** de six ans accordée par le gouvernement du Canada (en vigueur jusqu'en mars 2011) ainsi que de contributions en espèces provenant des huit **autres pays partenaires** du Forum. De plus, la Suisse ainsi que l'Allemagne soutiennent tous deux le Forum en lui fournissant des **produits et services**, qui se traduisent par des détachements et d'autres services. Le Forum finance ses

activités d'aide au développement grâce à des **contrats**. Enfin, bien que la plupart des activités du Forum soient réalisées en collaboration avec des partenaires locaux qui contribuent directement aux activités, soit en espèce ou en produits et services, leurs contributions n'apparaissent pas dans les états financiers de l'organisation (ce tableau y fait référence sous la rubrique **dépensé par d'autres**). Le tableau présente une estimation de la valeur de ce soutien.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

au 31 mars 2009

ACTIFS DISPONIBLES	2009	2008
Encaisse	1,239,570\$	1,686,001\$
Comptes débiteurs	343,729	448,113
Placements	616,778	309,577
Placements - affectés	3,400,000	3,400,000
Charges payées d'avance	14,599	24,827
Débours liés aux programmes	24,384	4,374
	5,639,060	5,872,892
IMMOBILISATIONS	150,830	184,409
PLACEMENTS - AFFECTÉS	4,774,363	8,426,619
	10,564,253\$	14,483,920\$
PASSIF EXIGIBLE		
Comptes créditeurs et charges à payer	625,733\$	998,448\$
Contributions reportées	701,564	736,757
Contributions reportées - Fonds à long terme	3,400,000	3,400,000
	4,727,297	5,135,205
CONTRIBUTIONS REPORTÉES - IMMOBILISATIONS	41,896	52,533
CONTRIBUTIONS REPORTÉES - FONDS À LONG TERME	4,774,363	8,444,681
	9,543,556	13,632,419
PASSIF ÉVENTUEL		
ACTIF NET		
Investi en immobilisations	108,934	131,876
Non affecté	911,763	719,625
	1,020,697	851,501
	10,564,253\$	14,483,920\$

RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

ÉTATS DES RECETTES ET DES DÉPENSES

au 31 mars 2009

Recettes	2009	2008
Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international		
Fonds à long terme	3,932,049\$	4,048,605\$
Projets	408,659	315,216
Contribution canadienne	63,010	51,395
Autres contributions de pays étrangers	334,399	301,993
Agence canadienne de développement international (ACDI)	383,280	1,317,197
Affaires indiennes et du Nord Canada	-	38,009
Projet du gouvernement de la Norvège	2,547	251,001
Projet du gouvernement de la Suisse	440,293	131,156
Coopération technique allemande	193,085	-
Projet du gouvernement du Royaume-Uni	-	111,049
Projet du gouvernement de l'Inde	-	15,078
Autres projets	61,123	62,025
Intérêts	9,160	23,457
Autres recettes	25,246	28,753
Gain (perte) sur opérations de change	79,920	(15,122)
	5,932,771\$	6,679,812\$

Dépenses	2009	2008
Publicité et promotion	1,328	410
Consultants	133,074	148,819
Bourses et honoraires	40,000	40,000
Location d'appareils	5,432	5,124
Réunions et installations	-	2,338
Bureau et frais généraux	56,181	91,567
Impression et publications	1,587	684
Services professionnels	41,018	46,901
Projets (échéancier)	4,595,089	5,749,281
Loyer	185,785	185,783
Salaires et avantages sociaux	535,229	404,828
Téléphone et Internet	20,474	25,270
Voyages	72,110	88,358
	5,687,307	6,789,363
Excédent des recettes sur les dépenses avant les postes sous mentionnées	245,464	(109,551)
Amortissement des contributions reportées au titre des immobilisations	10,637	13,368
Amortissement des immobilisations	(86,905)	(82,595)
EXCÉDENT DES RECETTES SUR LES DÉPENSES	169,196\$	(178,778)\$

Organisations partenaires

Le Forum compte sur les renseignements et les conseils que lui fournissent ses organisations partenaires et travaille étroitement avec elles à l'élaboration et à la mise en œuvre de projets.

INTERNATIONAL

Comité de recherche comparative sur le fédéralisme et les fédérations, Association internationale de science politique (IPSA/AISP), Bad Honnef, Allemagne

International Association of Centers for Federal Studies
Association internationale des centres d'études du fédéralisme, Université de Melbourne, Melbourne, Australie

Institut de la Banque mondiale,
Washington DC, États-Unis

NATIONAL

AFRIQUE DU SUD

Community Law Centre, *Centre de droit communautaire*, Université du Cap-Occidental, Bellville

ARGENTINE

Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC)
Centre de mise en œuvre de politiques publiques favorisant l'équité et la croissance, Buenos Aires

AUSTRALIE

Centre for Comparative Constitutional Studies
Centre d'études constitutionnelles comparées, Université de Melbourne, Melbourne

AUTRICHE

Institut für Föderalismus
Institut du fédéralisme, Innsbruck

BELGIQUE

Institut de droit constitutionnel
Katholieke Universiteit Leuven (*Université catholique de Louvain*), Louvain

BRÉSIL

Fundação do Desenvolvimento Administrativo (FUNDAP)
Fondation pour l'administration publique, São Paulo

Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA)
Institut de recherche en économie appliquée, Brasília

CANADA

Institute of Intergovernmental Relations
Institut des relations intergouvernementales, Université Queen's, Kingston, Ontario

ESPAGNE

Institut d'Estudis Autònòmics
Institut d'études autonomes, Barcelone

Instituto de Derecho Público Comparado

Institut de droit public comparé, Universidad Carlos III de Madrid, Madrid

Fundación Giménez Abad de Estudios Parlamentarios y del Derecho autonómico

Fondation Gimenez Abad pour l'étude des Parlements et des statuts d'autonomies, Cortes de Aragon (Parlement d'Aragon), Saragosse

ÉTATS-UNIS

The Council of State Governments
Conseil des gouvernements d'États, Lexington, Kentucky

The Meyner Center for the Study of State and local Government

Le centre Meyner pour l'étude des gouvernements étatiques et locaux, Collège Lafayette, Easton, Pennsylvanie

FÉDÉRATION RUSSE

Fondation pour le développement du parlementarisme en Russie, Moscou

INDE

Institute of Social Sciences
Institut des sciences sociales, New Delhi

MEXIQUE

Instituto nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED)
Institut national du fédéralisme et du développement municipal, Mexico

NIGERIA

Institute for Governance and Social Research
Institut de gouvernance et de recherche sociale, Jos, État du Plateau

ROYAUME-UNI

Centre for Federal Studies
Centre d'études fédérales, Canterbury

SRI LANKA

Centre for Policy Alternatives
Centre d'alternatives politiques, Colombo

SUISSE

Institut du fédéralisme
Université de Fribourg, Fribourg

Personnel

George Anderson [président et chef de la direction] est président et chef de la direction du Forum des fédérations depuis 2005. Il a œuvré au sein de la fonction publique fédérale du Canada pendant plus de trente ans. Il y a entre autres occupé les postes de sous-ministre de Ressources naturelles Canada et sous-ministre des Affaires intergouvernementales, Bureau du Conseil privé. Il a également occupé des postes de sous-ministre adjoint au sein des ministères de l'Énergie, des Finances et des Affaires étrangères. Il est diplômé en sciences politiques de l'université Queen's et de l'université d'Oxford, titulaire d'un diplôme de l'École Nationale d'Administration de Paris, et a été boursier au *Center for International Affairs* de l'Université Harvard de 1992 à 1993. Enfin, il est l'auteur du livre *Federalism: An Introduction* (Oxford University Press: 2008) et vice-président du conseil d'administration de l'université Queen's à Kingston, Ontario.

Joyce Abarbanel [agente de programmes, Afrique] a travaillé dans les domaines du développement international, de la consolidation de la paix et de la protection dans des zones de conflit et d'après conflit en Afrique. Elle a œuvré au sein de l'ONU, de l'UNICEF, du Comité international de secours, du Centre d'étude et de coopération internationale, et du ministère canadien des Affaires étrangères et du Commerce international. Elle détient un baccalauréat ès arts en histoire et en espagnol de l'université Carleton, un baccalauréat en éducation de l'Université d'Ottawa, un baccalauréat en beaux-arts (production cinématographique) de l'Université Concordia ainsi qu'une attestation en résolution de conflit. Elle parle couramment l'anglais et le français.

Lisa Ambaye [adjointe aux programmes, programmes d'aide au développement] met au service de l'équipe d'aide au développement œuvrant en Asie et en Afrique plus de cinq ans d'expérience à l'étranger dans le domaine du développement et huit ans de travail tant bénévole que dans le cadre de programmes au sein d'une O.N.G., de même que des baccalauréats en beaux-arts et en éducation. Elle maîtrise l'anglais et parle un peu le vietnamien, le kiswahili et le français. Céline Auclair [vice-présidente, programmes de gouvernance et partenariats], l'une des membres fondateurs du Forum des fédérations, met à contribution son expérience en tant que sous-protectrice du citoyen pour la Bosnie-Herzégovine en 1997-1998 et conseillère auprès du bureau du Haut représentant en Bosnie-Herzégovine en 1996-1997, de même que son doctorat en relations internationales de l'Université de Genève (Suisse). Elle maîtrise le français, l'anglais et l'espagnol.

Mina Behi [adjointe à la direction, bureau du président et conseil d'administration] détient un diplôme en administration publique et en science politique de la *Ryerson Polytechnic University* et dispose d'expérience dans le domaine de la planification d'activités, des relations publiques, du lancement de produits et de la gestion de bureau de direction. Elle parle couramment l'anglais, l'allemand et le perse.

Dominic Cardy [directeur des programmes en Asie-Pacifique] a travaillé pour le *National Democratic Institute* (NDI) de 2001 à 2008. Le dernier poste qu'il y a occupé est celui de directeur au sein du bureau népalais de l'organisation. Il a auparavant été affecté au Cambodge, au Pakistan et au Bangladesh, et a soutenu des programmes en Afghanistan, en Algérie, au Bangladesh, en Égypte, au Laos et au Pakistan. Avant 2001, il a œuvré au sein du ministère canadien des Affaires étrangères, fait partie du personnel d'un député et travaillé pour le Nouveau parti démocratique. Il parle l'anglais et le français et détient un baccalauréat ès arts en relations internationales de l'université Dalhousie.

Rita Champagne [agente de soutien, éducation et information publique] possède une vaste expérience de travail dans les programmes internationaux. Elle est adjointe à la rédaction de *Fédérations* et d'autres publications du Forum. Ses connaissances techniques et ses aptitudes en communication assurent la circulation de l'information au sein du Forum et des amis du Forum. Elle maîtrise le français et l'anglais et parle un peu l'espagnol.

Rupak Chattopadhyay [directeur principal, programmes mondiaux] a agi en tant que consultant pour le processus de paix au Sri Lanka et les réformes constitutionnelles aux Philippines dans le cadre des fonctions de son poste précédent, soit celui de directeur des programmes en Asie-pacifique. Il a également été membre du Groupe consultatif sur l'étude des relations intergouvernementales et des mécanismes de résolution de différends du Conseil inter-États du gouvernement de l'Inde. Il a co-dirigé les ouvrages « *Unity in Diversity: Learning from Each Other* », « *Dialogues on Diversity and Unity in Federal Countries* » et « *Finance and Governance of Capital Cities in Federal Systems* ». Il est diplômé en sciences économiques et en sciences politiques des universités d'Ottawa et d'Illinois (Urbana Champaign), et a fait des études doctorales en sciences politiques à l'université de Toronto.

Diana Chebenova [directrice, programmes en Amérique du Sud et partenariats] coordonne les programmes du Forum au Brésil et a travaillé sur des projets en Russie, au Mexique et en Inde. Elle détient une maîtrise en commerce de l'université des sciences économiques (Bratislava) ainsi qu'une maîtrise en affaires internationales de l'université Carleton. Elle parle le slovaque, le tchèque, l'espagnol, l'anglais, le russe et le portugais.

Rhonda Dumas [adjointe aux programmes, programmes mondiaux] parle l'anglais et le français. Elle est responsable de la logistique du programme Un dialogue mondial. Elle possède de l'expérience dans les domaines de la tenue des livres, de la planification de conférences, de la coordination de voyages d'affaires et des relations avec les membres.

Shannon Elliot [webmestre/réviseure] a travaillé en tant que coordonnatrice du site Web et des nouveaux médias pour Centraide Ottawa et l'Association des industries solaires du Canada. Elle a également œuvré en tant que conceptrice multimédia et illustratrice pendant plusieurs années. Elle détient un baccalauréat en commerce de l'université McMaster ainsi qu'un diplôme en radiodiffusion et télédiffusion du collège Seneca de Toronto. Elle parle l'anglais et le français.

Sheela Embounou [directrice principale des finances, systèmes et opérations], forte de 20 ans d'expérience en gestion de programmes d'aide aux populations du FNUAP en Afrique centrale et occidentale, dirige les activités du Forum liées aux finances, aux opérations et aux ressources humaines. Diplômée de l'*University College of Wales* (Aberystwyth), elle parle couramment l'anglais et le français.

Keely Gregory [gestionnaire des ressources humaines] détient un baccalauréat spécialisé en sociologie de l'Université d'Ottawa, ainsi qu'un certificat en gestion des ressources humaines et un diplôme en administration de bureau. Elle a œuvré dans le domaine des ressources humaines au Canada, tant dans le secteur privé que dans le secteur public et est membre de l'Association des professionnels(elles) en ressources humaines de l'Ontario. Elle parle l'anglais et le français.

Hans Gnodtke [secrétaire général et conseiller principal] a été détaché au Forum par le service extérieur de l'Allemagne, au sein duquel il a occupé entre autres les postes d'ambassadeur auprès du Lesotho, de la Guinée et du Soudan. Avant de se joindre au Forum, il a été ambassadeur itinérant et commissaire au dialogue avec le monde musulman. Il a également été affecté au Moyen-Orient et à New York en tant que délégué de la mission de l'Allemagne auprès des Nations Unies. Il est diplômé de la faculté de droit de Heidelberg et parle couramment l'allemand, l'anglais, le français et l'arabe.

Reinold Herber [conseiller principal] s'est joint au Forum en 2008. Il a été détaché au Forum pendant trois ans par le service extérieur de l'Allemagne. Il travaille sur des projets de planification et de recherche, est codirecteur de la rédaction de la version allemande de la revue *Fédérations* et coordonne le programme des jeunes professionnels. M. Herber a auparavant œuvré au sein du bureau de la presse et de l'information du gouvernement fédéral de l'Allemagne et a enseigné les sciences politiques aux universités de Bonn et de Trèves. Il détient un doctorat ainsi qu'un diplôme en sciences économiques de l'université de Cologne et a contribué à plusieurs projets de recherche de l'UE, de la Banque mondiale et du FMI. Il maîtrise l'allemand et l'anglais.

Shawn Houlihan [directeur, programmes en Afrique] détient une maîtrise en administration publique de la *Kennedy School of Government* de l'université Harvard, ainsi qu'un baccalauréat et une maîtrise en économie du développement de l'université Dalhousie. Il a travaillé pendant cinq ans sur la gouvernance et les réformes de la fonction publique en Éthiopie, possède une vaste expérience au Soudan, où il a travaillé pour le Canada et le Programme des Nations Unies pour le développement, et a été consultant pour l'Agence canadienne de développement international en matière de gouvernance, de renforcement des compétences et de résolution de conflit au Moyen-Orient, dans la Corne de l'Afrique,

dans l'ensemble de l'Afrique et en Afrique australe.

Udo Jude Ilo [consultant, Nigeria] a entre autres occupé les postes d'agent principal de programmes auprès du barreau du Nigeria, d'assistant de recherche auprès du *British Institute of International and Comparative Law* et de coordinateur du secrétariat de la *Nigerian Coalition on the Death Penalty Abolition*. Il est titulaire d'une maîtrise en droit de l'université d'Europe centrale, d'un diplôme d'avocat plaidant de la faculté de droit du Nigeria et d'un baccalauréat en droit de la Enugu State University of Science and Technology.

Libby Johnston [agente de soutien, programmes mondiaux] est titulaire d'un baccalauréat en sciences économiques et en études environnementales de l'Université McGill de Montréal. Elle a travaillé au Canada et en Irlande, et a visité des refuges, des cliniques et des O.N.G. locales et internationales en Afrique du Sud, au Botswana, en Zambie, au Malawi, en Tanzanie et au Kenya. Elle parle l'anglais et le français.

Éric K. Kalambay [adjoint aux programmes, finances et opérations] a suivi une formation universitaire en communication et une formation collégiale en techniques du multimédia. Il a œuvré au sein de plusieurs O.N.G. franco-phones de l'Ontario avant de se joindre au Forum. Il parle le français, l'anglais, le lingala et plusieurs autres langues.

Felix Knuepling [directeur, programmes en Europe] a œuvré au sein du *Bundestag* pendant six ans en tant que membre du personnel supérieur d'un membre du Comité des affaires étrangères. Il a précédemment travaillé pour le Secrétariat international de l'Assemblée parlementaire de l'OTAN à Bruxelles et collaboré avec le journal trimestriel *DIALOG* (publié en allemand et en polonais) à titre de journaliste. Il détient une maîtrise en sciences politiques de l'université libre de Berlin ainsi qu'un baccalauréat ès arts en relations internationales de l'université de Kent (Canterbury). Il parle couramment l'allemand et l'anglais.

Marc Lemieux [directeur, programmes en Irak et au Moyen-Orient] a dispensé de la formation civique à des groupes locaux et à leurs partenaires en Irak pour l'*International Foundation for Elections Systems* (IFES). Il a aussi travaillé au Cambodge dans le cadre d'élections supervisées par les Nations Unies, et a surveillé des élections en Haïti, en Bosnie, en Serbie, en Ukraine, en Russie et en Géorgie. De 2000 à 2002, il a affecté de multiples délégations canadiennes à la supervision d'élections pour l'ACDI, en plus d'œuvrer auprès de groupes de citoyens à Kinshasa, au Congo. Il a en outre travaillé pour Élections Canada dans le cadre de trois élections. Marc détient une maîtrise en relations internationales de l'Université McGill et parle couramment l'anglais et le français.

David-Alexandre Mac Donald [directeur, programmes en Asie-Pacifique et partenariats et développement] a œuvré dans le domaine des relations parlementaires et intergouvernementales au Canada. Il a dirigé le programme d'internationalisation de l'organisation, faisant passer le nombre de gouvernements partenaires du Forum à neuf. Il a également joué un rôle de premier plan dans l'élaboration et la mise sur pied de programmes au Brésil et en Argentine. M. MacDonald a vécu en Amérique du Nord, en Amérique du Sud, en Europe et en Afrique. Il est titulaire d'une maîtrise en politique internationale de l'Université d'Ottawa et parle le

PERSONNEL

français, l'anglais, le portugais et l'espagnol.

Rod Macdonell [directeur principal, éducation et information publique] a été directeur exécutif de Journalistes canadiens pour la liberté d'expression et journaliste d'enquête au journal *Montreal Gazette*. Il a enseigné le journalisme d'enquête dans le cadre d'un programme de la Banque mondiale et a dispensé de la formation à des journalistes en Asie, en Amérique latine et en Europe de l'Est. Il détient une licence en droit de l'Université de Sherbrooke et parle couramment l'anglais et le français.

Rose-Anne McSween [agente à l'information publique] détient un baccalauréat en sciences politiques de l'université McMaster, un certificat en traduction de l'Université du Québec en Outaouais et un certificat en commerce international de l'Université de Montréal. Elle a travaillé dans le domaine du commerce international et de la traduction pour diverses organisations. Elle maîtrise le français et l'anglais.

Marta Montes [gestionnaire des finances] est comptable principale au Forum et possède dix ans d'expérience dans le secteur des O.N.G. Elle parle l'espagnol et l'anglais.

David Parks [directeur des programmes, Amérique du Nord] a travaillé au Mexique, a élaboré des projets sur les énergies de remplacement à Cuba et travaillé avec des producteurs de café équitable en Amérique centrale. Il est titulaire d'une maîtrise en développement international et maîtrise l'anglais et l'espagnol.

Sanjeev Pokharel [consultant, Népal] a travaillé sur des projets de transformation des conflits et de consolidation de la paix au Népal, ainsi que sur des projets visant à appuyer les initiatives de décideurs politiques au chapitre de l'élaboration d'un modèle fédéral pour le Népal. Il est titulaire d'une maîtrise en philosophie axée sur l'anthropologie sociale de l'université de Bergen, en Norvège. Il maîtrise le népalais et l'anglais.

Nicole Pedersen [adjointe aux programmes, gouvernance] a entrepris sa carrière au Forum des fédérations en 1999 en tant que bénévole à Mont-Tremblant et a été embauchée à temps plein après la conférence. Elle détient un baccalauréat ès arts en sciences sociales avec spécialisation en sciences politiques. Elle maîtrise l'anglais et le français, et parle un peu l'arabe et l'espagnol.

Leslie Seidle [conseiller principal en matière de politiques - expert-conseil] a occupé des postes de niveau supérieur au sein du gouvernement du Canada, notamment directeur général de la politique stratégique et de la recherche, Affaires intergouvernementales, Bureau du Conseil privé; et coordonnateur principal de la recherche, Commission royale sur la réforme électorale et le financement des partis. Il est l'auteur de *Rethinking the Delivery of Public Services to Citizens* (1995) ainsi que d'articles sur la réforme électorale, la participation citoyenne, la réforme constitutionnelle, la gestion publique et le financement politique. Il a en outre codirigé *Belonging? Diversity, Recognition and Shared Citizenship in Canada* (2007) ainsi que l'étude comparative *Reforming Parliamentary Democracy* (2003).

Irina Shmakova [agente de programme, Asie-Pacifique] a travaillé sur la consolidation de la paix et la gouvernance

démocratique pour des organisations canadiennes et internationales, dont le Centre Pearson pour le maintien de la paix, la mission de l'OSCE en Serbie et la mission d'observation électorale de l'OSCE/BIDDH au Monténégro. Elle détient une maîtrise en affaires internationales de l'université Carleton ainsi qu'une maîtrise en relations internationales de l'université d'Europe centrale et un diplôme en études orientales de l'université d'État de Saint-Pétersbourg. Elle parle l'anglais, le russe, le français et le hindi.

Yani Roumeliotis [concepteur Web et graphiste, en remplacement de Shannon Elliot] a travaillé en tant que graphiste auprès de diverses organisations, notamment l'*International Academy of Design* (Ottawa), Alcatel et Nortel. Il détient un diplôme en design industriel de l'*Ontario College of Art and Design*. Il maîtrise l'anglais, le français et le grec.

Carl Thomas Stieren [gestionnaire de programmes, éducation et information publique] a œuvré dans les domaines du maintien de la paix, des relations internationales et du développement au sein de diverses O.N.G. Il a été journaliste et rédacteur technique et a occupé le poste de coordonnateur pour l'organisme Secours Quaker canadien. Il détient un baccalauréat en histoire de l'université York ainsi qu'un certificat en systèmes informatiques de gestion et en programmation de l'université Ryerson. Il parle l'anglais, le français et l'allemand.

Werner Thut [vice-président, programmes d'aide au développement] a été détaché au Forum en 2008 par le Département fédéral des affaires étrangères de la Suisse, où il a œuvré au sein de la Direction des Amériques. Il a précédemment occupé le poste de directeur régional adjoint pour l'Amérique centrale à la Direction du développement et de la coopération (DDC) de la Suisse. Avant d'être affecté à l'étranger, M. Thut a occupé le poste de chef de la section Politique de développement de la DDC et de chef de la section Planification et stratégie de l'état-major de la chancellerie fédérale de la Suisse. Le Forum gère actuellement des programmes d'aide au développement en Irak, au Népal, au Nigeria et au Soudan, et d'autres pays pourraient venir s'ajouter à cet éventail d'activités de développement. M. Thut maîtrise l'allemand, l'anglais, le français et l'espagnol, a mené des recherches au Népal et est titulaire d'un doctorat en histoire de l'université de Berne.

Judith van Berkum [bibliothécaire] a travaillé en tant que gestionnaire des services bibliothécaires et professionnelle de l'information pour le Centre hospitalier pour enfants de l'est de l'Ontario, l'Institut de cardiologie de l'Université d'Ottawa et la *British Medical Association*. Elle est titulaire d'un baccalauréat ès arts de l'Université d'Ottawa et d'un certificat en bibliothéconomie et en gestion de l'information du collège Algonquin. Elle parle l'anglais, le français et le néerlandais.

Yonghua (Alan) Zhang [agent financier] a travaillé dans le domaine de la comptabilité au sein de plusieurs organisations, notamment l'Assemblée des Premières Nations du Canada et le *Shanghai Institute of Rubber Products* de Shanghai. Il détient une maîtrise en administration des affaires de l'Université d'Ottawa et un baccalauréat de l'*East China University of Science and Technology*. Il parle couramment l'anglais, le mandarin et le cantonais.

SOMMAIRE DES ACTIVITÉS DU FORUM EN 2008-2009

Pour plus de précisions ou pour consulter les archives des activités et événements du Forum, rendez-vous sur <http://www.forumfed.org/activites>

1er avril 2008	Réunion de haut niveau sur les collectivités locales réunissant de hauts représentants politiques à Mexico, au Mexique
22 mai 2008	Conférence sur les possibilités et les défis liés à l'édification d'une nation en Somalie présentée au Parlement canadien
26 mai 2008	Rapport sur l'impasse belge présenté par Vincent Defraiteur, un jeune professionnel du Forum, dans les bureaux du Forum à Ottawa, au Canada
10-11 juin 2008	Table ronde internationale sur la diversité réunissant 16 participants à Bruxelles, en Belgique
12 juin 2008	Discours de George Anderson devant des étudiants en droit à Rome, en Italie
23 juin 2008	De jeunes professionnels du Forum rendent compte de leur expérience en Inde dans les bureaux du Forum à Ottawa, au Canada
7 juillet 2008	Conférence internationale sur la gestion de l'eau dans les pays fédéraux réunissant 78 participants à Saragosse, en Espagne
11-12 juillet 2008	Forum sur les nouveaux mécanismes de coordination entre le fédéral et les États réunissant 100 participants à Zacatecas, au Mexique
15 juillet 2008	Forum sur le fédéralisme réunissant 400 participants à Saltillo, au Mexique
18 août 2008	Arnold Koller, président du C.A. du Forum, prononce un discours devant des Irakiens en voyage d'études à Berne, en Suisse
26 août 2008	Table ronde sur le constitutionnalisme et le fédéralisme à Abuja, au Nigeria
26-28 août 2008	Atelier sur l'élaboration d'un glossaire anglais-népalais de termes fédéraux à Dhulikhel, au Népal
28 août 2008	Le président du Forum prononce un discours liminaire dans le cadre de la conférence annuelle 2008 du barreau du Nigeria à Abuja
5 septembre 2008	Rapport sur le fédéralisme australien présenté par Graham Sansom, prof. (<i>University of Technology Sydney</i>) dans les bureaux du Forum
10 septembre 2008	Le président du Forum prononce un discours devant un groupe de 200 hauts représentants du gouvernement à Melbourne, en Australie
11 septembre 2008	Le président du Forum prononce un discours dans le cadre de la conférence annuelle de la <i>Australia and New Zealand School of Government</i>
15 septembre 2008	Discussion sur le fédéralisme avec 75 femmes membres de l'Assemblée constituante à Katmandou, au Népal
15 septembre 2008	Table ronde sur le fédéralisme réunissant 35 dirigeants politiques, journalistes et membres de la société civile à Katmandou, au Népal
16 septembre 2008	Séminaire sur le fédéralisme réunissant 300 dirigeants politiques népalais à Katmandou, au Népal
16 septembre 2008	Séminaire sur le fédéralisme fiscal réunissant 32 dirigeants politiques à Katmandou, au Népal
16 septembre 2008	Séminaire sur le fédéralisme fiscal réunissant 30 chefs d'entreprise et économistes à Katmandou, au Népal
19 septembre 2008	Séminaire sur les relations extérieures réunissant 100 participants à Bruxelles, en Belgique
24 septembre 2008	Atelier sur la dévolution des compétences en Autriche et au sein de l'UE réunissant 40 participants à Mexico, au Mexique
10-11 octobre 2008	Atelier sur le pétrole et le gaz dans les régimes fédéraux tenu à Edmonton, au Canada, réunissant 16 participants de 11 pays
20-21 octobre 2008	Séminaire sur les mégavilles indiennes réunissant 50 représentants de gouvernements, d'O.N.G. et du milieu universitaire à Bangalore, en Inde
28 octobre 2008	Réunion du conseil stratégique du Forum des fédérations réunissant 16 représentants de sept pays à León, au Mexique
29-31 octobre 2008	Cinquième conférence internationale sur la décentralisation au Mexique réunissant 4 000 participants à Guanajuato, au Mexique
4-6 novembre 2008	Centre d'études fédérales d'Erbil lancé dans le cadre d'une conférence réunissant 70 professeurs et fonctionnaires irakiens
10 novembre 2008	Ron Watts, prof., dispense une formation de deux semaines à l'université d'Addis-Abeba, en Éthiopie
18 novembre 2008	Séminaire sur le fédéralisme fiscal réunissant 30 universitaires, fonctionnaires et politiciens à Buenos Aires, en Argentine
18 novembre 2008	Atelier sur la réforme du Sénat au Canada réunissant des praticiens et des fonctionnaires à Montréal
19-20 novembre 2008	Séminaire du Forum consultatif des municipalités, États fédérés, provinces et départements réunissant 80 participants à Buenos Aires, en Argentine
5 décembre 2008	Atelier intitulé « Fédéralisme et fonction publique » à l'intention de hauts représentants du gouvernement présenté à Katmandou, au Népal
8-11 décembre 2008	Formation de quatre jours sur des enjeux fédéraux réunissant 110 chefs de file népalaises à Katmandou, au Népal
17-18 décembre 2008	Atelier réunissant 20 membres de la société civile et d'organisations donatrices internationales sur l'état du Népal présenté à Katmandou
4-24 janvier 2009	Formation de trois semaines sur le fédéralisme comparatif en Inde réunissant 20 jeunes népalais à New Delhi
7 janvier 2009	Arnold Koller, président du C.A. du Forum, prononce un discours dans le cadre d'une conférence des gouvernements cantonaux tenue à Interlaken, en Suisse
16 janvier 2009	Table ronde du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales en Inde réunissant 28 participants à New Delhi
25-30 janvier 2009	Des professeurs soudanais et Richard Simeon, conseiller du Forum, se réunissent à Khartoum pour concevoir un cours sur le fédéralisme
3-4 février 2009	Deux tables rondes sur le fédéralisme fiscal réunissant des représentants de gouvernement soudanais et Michael Bell, conseiller du Forum, au Soudan
18 février 2009	Atelier sur les communautés autochtones dans les pays fédéraux réunissant 40 représentants gouvernementaux à Cuaxomulco, au Mexique
23-25 février 2009	Atelier d'experts en matière de titres fonciers réunissant 13 membres de la Commission de la fiscalité des Premières nations à Calgary, au Canada
24 février 2009	Rapport sur la réforme du fédéralisme fiscal en Allemagne présenté par Henrik Scheller, Ph. D., dans les bureaux du Forum à Ottawa, au Canada
27 février 2009	Table ronde canadienne du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales réunissant 22 participants à Montréal
2 mars 2009	Rencontre d'un groupe d'experts, consacrée à la loi sur les titres fonciers autochtones au Canada, tenue à Vancouver
3 mars 2009	Table ronde autrichienne du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales réunissant 27 participants à Innsbruck
3 mars 2009	Table ronde sud-africaine du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales réunissant 26 participants au Cap
13 mars 2009	Table ronde américaine du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales réunissant 17 participants à Honolulu
17 mars 2009	Le président du Forum prononce un discours lors d'une séance thématique réunissant 200 personnes dans le cadre du Cinquième Forum mondial sur l'eau tenu à Istanbul, en Turquie
19 mars 2009	Un membre du cabinet de l'Éthiopie accueille le président du Forum lors d'une activité intergouvernementale tenue à Addis-Abeba
20 mars 2009	Rencontre en Éthiopie d'un groupe de travail réunissant 30 experts en préparation à la 5e conférence internationale sur le fédéralisme
20 mars 2009	Table ronde argentine du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales réunissant 21 participants à Buenos Aires
23 mars 2009	Table ronde nigériane du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales réunissant 21 participants à Bénin City
23 mars 2009	Table ronde espagnole du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales réunissant 30 participants à Barcelone
25 mars 2009	Atelier sur la réforme électorale au Mexique réunissant 30 participants à Mexico
25 mars 2009	Table ronde allemande du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales réunissant 14 participants à Hambourg
26 mars 2009	Atelier sur les principes fondamentaux du fédéralisme et du fédéralisme fiscal réunissant 15 représentants d'universités à Juba, au Soudan
26 mars 2009	Table ronde suisse du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales réunissant 22 participants à Aargau
27-28 mars 2009	Conférence sur la fédéralisation de l'Espagne réunissant 18 universitaires et praticiens internationaux du fédéralisme à Saragosse
29 mars 2009	Le président du Forum lance l'édition russe de <i>Federalism: An Introduction</i> dans le cadre de présentations à Kazan, en Russie
31 mars 2009	Table ronde australienne du Dialogue mondial sur les relations intergouvernementales réunissant 18 participants à Sydney



Forum des fédérations

LE RÉSEAU MONDIAL SUR LE FÉDÉRALISME

325, rue Dalhousie, bureau 700

Ottawa, Ontario

Canada

K1N 7G2

Tél. : +1 613-244-3360

Téléc. : +1 613-244-3372

forum@forumfed.org

forumfed.org